

目录

政企同心 政府篇

武汉市汉阳区委区政府	004
十堰市委市政府	008
鄂州市委市政府	011
随州市人民政府	014
恩施州委州政府	018
老挝交通部	023

银企同创 金融篇

开拓创新 服务交通强国战略 携手共进 树立银企合作标杆	李少民 028
十年砥砺铸辉煌 携手奋进谱新篇	郭伟 035
十年磨一剑 扬帆再起航	陈金焱 040
十年，我们一同走过	许伟 044
风雨十载铸辉煌 荆楚大地谱华章	樊庆刚 050
携手十年“交”相辉映	单增建 055
携手努力 并肩前行 开创新时代高质量发展的美好未来	潘卫东 060
栉风沐雨十年路 砥砺前行耀荆楚	唐华建 066
携手见证友谊 合作走向共赢	周杰 072

共筑同梦 建设篇

铺路架桥九州梦 荆楚交投十载情	张树海	077
辉煌十载携手共进 展望未来再续华章	由端凯	082
携手共绘荆楚美景	赵桢远	088
共建祖国立交桥 同圆交通强省梦	杨忠胜	094
奋力书写新时代 合作共赢新篇章	文武松	100
峥嵘十年 共赢未来	何义斌	106

携手同进 产业篇

千年古城见证央地合作新范本	姚 军	112
携手交投开新局	李 欣	115
一脉同源 合作共赢 创新发展 携手未来	曾晓渝	118
十载共创同心路 携手奋进铸辉煌	王素琳	122
共建共荣行稳致远 共创共赢进而有为	火金三	127
江海携手 共赢未来	李光宁	132
携手奋进 开创新篇 实现共赢	莫 斌	135
十年风雨再踏征途 十载荣耀再创辉煌	王 卫	137
携手同进 共创辉煌	亓 震	140
十年春秋 风华正茂 十年耕耘 硕果累累	喻林强	144

一、政企同心 政府篇

高山流水遇知音 总部经济启未来

中共汉阳区委 汉阳区人民政府

百年基业，十年恰是风华正茂。值此省交投集团成立十周年贵诞，中共汉阳区委、汉阳区人民政府谨祝省交投集团骏业崇隆、再展宏图！

高山流水得遇知音

汉阳是武汉城市之根，是知音文化发源地、中国近代工业肇兴地，高山流水弦歌千载，“汉阳造”精神传承百年。省交投集团成立伊始，便将注册地选在汉阳，之后长期扎根、坚守耕耘，真正是“生在汉阳、长在汉阳、壮大在汉阳”。

十年风华，省交投集团围绕省委、省政府赋予的综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商的“两商”定位，砥砺前行、开拓创新，投融资规模连续多年稳居中部第一、全国前列。建成及在建高速公路超3200公里、铁路98公里、8座长江大桥和10个5000吨级、13个3000吨级长江港口码头泊位和亚洲第一大货运机场——鄂州机场。逐步发展为业务板块涵盖综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能和产业金融的湖北明星企业，资产

规模从划转时的近千亿元，跨越式增长至4700亿元，位列省属企业之首、全国同类平台第一方阵，综合实力跻身中国服务业500强第196位。

特别是近年来，在集团党委书记、董事长龙传华同志的带领下，省交投勇担重任，投资建设湖北国际物流核心枢纽项目（鄂州民用机场）等一批“国字号工程”；以每天融资1亿元、投资1亿元、建成1公里高速公路的“交投速度”，助推湖北高速公路总里程突破6500公里，实现县县通高速，向全省人民呈递了一份傲人的交通答卷。

知音相惜携手奋进

十年砥砺，汉阳区高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，全面贯彻省委省政府、市委市政府决策部署，栉风沐雨、跨越前行，奋力谱写高质量发展新篇章，同样演绎出翻天覆地的精彩城变。

基础设施建设突飞猛进，轨道交通3、4、6号线连接三镇，鹦鹉洲长江大桥、杨泗港长江大桥等11座桥梁横跨两江，二环线、东风大道高架、杨泗港通道等一批快速路全线贯通。“三旧”改造快速推进，四新生态新城展露芳容，武汉国际博览中心等一批地标性建筑相继建成，城区现代化气质与日俱增。两江江滩和一批湖泊公园让汉阳走得近水、看得见绿、留得住乡愁，重现“晴川历历汉阳树，芳草萋萋鹦鹉洲”的大美盛景。

发展动能转换加速推进，引进培育大健康、汽车后市场、文化旅游、工程设计建造、金融服务、会展等六大现代服务业。汽车年销售额近200亿元，是全市“汽车销售服务中心”；医药物流销售额

近千亿元，占武汉市70%以上、湖北省50%以上，是华中“大健康产业高地”。特别是在服务工程设计建造产业发展上倾尽全力，集聚了以省交投为代表，包括中铁大桥局、中南设计集团、中铁十一局等企业在内的工程设计“国家队”，致力打造华中“路桥设计之都”。

十年春华秋实，汉阳区与省交投惺惺相惜、携手同行。我们抱着最大的诚意，制定最优的政策，拿出最好的地块，与省交投深入合作，先后建成十里华府、湖北国展中心，交投实业总部建设目前也如火如荼。省交投坚持与汉阳同甘共苦，一直以来积极履行社会责任，特别是在2020年疫情防控和防汛抗洪期间，不仅捐款捐物，更是发动集团党员干部第一时间下沉服务、抗疫抗洪，为汉阳成为全市第二个疫情低风险中心城区、安全度汛作出了积极贡献。

未来可期大有可为

大江流日夜，慷慨歌未央。站在“十四五”起点，汉阳将聚焦“三镇均衡发展”总体目标奋勇前进，特别是着眼优化城区功能，推动新一代数字新技术与城区现代化建设深度融合，构建高水平规划、高质量建设、高效能管理相互衔接的城市建管体系，努力打造更高水平“精致汉阳”。

汉阳的发展方向和优势，与省交投“两商”定位高度契合，如今省交投重回缘起之地，我们必将乘此东风，进一步深化政企合作，续写知音佳话、共创美好未来。

汉阳区委、区政府将一如既往地利用自身区位优势、资源优势、产业优势、人文优势，真心真情与企业想在一起、战在一起，在行政审批上对标最优、在政策支持上全力以赴、在优化环境上做

到极致，竭尽所能助力省交投跨越发展、再创辉煌。

希望省交投集团更大范围、更广领域、更深层次地参与汉阳建设，持续加大投资力度，深度对接新汉阳站等交通基础设施建设，充分发挥自身集设计、投资、建设、运营为一体的全产业链优势，架起汉阳与各方优势资源沟通合作的桥梁，为汉阳开发新业态，引入新动能，突破发展现代服务业贡献更大力量。

盛世千秋伟业，神州万里春风。面对未来的宏伟蓝图，十年只是前奏序曲。在新时代的晨辉中，愿我们携手共进、再续华章！

共谋发展 再续辉煌谱新篇

中共十堰市委 十堰市人民政府

十年发展，十年辉煌。十年来，贵公司坚持综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商的“两商”发展战略，勇担全省交通建设重大使命，累计实现融资超4700亿元、投资超3400亿元，创造了每天融资1个亿、投资1个亿、建成1公里高速公路的“交投速度”，为推动湖北经济社会高质量发展奠定了坚实的交通基础。在做大做强交通主业板块的同时，贵公司不断拓展业务领域，全面发展现代物流、商贸能源、科技智能、文旅健康等新兴业态，转型发展、多业发展成效显著，已成为省属资产规模最大的国有企业，上榜中国服务业企业500强，发展成就令人钦佩。

十堰地处鄂豫陕渝结合部，是贵公司业务辐射的桥头堡和前沿阵地。近年来，先后建成十白、谷竹、十房、郧十高速公路项目416公里，正在建设十巫高速鲍峡至溢水段、十淅高速(湖北段)、武当山互通、郧阳北互通交通项目103公里，为优化十堰交通布局、提升区位优势、释放发展潜力、助力脱贫攻坚给予了巨大支持，作出了突出贡献。

“十四五”时期十堰将开启全面建设社会主义现代化强市的新征程，面对新形势、新机遇，我们期待与贵公司在更广领域、更深层次开展密切合作，携手实现共赢发展。十堰将一如既往地支持贵公司工作，为贵公司发展壮大搭建广阔平台，提供一流服务。

衷心祝愿贵公司明天更美好！

十年风雨同奋进 万里征途共启程

中共鄂州市委 鄂州市人民政府

潮涌大江十年春，帆带交投万里程。值此湖北交投集团成立十周年之际，中共鄂州市委、鄂州市人民政府携全市110万人民，谨祝贵公司前途似锦、鹏程万里！

回望过去，我们披荆斩棘、守望相助，风雨同舟写春秋。交投集团作为湖北省资产规模最大的省属企业，坚定不移贯彻落实党中央、国务院决策部署和省委、省政府工作要求，积极抢抓长江经济带发展机遇，主动作为、奋发有为、担当善为，在鄂州大地上辛勤耕耘，谱写了“筚路蓝缕，以启山林”的壮丽诗篇。交投十年，是与鄂州深度融合的十年。

我们不会忘记，在交投集团成立之初，就将沥青加工储运基地建在鄂州，并组建了省内最大规模从事沥青仓储销售、改性沥青加工和路面新材料研发的专业企业——湖北交投致远新材料科技有限公司。公司成立至今累计实现营业收入27亿元，纳税额1.1亿元，带动就业800人。2018年，公司认真贯彻落实习近平总书记“共抓大保护、不搞大开发”指示要求，坚持生态优先、绿色发展，果断决定

就近转产，积极推动鄂州城乡融合高质量发展，将国企的责任与担当诠释得淋漓尽致。

我们不会忘记，2014年春天，交投集团与鄂州市人民政府签订《三江港新区区域综合开发投资合作框架协议》，成立区域投资开发公司，在鄂州投资建港，掀开了以港促产、以产兴城、打造港产城一体化的壮丽篇章。如今，拥有1090米岸线长度，8个5000吨级泊位，630万吨年吞吐量，20万标箱的现代化、智能化港口——三江港综合码头一期工程已基本完工，万吨货轮通江达海；吴楚大道、临江大道、疏港铁路等主干道路陆续建成通车，三江港获批国家一类开放口岸、多式联运国家示范工程，成为武汉东最富潜力的核心港区；三江港冷链物流基地项目、华中商品车枢纽中心、鄂州地方应急物资储备库等项目正在报批，现代物流园、集疏运基地等仓储产业项目陆续开建，产业集群效益逐渐显现；骆李、胡林社区建成，农民喜迁新居；华中智谷、康养小镇项目有序推进，三江港生态智慧城市呼之欲出。

立足当下，我们全面对接、深度融合，携手并进铸辉煌。十年来，交投集团创造了每天融资1个亿、投资1个亿、建成1公里高速公路的“交投速度”；用5年时间建成2000公里高速公路的“全国奇迹”，同时建设5座世界级水平长江大桥的“世界奇迹”；资产由划转时的1033亿元增长至4700亿元，营业收入从10亿元跨越到超300亿元，净利润从3.8亿元增长到23.6亿元，位列中国服务业500强的“交投实力”，奠定了与鄂州深化合作、互利共赢的坚实根基。

我们共同见证，交投集团勇担重任，超常规推进国家重大生产力布局、全省“一号工程”、全球第四个、亚洲第一个专业货运枢

纽——鄂州机场建设，累计完成投资35.5亿元，控制性工程走马湖水系改造基本完成，全面转入主体工程建设阶段，今年将实现“基本建成”目标。机场高速开工建设，燕矶长江大桥工可获批，近千亿元投资为鄂州经济发展注入强劲动力。

我们共同见证，在新冠肺炎疫情防控阻击战中，交投集团星夜驰援鄂州，捐款255万元，捐赠防疫物资价值130万元，缓解燃眉之急；驻鄂州企业干部职工纷纷慷慨解囊，主动请战下沉社区，与鄂州人民并肩奋战、共克时艰；积极创造条件第一时间复工复产，助力鄂州疫后重振。在2016年和今年防汛救灾中，交投集团充分发挥国企示范带动作用，以“汛”为令，闻令而动，全面做好企业安全生产的同时，组建党员干部防洪抢险突击队25支，共投入人力2750工日，机械813台班，捐赠防汛慰问物资价值10万元，以实际行动履行企业社会责任。

展望未来，我们同享机遇、共迎挑战，初心不忘再扬帆。历史的画卷，总是在砥砺前行中铺展；精彩的华章，总是在接续奋斗里书写。十年来，我们走过了艰苦创业、艰苦奋斗的昨天，亲历了共同成长、共同进步的今天，我们深信在全面融入构建“双循环”新发展格局中一定能够开启更加辉煌、更加灿烂的明天。

我们真诚期待，交投致远成功转型，成为华中地区最大的沥青产销基地、高品质沥青研发基地。三江港区域开发力度更大、步伐更快，以港促产、以产促城、港产城融合发展的宏伟蓝图成为现实。让我们携起手来，共同把三江港建设成武汉东核心港区、中部物流集群、生态智慧城市，将这片热土打造成为长江经济带上的一颗耀眼明珠、中部地区崛起的新增长极！

我们真诚期待，鄂州机场按期竣工，大飞机从这里起飞，机场高速、燕矶长江大桥、沿江高速等项目快速推进，“武鄂黄黄”一体化高质量发展。让我们携起手来，共同把鄂州建设成中国“孟菲斯”，将这片热土打造成为鄂东综合立体交通运输示范区、中部交通运输大枢纽、国家交通强国重要战略承载地！

江流宛转，见证政企友谊；岁月沧桑，铭记奋斗足迹。新时代、新征程、新作为，让我们携手再出发、实干再超越！

祝省交投蒸蒸日上、百年长青！

一路襄“随” 盛“十”华章

随州市人民政府

一路襄“随”，携手共展凌云志；盛“十”华章，交行天下再出发。欣逢吉祥庆典，随州市人民政府携258万随州人民，谨向省交投集团和全体员工致以热烈祝贺和良好祝愿！

十载芳华，大道致远。成立十年来，省交投聚焦省委、省政府赋予的职责使命，带着敢为天下先的勇气，勇当先行者、甘为铺路石，在挑战中前行，在困难中崛起，为鄂北明珠随州经济社会发展走上高速发展的快车道注入了强劲动力。

回 顾

跨越赶超，是十年交投最亮丽的底色。十年来，省交投勇担全省综合交通基础设施投资建设主力军，共在随州投资、运营4条高速公路，通车运营里程达295公里。2011年、2015年，麻竹高速大随段、麻竹高速随州西段相继建成通车，构建了我市“二横一纵”的高速大通道。随州从建市之初高速公路通车里程为零到高速公路密度达到每百平方公里3.3公里，每万人拥有1.24公里，跃居全省前列，实现了县县通高速。其中麻竹高速大随段仅用两年时间建成通

车，创造了全省高速公路建设新纪录；麻竹高速随州西段正式通车，让大洪山风景名胜区告别了没有高速公路的历史。作为贯通560公里武汉城市圈环线高速公路上的最后一段，大随至汉十段通车在即，武汉城市圈的往来将更加便捷。

改革创新，是十年交投最可贵的精神气质。十年来，省交投以锐意改革、大胆创新的进取精神，从城市开路者到城市合伙人，一路深耕随州，成为随州民生与发展互促共进的“赋能者”。作为综合交通基础设施投资运营商，省交投创新拓宽融资渠道，多方筹集建设资金，支撑麻竹高速、大随至汉十段高速等建设全省领先，为我市加快构建现代综合交通运输体系提供了强力保障。作为产业资本投资经营商，省交投多元业态布局随州，提档城市能级，推动产城融合。打造的高品质生活区随州交投金科府，为随州人民带来美好、富足、精致、优雅的生活方式。截至目前，省交投已在随州高速公路、城市建设等领域投资147亿元，成为推动交通产业发展提速升级、优化城市空间布局的重要力量。

责任担当，是十年交投最鲜明的旗帜。十年来，省交投扛鼎国企担当，为随州打造产业新城、文旅名城、生态绿城贡献力量。积极推进高速公路服务区提档升级、实现经济社会效益“双提升”；积极推进高速公路沿线洁化、绿化、美化，打造风景如画的出行环境；积极拓展太阳能发电等技术应用领域，担起绿色发展的社会责任。如今，在绿茵如画的高速路上、在重大节假日保畅通现场、在热火朝天的交投金科府……总能看到省交投“党员先锋队”旗帜迎风飘扬。2020年初，新冠疫情突如其来，湖北交投人精锐尽出，逆风出征，筑牢交通防线、守好边界大门、开群专用通道、护航战“疫”运输。向随州市捐赠100万元用于疫情防控，同随州人民一

道，合力打赢了这场没有硝烟的疫情防控阻击战。

见 证

回首过往十年，我们共同见证省交投发展蝶变，也见证随州奋进足迹。

筑起发展快车道，打好“产业牌”。高速公路纵横随州，构筑起快速高效的交通大网络，拉近了与周边城市的时空距离，推动了我市产业特别是专用汽车、农副产品等支柱产业的快速发展，挺起汉孝随襄十制造业高质量发展带脊梁。如今，我市一个个产业园区、经济强镇如长藤结瓜、纷纷在高速公路沿线伴生集结。以特色产业为引领，随州聚力打造应急、香菇、地铁装备、编钟文化四大产业基地，不断做大产业规模、提升发展质效、放大产业优势，打造特色产业增长极，为品质随州提供坚实支撑。

发挥合作新优势，打好“品质牌”。随州城区已由地级随州市成立之初的19平方公里、20万人口的小城发展成为80平方公里、80万人口的中等城市，城市空间由原来老城单核发展转变为“一主一副、双轴多组团”的发展格局。省交投联袂金科集团进驻城南，不仅为随州带来全新的人居新体验，更助力城南片区打造成新型城镇化的示范区、山水相融的生态之城。以建设品质随州为引领，随州聚焦完善城市功能，提升城市品位，增强城市承载力、吸引力和辐射力，着力打造一座“城在山中”的“生态城南”。

释放融合新动能，打好“文旅牌”。随州是文化旅游资源大市，文旅融合让沉睡的文旅游资“活”了起来，过去山高路远的美景现在触手可及。大洪山、西游记、银杏谷等景区，与高速结下不解之缘，各景区已通了等级路，直接助推旅游业“升空”。以文旅融合为引领、随州正聚力推动炎帝文化、编钟文化、红色文化等文

化资源的创造性转化、创新性发展，推进文旅融合，提升景区品质，发展全域旅游、打造文化旅游强市。

展 望

发展永无止境，情谊弥足珍贵。今年是地级随州市成立20周年，是省交投成立10周年。在这个特殊的日子里，我们回望过去精诚合作的峥嵘岁月，既是为了总结硕果累累的成功经验，更是为了增强砥砺前行的智慧力量。

立足畅通城市出口，随州正规划建设随州至信阳高速公路、随州经荆门至宜昌高速公路，打通高速公路“大通道”，加快搭建我市“二横二纵”高速网络，

立足支撑实体经济，随州正规划提升产业园区路网，加快推进连接重点城镇、产业基地的国省道建设，着力解决产业园区最后一公里通达难题。

立足串联重点景区，随州正打通大洪山、银杏谷、中华山等景区内循环高品质道路，实现境内主要旅游景区间的互联互通。

.....

乘风破浪，未来可期。让我们在更高起点、更高层次、更高目标上稳固交流合作根基，完善沟通对接机制、释放交流互鉴效能，拓展合作空间领域，发挥双方优势叠加效应，不断在交通基础设施建设、文旅文旅康养、产业新城开发等领域加深合作，为把随州建成区域性中心城市和襄十随城市群重要支撑贡献交投力量、彰显交投担当。

祝省交投事业鸿达、蒸蒸日上，谱写新时代高质量发展新篇章。

十年韶华携手奋进 今朝出发再谱新篇

中共恩施州委 恩施州人民政府

十年交投，华章初展；十年恩施，沧桑巨变。值此贵诞佳期，中共恩施州委、恩施州人民政府携全州402万各族人民，谨祝省交投集团鹏程万里！

历史同书写，我们共见证。回望十年路，省交投始终带着对民族地区和贫困山区的深情厚谊，真心实意、真金白银支持恩施交通基础设施建设，以“闯”的勇气、“拼”的劲头、“严”的要求，主动作为、大胆创新，坚忍不拔、奋勇攻坚，在恩施大地上克服了一个又一个困难、创造了一项又一项佳绩、赢得了一次又一次胜利。

我们见证了交投的建设速度。十年来，省交投充分发挥高速公路建设主力军作用，共在我州投资建成5条高速公路，通车里程达367公里。2010年12月18日，省交投诞生的第50天，恩来、恩黔高速公路就作为全省首批交通扶贫项目，在我州宣恩县椒园镇举行开工仪式；2014年12月26日，恩来、恩黔高速正式建成通车，建设期仅3年零4个月，比计划工期提前8个月；2017年12月26日，利万高速公路建成通车；2020年7月16日，建恩、宣鹤高速公路建成通车，特别

是宣鹤高速建成通车，结束了湖北省最后一个县——鹤峰县不通高速公路的历史。自此，全省实现了县县通高速。

我们见证了交投的投资力度。十年来，为支持我州高速公路建设，省交投在融资思路、融资渠道、融资措施和融资产品上不断突破创新，运用一系列“组合拳”铸就了强有力的融资引擎。截至目前，省交投已在我州高速公路、城市建设等领域投资近800亿元，相当于十年来平均每天向我州注资2200万元，在恩施引资史上前所未有，令人叹为观止。

我们见证了交投的服务温度。十年来，为提升高速公路服务保障能力，省交投开创了管养一体自主运营模式，如今，我州境内运管及划转的高速公路近600公里，已成为一道靓丽的风景线。在城市出入口、在山麓山岗、在河岸湖畔，一座座土苗民族建筑风格的收费站所、服务区，展示着土苗儿女的好客传统；千余名一线员工的灿烂笑容和热情服务，温暖着每一位司乘人员和风尘仆仆的旅客。

我们见证了交投的耕耘深度。十年来，省交投始终紧扣地方发展需求，深耕恩施、勇于担当，从“通湘达渝”到奠定“武陵山区交通枢纽”地位，从“文旅融合”到助推“国家全域旅游示范区”创建，省交投不断推进项目建设从“线性”向“网状”转型、从高速公路建设向综合交通转型。目前，已在教育、文旅、城市经营等方面投资60亿元。芳华中学、康硒城、龙船水乡等一批民生项目相继启动，为恩施州高质量发展注入了新活力。

成果同分享，我们共见证。这十年，我们共同见证了恩施日新月异的华丽蝶变，也见证了省交投日益壮大的发展步伐，更见证了双方常年建立的深情厚谊。

人民见证幸福。恩施州高速交通圈的形成，方便了400多万恩施人民的出行，加快了硒产品等“资源出山”和天南海北的“游客进山”，2019年接待游客7000多万人次，旅游综合收入达530亿元，全州顺利实现8县市整体脱贫摘帽，729个贫困村全部出列，贫困发生率从2013年的30.61%下降至0.23%，困扰多年的绝对贫困问题得到历史性解决，各族人民正以崭新姿态迈向全面小康。

城市见证变迁。2019年，我州实施城镇重点项目252个，完成投资210.87亿元，城镇化率达到45.86%，“拆围透绿、见缝插绿、裸土复绿”释放绿色空间近8万平方米，全州城市骨架不断拉开、城市功能逐步完善、辐射带动能力进一步增强。特别是州城恩施北片区、利川南环大道、咸丰晨光大道等区位重点项目建设进一步加快，省交投做出了重大贡献。

岁月见证友谊。一路走来，省交投始终将恩施作为高速公路投资首选地和建设主战场，强有力的投入帮恩施打开了山门，资金、人才、信息等各种要素加速流动，我州从“望得到屋走得哭”变成了“半天往返施南府”，从“山川阻隔不愿来”变成了“投资兴业宝地”，十年艰辛创业征程中缔结的深情厚谊，巍巍武陵山可见证、悠悠清江水可见证，400多万土苗儿女可见证。

未来同开创，我们共见证。雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。十年来，我们见证了恩施美好画卷的徐徐展开，也见证了宏伟蓝图的步步实现，在“十四五”及更远的未来，恩施将不忘初心、砥砺前行，与省交投携手并肩、再创辉煌。

再谱重点项目发展新篇。我们将继续携手并进、深化合作，按照恩施州高速公路建设规划，稳步推进鹤峰东、宣咸高速建设，全

力推进利咸、建始北项目实质性开工，切实推进巴东至张家界、利川至云阳、利川至黔江、来凤至秀山、三峡翻坝高速西延线等高速公路项目前期工作，织密更加便捷的交通网络。

再谱全域旅游发展新篇。我们将继续携手并进、深化合作，抢抓恩施州加快“创建国家全域旅游示范区、建设千亿元生态文化旅游产业集群、打造国际知名旅游目的地”机遇，聚焦建设特色小镇、完善旅游功能配套、传播地方民族文化等，描绘更加壮美的旅游画卷。

再谱宜居城市发展新篇。我们将继续携手并进、深化合作，依托省交投的品牌影响力，围绕人民群众对美好生活的向往，在继续改善我州居民对更好居住环境需求基础上，更好满足外来旅居人群对度假产品的需求，谱写更加宜居的城建新篇。

十年砥砺奋进，十年风雨同舟。让我们进一步加大合作力度、扩大合作领域、丰富合作内涵，不负韶华、不懈奋斗，共同迈向更加辉煌灿烂的明天！

祝省交投日升月恒、百年如新！



Mr Bounchanh Sinthavong
Minister of Public Works
and Transport

老挝人民民主共和国公共工程与交通运输部部长本占·辛达冯（Mr. Bounchanh Sinthavong），老挝人民革命党中央委员会委员，现任老挝政府内阁大臣，2016年正式任职老挝公共工程与交通运输部部长，2017年3月8日获越南交通大学（University of Transport and Communications）授予的荣誉博士学位。辛达冯部长自上任以来，致力于推动老挝公共交通的建设与发展，促进与邻国如中国、越南、缅甸之间的基础设施对接与交通合作，加强区域互联互通。

老挝交通部部长Mr.Bounchan SINTHAVONG博士 党中央委员 对湖北省交通投资集团有限公司成立十周年的祝贺信



ສາທາລະນະລັດ ປະຊາທິປະໄຕ ປະຊາຊົນລາວ

ສັນຕິພາບ ເອກະລາດ ປະຊາທິປະໄຕ ເອກະພາບ ວັດທະນາຖາວອນ



ກະຊວງໄບຫາທີການ ແລະ ອິນເຕິ
ທ້ອງການ

20764

ເລກທີ:/ນທຂ.ກາ

ນະຄອນຫຼວງວຽງຈັນ, ວັນທີ: 15 SEP 2020

ສະໄໝໃນດນໍາສັ່ງ

ຮຽນ: ທ່ານ ຕູ້ອ່ານວຍການ ບໍລິສັດ ດົງທານກາງຊົງຫຼຸມບີບຕື່ມບັນດີ.

ເນື້ອງ: ນຳສັ່ງ ຄານອວບພອນພະນາຍົກ ປະລິນຍາເອກ ບຸນຊັນ ສິນຫະວົງ, ກໍາມະການສູນກາງຫັກ, ສັດຖະມົນຕີ ກະຊວງໄບຫາທີການ ແລະ ອິນເຕິ ແຫ່ງ ຂະບປ ລາວ ໃນໄອກາດດົກຮອບ 10 ປີ ແຫ່ງ ການຕ້າງສັ່ງ ບໍລິສັດ ຖຸມການລົງທຶນອິນເຕິສັ່ງຫຼຸມບີບຕື່ມບັນດີ.

ລ/ດ	ເນື້ອໃນ	ຈຳນວນ	ໝາຍເຫດ
01	ຄານອວບພອນພະນາຍົກ ປະລິນຍາເອກ ບຸນຊັນ ສິນຫະວົງ, ກໍາມະການສູນກາງຫັກ, ສັດຖະມົນຕີ ກະຊວງໄບຫາທີການ ແລະ ອິນເຕິ ແຫ່ງ ຂະບປ ລາວ ໃນໄອກາດດົກຮອບ 10 ປີ ແຫ່ງ ການຕ້າງສັ່ງ ບໍລິສັດ ຖຸມການລົງທຶນອິນເຕິສັ່ງຫຼຸມບີບຕື່ມບັນດີ.	01	ເຜື່ອຮັບຊາບ

ທີ່ວໜ້າທ້ອງການ



ບຸນຊັນ ສິນຄາຊະວິງ

ບໍລິສັດ

- ສາມາດເກີດເງິນ

01 ແລ້ວ

ສາມາອວຍຂອນ ຂອງພະນະຕ່ານີ້ ປະເລີນຍາເອງ ບຸນຫັນ ສິນຫະລົງ, ກໍາມະການຄູນກາງຮັກ,
ສັກຖະມົນຕີ ກາຊວງໃຫຍ່ທີ່ການ ແລະ ມີເຕັ້ງ ທັງ ອົບປະຈຸດ ໃນໄກການໂຄຮົມ 10 ມື
ເຕັ້ງ ການເຕົກຕ່າງໆ ບໍລິສັດກໍາມານີ້ສິນຫະລົງ ຊຳກັດ

ໄກສາກົນບັນບຸງ ແລະ ລົມຍັງ ຫາງເຈັກທີ 13 ແມ່ນ ຂ່ວງຕິດຕິ ຫາ ໝຶນໄໂຮ ຕວາມຍາວ 58 ກີໂລມບັນບຸງ, ເປັນເລື້ອງຫາງຊັງກໍາສາຍ່ານຂອງ ສປປ ລາວ. ໂດຍນໍາໃຊ້ ສັນຍາແບບມະບາດເຄີຍບີ່ ປີ ກ່ອງ-ບັນບຸງ ຂາຍເນີ ແລະ ບູລະນະເກົກາ ເຈັນ ເປັນເລື້ອງຫາມດະຖານອງຂະນາຄານໄລກເປັນຕຸ້ງ ເພື່ອເຫັນຮວມກົນກົນ ແກ້ວຂາຍການກວ່າງເປົ້າເປົ້າທຸກໃຈ ແລະ ກອງເປົ້າເຫັນຫຍານບົດບັດ, ເຈົ້າຂອງໄກສາກົນບັນບຸງ ໄທຊາຍເກົມ ແລະ ອົນຕີ ເຊື້ອງ ດີເລີກ ເປັນຍາມເມື່ອ ຊົວຫຼວງ

ໃນຄູ່ວ່າໄລຍະປະທິບັດໄກງານນີ້ ແພຍາດໄກວິດ-19 ປຶ້ມີການເກີບຕໍ່ ສປປ ລາວ ຕັ້ງແຕ່ ເດືອນ
ມີນາ 2020 ພາຍສ່ວນຍີລິສັດ ໄດ້ເປີ້ມເຫດວຽກງານເບ້ອງກັນ ໄກສະບາດຂະໜາດໄກວິດ-19 ແລະ
ຮັບອະນຸມວາມຄົດໄຟຂອງພະນັກງານ ໄດ້ເປີ້ມຕາມກົງລົງໃນໃບຄົນຂະໜາດກົດຂັ້ນຊູນກາງຂອງ
ສປປ ລາວ

ນະຄາຈາກນີ້ແລ້ວ ບໍລິສັດ ຖຸມານລົງທຶນນີ້ຈົງຫຼືບີ່ ດຽວ ດັງໃຫ້ຄວາມສ້າງຕົກກອງເຮັດ
ມີຄວາມສ້າງຂາງຂັງເນີນ ໄດ້ຍໄດ້ໃຫ້ການຮ່ວມເຫຼືອອຸປະກອນເປົ້ອງກຳນົມ ແລ້ວ ຕົກມະຍາດໃກວິດ-19 ແກ່ຈະ
ຂຽວໃຫຍ່ກີ່ການ ແລ້ວ ມີຄົງການກວດບຸນນີ້ກະທິບໍດັ່ງນັ້ນກ່າວພາຍໃນຂອບເຂດໄກການໄດ້
ກະຕູກາ ເພື່ອມີຢາໄມໂຮງ ຂ້າມັນທີ່ບໍ່ມີສັບຖາງກອນນາຄານໄກໂຮງ ແລ້ວ ເຊິ່ງກາໄປການ.

ເມືອງໄນ້ໄດ້ການຕັ້ງທະບຽນໃຫຍ່ວິທີ, ຂໍ້ມະນຸຍາ ອໍານວຍຄວາມຂອບໃຈຢັນຢູ່ຮູ້ ບາງໜີ ເລີ້ມັດຖຸມາ
ການລົງທຶນທີ່ມີຄູ່ກຸມບົມ ຈຳກັດ ຕື່ມີດີໃຫ້ການປະເກອບຫົວເມື່ອໃນການພື້ນທານເນື້ນຖານໄກງ່າວໄດ້ບະນຸ
ຍາກ ເສັ້ນທາງກູງລວງເຫັ້ນຊາດຄາຍເຖິງກ ຂອງປະເທດ ແລະ ການຊ່ວຍເຫຼືອ ເພື່ອຕັ້ງກັນພະຍາດໄດ້
ໂສ-19.

ຊາດຕະນີ, ຂໍາພາເຈົ້າ ຂ່ອວຍເພນີໃຊ້ຫຸ້ນປະເມີນ ແລ້ວ ບັນດາຄະນະທີ່ມີຫາມ ແລະ ພະນັກງານຊຸກເປົ້າ ຂອງ ດິນີ້ສັດ ຖຸມານວິທີ່ມີຫົນທີ່ ທຸມີ້ນ ຈຳກັດ ຄູ່ມີຊັບຂະນະເຂັ້ມແຂງ, ເຄວາມຫາກູ ແລະ ປະ ຮຶນຍື່ນທີ່ເຄີດ ໃນຫຼັກທີ່ກ່ຽວກົງກວດກຸມປະການ.

28017

值此湖北省交通投资集团有限公司成立十周年之际，我代表老挝公共工程与交通运输部致以最热烈的祝贺！本人向中国湖北省交通投资集团有限公司管理层以及全体员工送上祝福。贵公司为老挝道路基础设施发展作出了积极贡献，赢得了本次的道路升级与维护北13号公路西开至丰洪段长达58公里的合同，并且倾力参与老挝新冠肺炎疫情防控和捐赠物资活动。

老挝北13号公路西开至丰洪段升级与维护项目长达58公里，是老挝主要的公路，主要任务为道路升级3年以及维护保养7年，世界银行与亚洲基础设施投资银行和北欧发展基金共同发起的标准协议。交通部是本项目的业主，承包商是湖北长江路桥股份有限公司，合同金额68,578,000美元。

2020年3月新冠病毒影响老挝全国，本项目在执行期间，公司按照老挝人民民主共和国中央的要求，加大了防控措施，预防疾病并确保了员工安全。

此外，湖北省交通投资集团有限公司重视社会责任，向交通部提供了防疫物资，尤其是在项目所在地丰洪市区域内控制预防疫情的影响，得到了世界银行和项目业主的认可。

在这美好时刻，我非常感谢贵公司，同时祝贵公司与老挝的友好合作日益深入，希望贵公司为完善老挝交通基础设施建设、推动老挝繁荣发展作出更大的贡献！

最后，我祝愿公司管理层和全体员工身体健康，幸福快乐并取得成功。感谢！

二、银企同创 金融篇



李少民 男，1966年10月出生，汉族，籍贯河南，中共党员，高级工程师。历任国家开发银行河南省分行处长、办公室主任，国家开发银行信贷管理局处长，国家开发银行河南省分行党委委员、副行长，国家开发银行业务发展局副局长，现任国家开发银行湖北省分行党委书记、行长。

开拓创新 服务交通强国战略 携手共进 树立银企合作标杆

国家开发银行湖北省分行党委书记、行长 李少民

值此湖北省交通投资集团有限公司成立十周年之际，我谨代表国家开发银行湖北省分行对交投十年来所取得的光辉成就致以崇高的敬意，对交投所展现出的美好前景和宏伟蓝图表示衷心的祝愿！

十年来，在省委省政府的正确领导下，在全体交投人的奋勇拼搏下，交投取得了令人瞩目的成就：

交投模式推动大改革。创新高速公路融资模式、建设模式和运营模式，打造交投样本，树立交投品牌，成功推动综合交通运输体制改革方案落地，从根本上理顺了全省交通运输体制，为我省交通事业和谐发展奠定了良好的基础。

交投速度拉动大投资。勇担全省综合交通基础设施建设主力军重任，累计投资超过4700亿元，助力全省高速公路通车里程超过6700公里，推动湖北稳步挺进全国高速公路第一方阵，带动社会创造GDP过万亿，为全省稳增长、促改革、调结构、惠民生作出了积极贡献。

交投力量引领大发展。交投以十年时间从成立之初的20亿元注册资本，成长为如今的资产超过4700亿元、年利税额超过50亿元的“交投力量”，资产规模更是占据省属国有资产的一半左右。交投跃居全省企业100强、全国服务业500强。

交投精神展现大格局。在今年防疫防汛的危急时刻，交投人牢记国企责任，发扬交投精神，全力组织党员干部下沉抗疫防汛一线，24小时坚守高速运营岗位保障防疫防汛物资运输，竭力完成雷神山、火神山医院建设的物资保供，为全省打赢疫情防控战、推动疫后经济重振作出了重要贡献。

作为开发性金融机构，国家开发银行秉承“增强国力、改善民生”的办行宗旨，始终致力于支持经济社会发展中的重点领域和薄弱环节，是“两基一支”领域的融资主力银行。“同舟共济扬帆起，乘风破浪万里航”，十年来，开行与交投精诚合作、砥砺奋进，在银团贷款、融资租赁、债券发行、战略投资等方面形成了多方位、全领域的金融合作，建立起标杆式的战略合作伙伴关系，共同谱写了银企合作共赢、服务交通强国的华彩乐章。

重要关头雪中送炭，以担当创造价值。十年风雨征程，开行与交投共同经历并见证了彼此的发展，成为最重要的战略合作伙伴。十年峥嵘岁月，双方共同经历了四大关键时期，开创了强强联合、合作共赢的良好局面。

——在2010年交投成立之初、刚刚起步的关键时期：双方第一时间签订了首个1000亿元《开发性金融合作备忘录》，开行承担起首批启动的江南、恩来、恩黔等重大项目160亿元的银团组建，实现了金融机构对交投长期大额授信和银团贷款零的突破，助力交投逐步发展成为湖北最强最大的省级市场化投融资主体。

——在2011年省级交通资产划转、二级公路还款困难的关键时期：各金融机构收缩交通贷款业务，双方合作的深度、广度和高度逆势提升，开行持续为20多条划转高速项目投放贷款超过150亿元，并配合交投完成了200多份协议的债务主体变更工作，为交投理顺交通投融资机制、进入跨越式发展阶段奠定了良好基础。

——在2012年大批省级重点交通项目面临资金链断裂风险的关键时期：双方合作创新融资租赁模式，依托京港澳高速公路资产向交投投放50亿元融资租赁资金。同时双方签订集团首个《非金融企业债务融资工具承销协议》，成功注册120亿元中票并实现首期发行40亿元，为全省交通建设注入了新鲜血液，确保了全省交通建设的顺利推进，助力交投逐步成为资本市场最有影响力、最具活力的发债主体。

——在2018年债务负担凸显、发展压力加大的关键时期：双方高层就交投整体债务风险防范和化解工作达成共识，共同组建债务重组及风险化解方案专班，创新推动1200亿元融资再安排业务落地实施。该融资再安排项目银团是湖北金融史上最大规模的银团贷款，首笔1058亿元贷款发放是湖北金融史上金额最大的单笔发放，帮助交投未来5年的还本金额减少553亿元，利息支出减少56亿元，助力交投建立起了价格合理、结构优化、贷款本息与经营收益相匹配的债务体系，得到省领导批示肯定。

重大项目融资融智，以初心服务战略。十年来，双方共同开展党建联学联做、互学互鉴，以党建统领业务，以初心引领发展，持续推进党建与业务深度融合，共同推动精准扶贫、长江大保护、交通强省强国等领域重大项目落地实施。

——共同担当精准扶贫主力。双方积极投身精准扶贫战场，以高度的责任感和使命感推进交通扶贫，共同推动开行融资、交投投资模式，将超过1000亿元的扶贫资金投向秦巴山区、武陵山区、大别山区、幕阜山区等贫困地区交通基础设施建设，支持保神、十淅、恩来、利万、麻竹等19条扶贫高速公路建设，支持建成扶贫高速公路里程超过400公里，有效带动了当地产业发展和1000多万群众增收创收。

——共同担当长江大保护先锋。双方共同谋划推进长江大保护战略，贯彻落实在发展中保护、在保护中发展的绿色建设理念，开行累计发放长江大保护贷款超过200亿元，支持建设三峡翻坝高速、当远铁路等一批长江经济带立体交通走廊重大项目，推动长江经济带生态保护和绿色发展取得实效。2013年10月，交投陆续启动白洋桥等长江大桥项目建设，开行在最短的时间内完成总行授信188亿元并出具总行正式贷款承诺函，帮助交投及时获得国家发改委工可批复，助力交投创造了同时开建白洋、石首、嘉鱼、武穴、棋盘洲五座长江大桥的“全球首例”。

——共同担当交通强国中坚。双方以舍我其谁的勇气和百折不挠的精神，逢山开路、遇水搭桥，坚定不移地推动全省重大交通项目建设。开行积极发挥同业引领作用，牵头组建银团引导省内外各类型金融机构二十余家共同支持交通建设。十年来，交投的战略规划指向哪里，双方的合作之花就盛开在哪里。交投的高速公路建设到哪里，开行的资金就跟进到哪里。开行已累计支持交投重大高速公路项目超过30个、支持建成高速里程3500公里，为推进交通强省强国战略、打赢全省综合交通“三年攻坚战”作出了积极贡献。

重要成就共同谱写，以奋斗创造历史。十年来，双方始终坚持整体合作、共担共赢，共同树立起银企携手、共同发展的标杆，书写了一段奋斗者最美的不凡历史。

——融资额度屡创新高。双方先后9次签订《开发性金融合作协议》，签约金额超过4000亿元。开行已累计向交投授信超过3000亿元，签订借款合同金额超过2600亿元；表内累计贷款发放超过1200亿元，年均投放超过120亿元；累计牵头完成融资总量超过2500亿元，融资额度连续多年居中部乃至全国前列。

——融资产品频获第一。双方合作发行了全国交通类企业最大一单中期票据120亿元、全国交通类企业最大一单企业债85亿元、全国第一单“债贷基”组合债券10亿元等系列创新产品，合作完成了全国第一单开行债加银团、全国唯一的地方国企入股国开证券等创新业务，助力交投在金融市场建立了交投信用和交投品牌。

——融资模式屡开先河。双方共同研究探索了大银团框架下的小银团、分组银团、高速公路融资租赁、高速公路资产证券化、融资再安排等一系列创新融资模式，一次次打破政策限制、突破融资瓶颈、解决融资难题，获得了市场的一致好评和竞相模仿。

在支持交投发展的同时，开行主动发挥开发性金融在重点领域、薄弱环节、关键时期的功能和作用，重点支持了长江大保护、脱贫攻坚交通基础设施、集成电路、保障性住房等领域重大项目，当前表内贷款余额超过6200亿元，居全省金融同业之首，取得了支持湖北经济和自身发展的“双丰收”。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，走过10年光辉岁月，如今交投已踏上了新的历史征程，肩负着夺取疫情防控与“三年攻

“坚战”发展目标双胜利、实现“两商”战略和“交通强国”等多重战略目标的重任，责任重大、使命光荣。开行将继往开来，积极拓展双方在长江大保护、脱贫攻坚、文旅融合、产城融合等重点领域的业务合作，以高谋略的融智服务和高品质的金融服务与交投共同探索转型发展之路，为交投可持续发展贡献开发性金融的智慧和力量。相信交投必将在新形势下展现新作为，实现新担当，为湖北交通事业发展作出新的贡献！衷心祝愿交投在新的征程上再展宏图，再创辉煌，为湖北疫后重振和经济社会高质量发展作出更大的贡献！



郭伟 男，汉族，1964年6月出生，山西壶关人，1980年12月参加工作，在职研究生学历，高级经济师。现任工商银行湖北省分行党委书记、行长。

历任工商银行山西长治支行信贷员、分理处主任，工商银行山西分行资金计划部主任助理、资金营运处副处长、对公存款处处长，资金营运部总经理，工商银行山西阳泉分行党委书记、行长，工商银行山西省分行营业部党委书记、总经理，工商银行山西省分行副行长、党委委员，工商银行票据营业部党委书记、总经理，工商银行云南省分行党委书记、行长等职务。

十年砥砺铸辉煌 携手奋进谱新篇

中国工商银行湖北省分行党委书记、行长 郭伟

在湖北疫情防控取得决定性成果，全省上下奋力夺取疫情防控和经济社会发展“双胜利”之际，湖北省交通投资集团有限公司即将迎来十周年华诞。作为阳光同行、风雨同舟的亲密合作伙伴，我们一路见证了省交投集团的腾飞壮大，共同经历壮丽的创业历程，由衷赞叹这十年来所取得的丰硕成果和辉煌业绩。

砥砺前行 勇负重任创佳绩

十载风雨兼程，十载春华秋实。2010年10月28日，湖北省交通投资集团肩负“交通强省”的使命应运而生。自诞生以来，湖北交投坚定不移贯彻落实中央决策部署，在省委省政府的坚强领导下，围绕综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商的“两商”定位，聚焦主责主业，最大程度发挥平台功能，全力推进综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能和产业金融等产业板块发展，项目建设不断开创新的局面，投融资规模连续多年居

全国前列，成为省属资产规模首屈一指的大企业，综合实力位列中国服务业500强第204位，居全国同类平台第一方阵，交出了一份沉甸甸的出色答卷。

十年来，省交投集团广大干部员工万众一心、拼力拼智，沐风栉雨、披荆斩棘，在“长江经济带”“一带一路”开发以及综合交通基础设施等重点建设领域勤奋耕耘，攻克了一道又一道难关，创造了一个又一个“一桥飞架南北，天堑变通途”的优秀案例。一条条高速公路、一座座跨江大桥、一个个港口宣告完工，累计建成省内高速2600公里，建成铁路31公里、3座长江大桥和8个5000吨级、13个3000吨级长江港口码头泊位，赢得了众多来之不易的奖牌和殊荣。交投人凝心聚力、励精图治，不断用民心工程、精品工程和标杆工程，圆了游子回乡的“团圆梦”，让贫困地区群众迈上脱贫致富“快车道”；公司从无到有、由弱变强，实现了“从0到1”的蜕变和飞跃，助推全省沿江市州全部进入“长江大桥时代”，为湖北“建成支点、走在前列”作出了卓越贡献。

银企同心 合作共赢谋发展

忆往昔峥嵘岁月稠。湖北交投茁壮成长的十年，是与工商银行携手相伴、合作共赢的十年。一路走来，双方相向而行，同心筑梦，在信任中共谋发展，在互助中合作共赢。十年来，湖北交投积极推进“交通+”多元产业发展，勇立创新潮头，勇当改革排头兵。十年间，工商银行湖北分行围绕省交投事业发展，密切配合，倾力相助，通过一个个成功合作项目，累计向湖北交投投放贷款630亿元，承销债券50亿元，投行业务59.75亿元。这十年里，我们一步一个脚印，一年一个台阶，在荆楚大地上镌刻下双方深厚的情谊：

2010年，我们建立合作关系，协助办理注册手续，正式开立账户，为省交投提供专属服务。

2011年，我们首度合作，主承销楚天高速首发10亿元短期融资券，向楚天高速提供固定资产支持融资4亿元，向十房高速提供贸易融资4亿元。

2012年，重点领域合作深化，投放项目贷款25亿元。

2013年，合作力度加大，投放项目贷款30亿元。

2014年，在良好的合作基础上，继续投放项目贷款36亿元，同时扩大合作领域，在物流方面投放流动资金贷款5亿元。

2015年，银企合作全面升级，我们牵头组建银团贷款66.6亿元并参团27亿元；联合主承销超短融100亿元；支持项目贷款16亿元；向湖北交投财务公司提供培训指导和人才支持；首家支持交投财司银企互联和资金池业务；首家向湖北交投子公司港口项目建设提供8亿元贷款支持。

2016年，融资合作稳步推进，投放贷款39.2亿元，发行超短券20亿元。

2017年，金融服务扩面，我们面向湖北交投全省高速公路服务区商超、加油站提供全方位金融产品支持和服务。

2018年，融资合作深入开展，理财直投24亿元。

2019年，融资领域合作进一步深化，理财直投30亿元，办理120亿元的类永续，实现30亿元理财资金到位；提供项目贷款42.3亿元，并购贷款10亿元，跨境直贷2亿美元。

2020年，银企合作跃上新台阶，投放各类贷款178.73亿元，实现19.75亿元类永续资金到位。

携手奋进 不忘初心再出发

2020年极不平凡，是“十三五”规划的收官之年，也是保障“十四五”顺利起航的奠基之年，是湖北省综合交通“三年攻坚”决胜之年。工商银行愿与湖北交投站在新的起点，围绕公司“大交通、大发展、大跨越”的经营方略全方位携手、深层次合作，书写银企互利共荣的崭新篇章。

精益求精优服务。工商银行将深入践行党中央“六稳”“六保”工作要求，坚持补短板与强长板并举，继续做好支持湖北交投各项金融服务，让线上与线下服务相融合、让局部与整体金融服务相融合、让党建与银企合作相融合。

持之以恒提质效。统筹推进支持湖北交投在建、续建、新建高速公路项目，助力湖北首条智慧高速公路建设，加大项目贷款支持力度，提高项目审批效率、提升服务质量。

继往开来寻突破。加大与湖北交投的创新业务合作力度，依托工商银行ECOS，携手智慧物联网、智慧供应链物流、5G智慧高速等创新型业务，寻求融资模式创新突破、链上服务创新突破、5G领域创新突破。

乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。作为我省综合交通基础设施投资运营商和产业资本投资经营商的“先行者”和“领路人”，湖北交投集团特别能吃苦、特别讲团结、特别有担当的“路桥先锋”精神将会在未来发展的征程中续立新功、再创辉煌，为中部崛起和全省高质量发展作出新的更大贡献，迎来更加美好的明天！



陈金森 1962年生，湖北黄冈人。曾先后任农行西藏分行党委委员、副行长兼西藏分行营业部党委书记、总经理，湖北省分行党委委员、副行长，河南省分行党委副书记、副行长，中国农业银行巡视组五组组长（正省行级），农行河南省分行党委书记、行长，2018年1月至今任农行湖北省分行党委书记、行长。

十年磨一剑 扬帆再起航

中国农业银行湖北省分行党委书记、行长 陈金焱

十年，在历史的长河中只是弹指一挥间。但对于不断跨越赶超、加速崛起的湖北交投而言，显得格外炫目。回首湖北交投走过的十年，我作为一名亲历者、见证者、践行者，感受颇深。这里有太多的故事可以讲述，有太多的瞬间可以回顾，也还有太多的未来可以展望。

砥砺十年，成就璀璨。2010年，湖北省委省政府为全省交通运输事业发展考虑，完善交通建设投融资体制，湖北交投应运而生。

十年以来，湖北交投借着改革开放和中部崛起的东风，在集团党委的正确领导下，迅速发展壮大，成为湖北省内最具实力、在建及营运项目规模最大的交通专业投资主体，承担起引领全省交通行业发展的重大使命，担纲起长江经济带综合立体交通走廊建设的重要角色，有力助推了中部城市群的集群发展。

十年以来，湖北交投始终不忘初心，勇担重任，将2400多亿元资金投向大别山区、秦巴山区、幕阜山区、武陵山区等贫困地区，

结束了10个县（市）不通高速公路的历史，以优异成绩先后荣获全国及全省“五一劳动奖状”、省政府通令嘉奖、首届湖北改革奖等60多项省部级及以上荣誉。

十年以来，湖北交投把准“两商”定位，放大国有资本功能，主动开拓市场，在改革中奋力前行，“交通+”多元产业遍地开花，企业综合实力跃上全国第一方阵，筑造了“交投高度”。十年间，从1000亿元资产的“小交投”跨越到4700亿元的“集团化企业”，投融资规模连续多年居中部第一、全国前列，带动社会创造GDP过万亿，为支持全省稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险、保稳定作出了积极贡献。

十个春秋，三千六百多个日日夜夜，栉风沐雨、春华秋实，湖北交投人用辛勤的汗水和才华智慧，以高昂的斗志和强烈的使命感，激情满怀、无怨无悔、忘我工作、不断超越，成就了湖北交投今天的快速发展和骄人业绩，同时将湖北交投带入了一个崭新的发展阶段，站上了新的台阶。在此，我谨代表中国农业银行湖北省分行，向全体湖北交投人致以崇高的敬意！

自2010年湖北交投成立伊始，湖北农行便始终与湖北交投一道亲密合作、资源共享、携手并进、相伴成长。目前，湖北农行已累计支持湖北交投“公、铁、空、港”四大交通运输领域项目55个，提供投融资服务超400亿元，贷款金额长期稳居四大行首位；湖北交投也已成为全国农行第三大单体信用客户，是农行非常重要的战略合作伙伴。回顾我们十年的合作历程，有三大特点：一是协调互动好。双方“总对总”式的高层对接，奠定了双方深化合作、密切关系、共同发展的主基调。农总行王纬副行长、康义副行长先后到湖

北交投走访会谈，农银国际、农银投资、湖北农行与湖北交投频繁互访强化合作，始终保持了互尊互重、互信互通、互帮互助的良好局面。立足于快速响应客户需求，从农总行到省行、二级分行、支行，从前台到后台，从对公部门到零售部门，整个农行系统向湖北交投及其产业链全力提供多条线、多部门、多层次的综合联动服务，确保湖北交投的业务做到哪里，农行的服务就延伸到哪里。

二是融资渠道宽。在我们双方战略合作框架协议下，湖北农行坚持客户至上，服务“两商”定位，牵头或联合同业等组建银团贷款，及时满足湖北交投项目建设需求，积极支持“长江经济带”交通立体走廊、武汉城市圈等建设项目；以“间接融资+直接融资”、“贷+投”等模式，宽领域、多元化满足资金需求，助力湖北交投“降杠杆、降成本”。

三是合作领域广。湖北农行整体协调辖内15家二级分行、57家一级支行、百余家城乡网点服务湖北交投项目，实现了服务地域的无缝对接。加大数字化转型和线上线下合成服务力度，全力推动多项新型电子结算产品和科技新兴产品在湖北交投落地应用，实现了服务的融智升级。

十年以来，湖北农行先后支持咸宁西、枣潜高速襄阳南段、紫云铁路等55个项目，累计投放固定资产贷款353亿元；作为主承销商承销湖北交投债券30亿元；办理理财融资53.5亿元。尤其今年疫情期间，为加快推进企业复工复产，动员全省15个地市州为湖北交投办理延迟还本付息，推进存量贷款融资再安排、LPR转换利率转换，所涉项目贷款平均利率由4.9%降至4.41%，每年减少应收利息1.5亿元。

今天，值此湖北交投扬帆起航的重要时刻，我们共同谋划未

来，这既是新的历史起点上继续深化银企战略合作的重要举措，也是在改革开放关键节点，银企双方贯彻落实国家大政方针、地方发展战略宏图的实际行动。湖北农行将继续秉承改革创新的精神，对接湖北省“十三五”规划收官，与湖北交投进一步深化银企合作，继续携手共进、合作共赢，努力共同发展、共创未来。

站在新时代的起点，农行湖北分行将继续坚持大行使命担当，大胆开拓创新，推动改革发展，积极支持湖北交投作为“综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商”的发展定位，以实际行动为湖北交投展现“交投速度”风采添油加码，为湖北实现“建成支点、走在前列”战略目标添力加速。

最后，衷心祝愿湖北交投的明天更加美好！祝湖北交投的各位领导、各位朋友身体健康、工作顺利、万事如意！

十年，我们一同走过

中国银行湖北省分行党委书记、行长 许伟

2020年10月28日，湖北省交通投资集团有限公司（以下简称“湖北交投集团”）即将迎来十周年生日。十年，3653个日夜，湖北交投集团的经历可谓波澜壮阔，湖北交投集团的成就可谓硕果累累。

十年，披荆斩棘，创造奇迹

“要想富，先修路。”即使是在网络时代足不出户的今天，这句老百姓口口相传的朴素话语依然适用于当今社会。脱贫致富靠发展，发展先行是交通。然而，湖北省地形地貌错综复杂，长江穿省而过，地势呈三面高起、中间低平、向南敞开、北有缺口的不完整盆地。地貌类型更是多样，山地、丘陵和岗地、平原湖区各占湖北省总面积的56%、24%和20%。如此特殊的地貌形式，再加上各大崇山峻岭、大河大江，不仅对高速公路修建的技术要求更加严格，还大大提升了高速公路的修建成本。

湖北省高速公路建设曾经有过一段“阵痛期”，在这样的背景

下，湖北交投集团临危受命，为了尽快打破引资“魔咒”，创造性实行融资手段——以资源换资金、以资产换资本、以资本引资金，还首创“BOT+EPC”项目投资模式，推行“大标段”建设、“项目群”管理、“标准化”施工，快速推进高速公路建设。

截至2019年末，湖北交投集团已通车高速公路里程4,708.25公里，结束了省内10多个县市不通高速公路的历史。湖北交投集团，不止刷新着“九州通衢”一次又一次的记录，更是实现了一个又一个荆楚人民的殷切梦想。贵单位为城市、农村、偏远贫困地区带去了人气、财气，也为党在基层凝聚了民心。贵单位让曾经“山里山外两重天”的局面彻底改变，让山区人民告别出行难、走上致富路！2019年湖北省实现地区生产总值45,828.31亿元，同比增长7.5%，经济规模，稳居全国第一方阵，湖北交投集团是这份答卷上不可或缺的那一笔。

十年，无惧困苦，改革创新

巨大的成就并没有让湖北交投集团固步自封，相反，激发了更深层的潜力。从创立初期的临危受命到发展中的华丽转身，贵公司已然形成以政府为主导、以企业为主体、以市场运作为手段的开放式交通投融资新格局，使财政资金、社会资本和银行信贷的比较优势得到充分发挥。如今，贵单位的融资模式、渠道、地域也不断拓宽，融资成果也屡创全省、全国同行业之最：50亿元融资租赁，创全省之最；120亿元中期票据，创全国交通行业之最，超过了全省10年总和，节约财务成本7亿元；85亿元企业债一次性创下“三个最大”：除直辖市外是全国地方企业发行规模最大、全国高速公路行业发行规模最大、全省发行规模最大。

除高速公路、长江大桥等项目外，“十三五”期间，湖北交投集团发挥投融资能力、市场化运作能力，加大综合交通基础设施建设力度，推进“港产城一体化”开发，为长江经济带建设增光添彩。不仅如此，贵公司还提出了探索“交通+”的发展模式，围绕综合交通布局多元产业，拓展推动省属国有资产增值的发展新路径，实现跨越式发展。湖北交投集团坚持绿色发展理念，建成全省100多个高速公路沿线光伏式发电站，联合华侨城投资700亿元共建襄阳生态文旅示范区，推动文旅融合深度发展；通过上市公司并购三木智能，形成“路桥运营+智能制造”双主业格局，业务覆盖全球。

随着深化改革进入新阶段，贵公司的多元产业愈加纵深发展。一个涵盖综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能、产业金融等六大产业板块的综合交通航母正蔚然成型。湖北交投在下一个时代将迸发出更为绚丽的色彩！

十年，同心协力，共同走过

自2010年省交投成立以来，中国银行湖北省分行始终秉承“担当社会责任，做最好的银行”的战略，紧密围绕“交通强省”战略，持续加大对全省基础设施建设项目的支持力度，中行湖北省分行高度重视与湖北交投集团的合作关系，保持了密切良好的沟通与交流。2017年，中行为集团本部成功叙做100亿非标项目；2019年，我行与国开行合作，共同为集团注册70亿元长期限含权中期票据（永续中票）；2020年，我行为满足贵公司化解存量债务风险、有效降低融资成本的需求，与湖北省8家金融机构共同签订融资再安排银团贷款合同，并第一家率先完成叙做。截至目前，我行与贵公司在项目贷款、债券发行、非标资产、海外直贷等业务方面进行了全

面深入的合作。合作十年来，在有力支持交投集团重点项目建设的同时，也为我行各项业务持续稳健发展提供了强有力的支撑，实现了互惠互利、合作共赢！

根据国家最新公布的交通行业“十三五”规划、省委省政府正在大力实施的“交通强省”战略以及贵公司的未来战略规划可以预见，未来，我行和交投集团的合作前景将更为广阔。中国银行是我国唯一一家持续经营超过百年的商业银行，也是国际化程度最高的国有大型银行，拥有国际化水准的专业人才、广泛的全球机构网络和丰富的海内外大型公司客户服务经验。未来，中行湖北省分行将秉承“建设新时代全球一流银行”的发展战略，充分发挥国际化、全球化、专业化优势，积极加强与交投集团在多领域、全方位的战略合作，继续服务和服从全省高速公路投融资体制改革需要，积极探索更加适合交投集团发展的合作模式，创造更多合作机会，助力湖北交投集团成为国内一流的综合交通基础设施投资运营商和产业资本投资经营商，共同为“谱写新时代湖北发展新篇章”做出积极贡献。

从成立伊始到2019年末，湖北交投集团营业收入从14亿元增长至334亿元，增长近23倍，这是一次交通行业的奇迹；从单一模块运营到六大产业板块的综合交通航母，这是一段重新出发的征程；从支持高速公路建设到100亿非标项目的推进，这是你我双方共同成长的见证。在此，我谨代表中国银行湖北省分行所有员工，感谢湖北交投集团十年来对我行的大力支持，并再次献上最真挚的祝福。

祝愿湖北省交通投资集团有限公司在党中央国务院、省委省政府的英明指导下，在贵公司全体员工的不懈努力下，在贵公司与我

行的合作下，不忘初心，砥砺前行，力争在21世纪的第三个新时代，推进更加创新的发展模式，继续履行社会责任，实现“新时代、新气象、新作为”。

樊庆刚 男，汉族，1968年9月出生，籍贯山东郓城，中共党员，全日制大学本科学历，会计师。1992年8月在中国人民银行会计司参加工作任科员；1994年5月加入建行，先后任江苏省分行财会处副主任科员、计划财务处副处长、会计处副处长（主持工作）、直属支行行长；2003年9月任江苏省分行党委委员、副行长（2005年1月至2005年12月间任中国建设银行重组改制办公室副主任）；2014年12月任江苏省分行党委副书记、副行长；2017年4月任黑龙江省分行党委书记、行长；2020年7月至今任湖北省分行党委书记、行长。

风雨十载铸辉煌 荆楚大地谱华章

中国建设银行湖北省分行党委书记、行长 樊庆刚

2020年注定是不平凡的一年，这一年里我们携手抗击疫情，共同抵御洪灾，见证了建党99周年纪念日，也即将迎来湖北交投10周年生日。回顾建行与湖北交投的十年合作岁月，建设的激情、奋斗的汗水、成功的喜悦，十年光阴像一首节奏明快又跌宕起伏的乐章，在我的脑海中跃动。

忆往昔·峥嵘岁月

敢为人先，不辱使命。2010年，为了促进交通发展，在湖北省委、省政府改革创新思路的引领下，湖北交投应运而生，承担着全省交通建设的重大使命。成立初期，湖北交投可谓负重前行，省内18条高速公路无法开工，在建7条高速公路全部停工或处于半停工状态，还贷压力日益增加，加之二级公路不良较大，各银行纷纷处于观望态势。在湖北交投最困难的时刻，建行“挺身而出”，率先给予授信支持207亿元，率先完成省级存量交通债务划转，成为了湖北

交投重要的战略合作伙伴。自此，湖北交投作为交通领域中的开路先锋和佼佼者，为湖北实现全面小康“逢山开路、遇水搭桥”，拉开了湖北高速公路投资建设的新篇章。在加快推进交通建设的同时，湖北交投不忘承担国企责任，将大量资金投向贫困地区，带动社会创造GDP过万亿，直接产生就业岗位约260万个，有力落实了省委省政府战略部署，推动区域经济的战略发展。2019年，建行与湖北交投合作的20亿元扶贫中期票据，也为鄂西脱贫攻坚高速公路建设添能蓄力。

勇于创新，不惧挑战。2012年初，受信贷规模调控影响，湖北交投多个项目信贷资金不能及时到位，导致大量农民工工资不能及时兑付，形势一度非常严峻。湖北交投作为勇于创新的“弄潮儿”，通过一系列创新融资，破解了“项目融资难”的大瓶颈，为推动交通融资体制改革注入源源动力。与建行合作的85亿元企业债，一次性创下“三个最大”：全国地方企业（除直辖市）发行规模最大、全国高速公路行业发行规模最大、全省发行规模最大；联合建信租赁、建信信托等，与建行合作的25亿元理财、2亿元融资租赁、30亿元私募债、30亿元永续债等融资，创新融资合作走在全国前列。2015年，在多次创新合作的基础上，在时任建行董事长王洪章和时任湖北省委书记李鸿忠的见证下，建行湖北省分行与湖北交投签署了523亿元的综合金融服务协议，占建行与湖北省政府签约总额的五分之一，标志着双方的合作迈入一个崭新的阶段。

看今朝·砥砺奋进

负重前行，不胜不休。2020年疫情期间，湖北交投作为湖北省最大的高速公路投资主体，主动担当、积极行动，第一时间驰援火

神山医院建设、捐款捐物，并为抗疫保通行做出巨大贡献。同时，湖北交投积极响应国家及交通运输部号召，免收通行费收入近50亿元，积极为国家减负担。复工复产后，更是以“复工就是冲刺，复工就是决战”的干劲，坚定不移沿着高质量发展道路奋力前行。建行也采取了一系列措施，用实际行动驰援湖北交投战疫复工、让利实体经济：疫情期间，向总行申请优惠利率，为湖北交投发放12.7亿元国际商业转贷款，缓解资金压力；迅速响应公司延期付息要求，累计完成217笔，合计金额234.01亿元贷款利息延期调整，将利息2.80亿元延期三个月支付；克服居家办公的各种不便，加班加点申报融资再安排项目，仅用两周时间取得总行审批批复，成为首家获批的银团参与行。复工复产后，在一天内完成177.34亿元融资再安排存量贷款置换，利率由原4.9%下调为4.41%，有效降低融资成本、延长还款期限；积极响应公司诉求，将融资再安排以外的其他项目贷款利率由4.9%下调至4.41%……湖北交投与建行已成为相濡以沫、携手前行的合伙人。

勤勉奋进，不负韶华。十年来，湖北交投始终不忘省委省政府成立公司的初衷，高举平台大旗，勇担全省综合交通基础设施投资建设“主力军”重任，累计建成高速公路超2600公里，结束了湖北10余个县（市）不通高速公路的历史，资产由成立初期的100亿元发展到超4700亿元，带动社会创造GDP过万亿，为全省稳增长、促改革、调结构、惠民生作出了积极贡献。凭借在交通投融资领域的亮眼表现，湖北交投跻身全国交通投融资方阵“排头兵”。十年来，不论顺境逆境，建行对湖北交投的陪伴始终如一，已先后为湖北交投共30个高速公路项目、4座跨江大桥项目、2个产城融合项目提供

各类融资服务，累计提供综合融资逾600亿元，积极支持湖北省交通基础设施建设“补短板”，向全力奔跑的湖北交投提供“建行加速度”。正是双方为湖北高质量建设发展贡献力量的初心不变，十年的陪伴与坚持才能够结出累累硕果。

展未来·任重道远

百舸争流，千帆竞发。2020年6月，湖北交投被省政府确定为湖北省首家国有资本投资公司改革试点。2020年7月，随着第一辆汽车通过宣鹤高速鹤峰西收费站，标志着湖北最后一个县——恩施鹤峰县结束了不通高速公路的历史，至此湖北全省除神农架林区外，所有县市已实现高速直达。时代在变、技术在变、要求在变，交通运输格局的演变已成大势所趋。湖北交投将勇立潮头再出发，以综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商为战略定位，集综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能和产业金融等产业板块于一体，通过“枢纽化、集整化、平台化、金融化”推动发展模式创新，推动交通投融资体制改革焕发新活力，为湖北“长江经济带立体交通走廊”建设，为交通强国建设作出更大贡献。

善建者行，成其久远。交投人用实干筑就致富路，用汗水架设连心桥，用奉献建成发展港，用智慧规划幸福城，用十年走来的每一枚脚印，记录着实现中国梦的一次次追寻，用十年织就的每一条高速，联结成百姓小康路上的一道道彩虹。建行人将继续秉承“中国建设银行，建设现代生活”的理念，在荆楚大地上书写着“哪里有建设的热土、哪里就有建行人足迹”的奋斗诗篇，拼智拼力，担当作为，为湖北交投转型发展及湖北省交通基础设施建设保驾护航。我们共同奋斗的脚步从未停止，合作共赢的目标从未动摇，十

年发展过程中积累的弥足珍贵的发展经验，让我们有足够的信心面对未来。

“器大者声必闳，志高者意必远”，我们衷心感谢湖北交投十年来的携手同行，衷心祝贺湖北交投十年来的辉煌成果，由衷祝福湖北交投十周年生日快乐！我们坚信，在集团党委的坚强领导下，在各级政府的大力支持下，在各界友人的关心关爱下，湖北交投必将迈入世界一流企业的行列，为服务国家发展战略，促进湖北高质量发展做出更大贡献！

携手十年 “交” 相辉映

交通银行湖北省分行党委书记、行长 单增建

立愚公移山志，抱精卫填海心。2010年10月28日，肩负着全省交通建设的重大使命，承载着湖北省政府和湖北人民的深切期盼，湖北省交通投资集团有限公司应运而生。十年风雨兼程，十年春华秋实，十年风华正茂。成立至今，交投集团高举湖北省夯实交通大底盘、建设“祖国立交桥”的发展旗帜，主动担当起全省交通基础设施建设的先行者和排头兵，通过锐意创新的投融资方式，以资源变资产、以资产换资本、以资本引资金，累计实现融资超4700亿元，投资超3400亿元，建成全省高速公路通车总里程超2600公里、铁路31公里、3座长江大桥和8个5000吨级、13个3000吨级长江港口码头泊位，取得了令人瞩目的跨越式发展，为全省交通事业和经济社会发展作出了巨大的贡献！对于交投集团取得的令人瞩目的成绩，我们表示由衷的祝贺和深深的敬佩！

志合者，不以山海为远。作为同样致力于服务交通建设的金融机构，自集团成立之初，交通银行湖北省分行就与湖北省交通投资集团有限公司建立了良好密切的合作关系，一起在全省交通建设中只争朝夕，共同升腾起长江经济带开放开发的强大气场。十年来，我们同攻坚、共发展，走过了一段共赢合作、共享机遇、共创繁荣的光辉岁月，建立起颠扑不破、历久弥新、源远流长的深厚情谊。

携手十年，我们一路同行。2010年，在交投集团组建之初，交通银行作为四家资本金验资行之一，奠定了集团主要合作银行的地位。交投集团作为省属第一批国有企业，正式纳入到交通银行总行级战略客户。

携手十年，我们共度时艰。2011年，交投集团成立次年便遭遇行业形势的逆转——全国高速公路爆发还款危机、高速公路被各金融机构列入高危行业。在这样的背景下，交通银行坚持与交投集团共度时艰，坚守合作初心，坚定支持态度，审批19亿元项目银团贷款额度，成为首家为集团批准高速公路项目贷款额度的商业银行。

携手十年，我们共同超越。2014年，在银行业整体信贷规模趋紧、价格高涨的形势下，交通银行创新融资方式，成功以非信贷融资为交投集团投放8亿元流动资金贷款，既有效缓解了融资难、融资贵等问题，更以“创新立业”的理念助力交投集团于当年建成九条高速路段，为湖北省高速当年里程突破5000公里夯实了基础，同时结束了10个县市不通高速公路的历史。2015年，随着集团投资规模的不断壮大，为响应集团财务管理的要求，交通银行组建以总行牵头的交投融资专班，开全行股权融资之先河，在交行系统内首家投放30亿元股权融资业务。正是在双方的共同努力下，交投集团在融

资规模上量的同时，财务结构也持续优化，成为了唯一一家获得“全国五家企业债优秀发行人”殊荣的省属企业。

携手十年，我们因势而变。2017年，国内融资形势尤为紧张，为扩宽融资渠道，控制融资成本，交通银行发挥国际化优势，快速把握外汇市场时机，为交投集团打通了境外融资渠道，累计办理了50亿元跨境直贷业务。此举不仅通过低成本资金解决了集团的融资问题，提升了交投集团在国际市场上的影响力，更开创了首家省属企业引入海外资金的创新思路。集团也因此获得国资委的表彰，成为省外管局的标杆企业。2018年，在国企“降负债、降杠杆”的大趋势下，为积极响应国资委的号召，交通银行上下全力以赴，从申报总行审批到最后投放落地仅用15个工作日，于2018年12月30日顺利为集团完成30亿元永续信托业务投放，解决了集团降负债的燃眉之急。当年省交投集团在保持投资规模的同时，有效降低了负债率，助推全省高速公路里程从全国第12位跃居第4位，资产规模位居省属企业第一，迈入到全国同类国有企业的第一方阵。

逢山开路楚天阔，遇水架桥天堑通。携手十年，“交”相辉映。“交行速度”始终助力“交投高速”，交投的路修到哪里，交行的服务就跟到哪里！

当前，世界正处于百年未有之大变局。今年是我国全面建成小康社会和实现“十三五”规划目标的收官之年。面对新冠肺炎疫情和外部国际环境的巨大冲击，我们两家企业的经营发展都面临着严峻挑战。交通银行湖北省分行愿与交投集团携手并进，一起打好抗疫大战、答好发展大考，继续发挥交银集团全融资服务平台优势，共创与共赢携手、融资与融情互通，助力集团发展不断迈上新的台

阶！

祝愿交投集团继往开来、蒸蒸日上，在新的发展征程中，再创辉煌与荣光！



潘卫东

携手努力 并肩前行 开创新时代高质量发展的美好未来

浦发银行党委副书记、副董事长、行长 潘卫东

潮涌风劲正扬帆，砥砺奋进破浪行。在2020这个不平凡的年份，湖北省交通投资集团有限公司即将迎来成立十周年庆典，作为首家与湖北交投签订总对总战略合作协议的金融机构，我们很高兴看到双方的强强联合结出了丰硕的果实，打造了携手并进、互利共赢的合作典范。

十年来，湖北交投始终是我行践行金融使命，扎根荆楚大地的亲密战友。

湖北九省通衢，湖北的交通建设在国家中部崛起战略中举足轻重。作为省属资产规模最大的国有企业，湖北交投义不容辞地担当起全省交通基础设施建设主力军和投融资平台职责。在我行的金融助力下，十年来湖北交投累计完成融资4700亿元、投资3400亿元，建成高速公路超2600公里，建成铁路31公里、3座长江大桥和8个5000吨级、13个3000吨级长江港口码头泊位；投资建设了全球第四

个、亚洲第一专业货运机场——鄂州机场；建成并通车运营湖北省获批的首个自主运营地方铁路项目——宜昌紫云铁路。铁肩担道义，妙手筑天路。一大批重点项目的落成，促进了湖北综合交通基础设施的大跨越，形成了“公、铁、水、空”立体化的综合交通系统。

十年来，湖北交投始终是我们创造金融价值、携手共同成长的战略伙伴。

自2010年9月30日湖北交投注册成立之日起，浦发银行便陪伴湖北交投共同成长，一起见证了湖北省高速公路行业市场化改革的发展历程。2012年11月，浦发银行与湖北交投签订了《全面战略合作协议》，成为第一家与湖北交投签署总对总战略合作协议的金融机构。随后，在我行主导下，湖北交投多银行资金管理系统上线，成功实现了对子公司资金的归集、管理，大幅提高了集团资金的使用效率。2015年6月，在我行的积极协助下，湖北省第一家省属财务公司在湖北交投正式成立。截至2020年，浦发银行给予湖北交投集团授信已达140亿元，累计向湖北交投给予信贷支持超300亿元；十年来累计协助湖北交投发行银行间债务融资工具14只，总承销金额175亿元，位列股份制商业银行首位、所有参与行第二位。

十年来，湖北交投始终是我们勇闯金融新路、不断改革创新的良师益友。

依托总行地处上海国际金融中心的创新优势，浦发银行与湖北交投携手并进，以博大的视野，前瞻性的思维，创造性地开展了各类融资活动，在成功解决项目建设资金难题的同时，也将交通建设融资模式推向国内交通行业的前列，创造了多项国内、省内第一。

2012年3月，浦发银行5亿元信托类创新融资产品落地湖北交投，成为湖北交投第一单信托收益权融资产品；

2012年10月，浦发银行与国开行联合主承销湖北交投120亿元中期票据，开创了国内交通系统、银行间市场注册金额最大的中期票据记录；

2013年，在贷款规模持续异常紧张情况下，浦发银行创新券商合作模式，以单一资管计划为湖北交投发放委托贷款20亿元；

2014年，双方通力合作，完成了湖北省内第一单30亿元股权融资，有效改善了湖北交投资产负债结构，极大提升了湖北交投的融资能力；

2015年，浦发银行联合主承销湖北交投100亿元超短融，实现了湖北省第一家省属国有企业的超短融发行；

2017年我行成为湖北交投50亿元企业债的唯一托管行；

2019年我行主承销湖北交投30亿元永续中票，有效降低了湖北交投当期资产负债率，实现了公司财务报表优化；

2020年，浦发银行作为唯一家股份制商业银行，成功参与湖北交投1200亿元融资再安排银团贷款，这也是省内单笔最大规模的疫后重建融资项目。

一次次的思维碰撞更加清晰的勾勒出我们共同的愿景，一次次的成功合作更加坚定了我们前进的步伐。经过十年的风雨同舟，浦发银行与湖北交投的战略合作关系愈加成熟、稳定、坚韧，站在新的历史起点，面临新的历史机遇，我衷心的希望银企双方携手努力、并肩前行、共同开创新时代高质量发展的美好未来。

新时代高质量发展，要始终以互信为基石，筑牢彼此的战略依

托。

在新一轮发展中，浦发银行正以客户为中心，以科技为引领，全力建设具有国际竞争力的一流股份制商业银行。湖北交投也正按照“大思维、大布局、大创业”的新思路，着力实施二元发展战略，全力做强全省综合交通基础设施投资建设运营主体和产业资本投资经营主体。希望银企双方紧密围绕长江经济带、中部崛起等战略发展机遇，进一步加强双方战略融合，提升双方战略合作层级，携手并肩实现共同发展。

新时代高质量发展，要着力加深业务合作，拉紧共同利益纽带。

当前，湖北正处在疫后重振的关键发展期，湖北交投和浦发银行也都处在高质量发展的关键阶段。希望银企双方本着开拓创新、互利共赢的精神，充分发挥浦发的金融专业优势和湖北交投的投融资平台功能，共享资源、优势互补，深入挖掘湖北交通建设领域发展潜力，共同推进重大交通基础设施项目建设。要不断提升双方自身价值和内升动力，构建全方位、深层次、多领域的互利合作新格局，取得更大的合作成果。

新时代高质量发展，要更加担当有为，携手推动湖北经济社会发展。

2020年是“十三五”收官之年，是全省综合交通体系“三年攻坚”的决胜年，也是“十四五”规划的谋划年。希望银企双方同舟共济，努力克服疫情影响，充分发挥交通建设项目对稳投资、促发展的硬支撑作用，全力推动一批重大交通基础设施项目加速落地，更加凸显市场化融资的重要性，全面落实中央“六保”“六稳”任

务要求，共同打造新时代高质量发展的排头兵和先行者。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。过去的成就，是我们一路携手、砥砺前行的最佳注解，也是双方团队团结奋进的最佳阐释。我相信，随着中央支持湖北经济社会发展一揽子政策逐步落地见效，随着湖北交通领域建设事业的蓬勃发展，我们的业务合作方式将变得更加灵活，合作前景将变得更加广阔。浦发银行将一如既往，继续发挥创新融资、综合服务的整体优势，整合各类金融资源，全力支持湖北交投的改革发展！

最后，真诚祝愿湖北交投的明天更加美好，为推动湖北交通建设和经济发展做出新的、更大的贡献！



唐华建 男，汉族，四川绵阳人，1970年7月出生，大学学历，中共党员。曾任四川省德阳市邮政局局长，四川省成都市邮政局局长，四川省邮政公司副总经理、党组成员，中国邮政集团公司邮政业务局副总经理兼代理业务部总经理，中国邮政储蓄银行云南省分行党委书记、行长。现任中国邮政储蓄银行湖北省分行党委书记、行长。

栉风沐雨十年路 砥砺前行耀荆楚

中国邮政储蓄银行湖北省分行党委书记、行长 唐华建

交通畅，百业旺。伴随着“十一五”规划提出的中部崛起战略的实施，湖北省发展热潮涌动。2010年，湖北省委、省政府审时度势，抢抓机遇，作出了“交通优先发展”的战略部署，把加快交通基础设施建设摆在更加重要的地位，湖北迎来交通大建设、大发展时期。在这重要的发展时期，湖北交投于2010年10月28日揭牌成立，扛起了交通强省的历史重任。在省政府有关部门的大力支持下，湖北高速公路建设驶入“快车道”。

转眼2020年，湖北省交通投资集团有限公司已成立十周年！10年，在历史的长河中弹指一挥间；10年，在浩瀚的宇宙万物进化中更是显得微不足道。然而，对于一个奋发向上、积极进取、披荆斩棘的企业来说，10年足以发生天翻地覆的变化。10年来，湖北交投以大格局的眼光，推动湖北综合交通基础设施建设，答卷亮点纷呈，省内“九纵五横三环”高速路网基本形成，全省“县县通高

速”目标达成，湖北交投成为湖北省最大的高速公路投资、建设、运营主体，在湖北省内占据主导地位，投融资规模连续多年居全国前列，综合实力多年列入中国服务业500强。10年，艰苦奋斗的峥嵘岁月，承载了交投人数不尽的故事与感动，是一幅波澜壮阔的创业画卷，是一部可歌可泣的精神史诗。

邮储银行湖北省分行于2008年1月22日挂牌成立，至今走过了12年的风雨历程，始终坚持融入湖北，着力于服务地方经济发展和重大项目建设，始终坚守战略定位，积极践行普惠金融，秉承“人嫌细微、我宁繁琐、不图大利、但求稳妥”的经营理念，践行“进步与您同步”的理念，逐步成为一家全功能银行。伴随着中国经济的高速增长，资产规模快速增长，超过6000亿元，资产增长了4倍多，各项贷款增长73倍。12年来，邮储银行的品牌和形象逐步树立，成果得到了各级领导的充分肯定，2010年12月时任国务院副总理张德江在新华社《国内动态清样》上对“湖北邮储银行‘整村推进’促农村金融服务”新闻专稿亲笔批示，湖北省委、省政府领导也多次对我行工作予以批示表扬，连续9年被湖北省人民政府授予“支持湖北经济发展突出贡献单位”。

值此湖北省交通投资集团有限公司成立十周年之际，中国邮政储蓄银行湖北省分行祝省交投集团十岁生日快乐！

忆往昔·携手并进

踏石留印，抓铁有痕。湖北交投成立之初，因资金问题高速公路建设无法开工，部分在建项目处于停工或半停工的困境，为冲出困境，挥出了改革的“第一板斧”——在投融资体制机制改革上“尝螃蟹”，以50亿元融资租赁起步，盘活省政府划转的千亿元交

通资产，迈上资产证券化破冰之路。十年来，湖北交投保持每年都有项目开竣工的态势，全力以赴推进高速公路项目建设，推动湖北高速公路建设实现飞跃发展。湖北交投融资建设高速公路超2600公里、铁路31公里、3座长江大桥和8个5000吨级、13个3000吨级长江港口码头泊位，实现融资超4700亿元、投资超3400亿元，成为省属资产规模最大的企业。

2012年，邮储银行与湖北交投初次相识，参与国家高速公路网规划中18条横向干线之一的宜巴高速项目融资，标志着交邮合作正式启动，8年来，我行成功参与江南高速、麻武高速、宜张高速等10余条高速公路建设项目，双方合作业务范围不断拓展，合作友谊不断加深。

过去8年，邮储银行不断提升和完善对湖北交投的服务，自2012年首次授信以来，双方多次在公司信贷、公司结算等业务上开展合作，支持湖北交投稳健发展，服务交通强省建设；湖北交投坚持高质量发展，聚集主业不断提高核心竞争力，加快推进市场化专业化改革，营造良好的发展环境。

看今朝·合作共赢

湖北交投不断解放思想，改革创新，依托高速公路建设汇聚资源、拓展经营，形成以综合交通为主，现代物流、商貿能源、文旅健康、科技智能和产业金融等关联产业的多元化发展格局，打造了“交投能源”“交投物流”等品牌，综合实力不断增强，成为湖北重要的投融资主体和国有资产经营实体。湖北交投产业版图不断扩大、品牌形象不断提升，目前，企业资产规模超过4700亿元，实现国有资产保值增值。湖北交投落实省委省政府赋予为综合交通基础

设施投资运营商、产业资本投资经营商的战略定位，朝着高质量发展、建设全国一流企业目标稳步推进。

湖北交投创新融资渠道，充分利用资本市场和多种金融产品，开拓多元融资渠道，我行以项目融资为起点，对湖北交投的业务合作范围不断扩大，提供一揽子金融服务方案，满足湖北交投各项金融需求。2020年我行对湖北交投的授信金额扩大到700亿元，在项目融资、流动资金贷款、债券承销、融资租赁保理、债券投资等多项业务方面进行了深入合作，融资项目达到15个，开立结算账户10个、购买债券7亿元、融资租赁13亿元，并为武黄管理处、随岳管理处开展代发工资服务。

今年以来，我行与湖北交投的合作进一步深入与稳固，与交投财务、交投实业等核心子公司正在陆续开展业务合作，标志着合作范围从集团到核心子公司、业务种类从单一化向多元化转变，5月成功签订《高速公路融资再安排银团贷款合同》，全力以赴稳投资、促项目，确保“三年攻坚”期间建成高速公路1043公里，共同推动银企合作关系协调、健康发展，积极助力湖北疫后重振，为全省经济社会发展做出新的更大贡献。

随着与省交投多年的携手合同、共同成长，我行已成长为省内网点覆盖面最广、服务人群最多、品牌影响最深、发展速度最快的国有大型银行。

展未来·共铸辉煌

大道通衢天地新，坦途铺就幸福来。从为地方提供单一交通服务，到多方面综合服务于地方，促使地方经济有效串联，协同发展。湖北交投走出了转型升级的制胜之道：深耕主业发展，更要深

入转型升级，湖北交投的发展壮大，离不开金融机构的服务。十年来，湖北交投努力创新体制机制，提升专业能力，为服务湖北地方经济社会发展担当改革先锋，在荆楚大地上绘出了一幅幅长虹飞架的多彩画面，打牢了全省交通大底盘，为湖北乃至中部经济发展插上了腾飞的翅膀。

昨天的成绩造就了今天的辉煌，今天的辉煌又是明天的起点。期盼未来，邮储银行和湖北交投站在战略合作的高度，视双方为核心合作伙伴，充分发挥在各自领域中的优势，坚持依法合规、诚信互利、相互支持、优势互补的合作原则，找准合作的关键点，抓住合作的关键点，创新合作的出发点，开展全方位、深层次的业务合作，促进双方的共同发展和长远合作，合作共赢的目标一定能够实现，齐心协力谱写发展的新篇章，湖北交投和邮储银行湖北分行的明天一定更加美好！



周
杰

携手见证友谊 合作走向共赢

海通证券董事长 周杰

十年砥砺磨一剑，破浪扬帆铸辉煌。作为湖北省人民政府出资组建的国有独资交通投融资企业，十年来，省交投集团坚定不移地贯彻落实省委、省政府改革决策和战略部署，积极把握“两商”定位，履行头部企业使命，以超4700亿元总融资、超3400亿元总投资成为当之无愧的湖北省头号企业。

十年来，省交投集团建成高速公路超2600公里、铁路31公里、3座长江大桥和8个5000吨级、13个3000吨级长江港口码头泊位，在建4座长江大桥、铁路67公里和湖北国际物流核心枢纽——鄂州机场……一串串数字背后，不仅饱含着省交投集团的执着与拼搏，更是省交投集团深入推进综合交通运输体系建设，为湖北省乃至全国经济建设和社会发展做出突出贡献的有力注解。

相携致远 共谱华章

海通证券作为国内头部券商，始终“以客户为中心”，将“做

深服务价值链，构建客户生态圈”作为总体发展思路中的关键着力点，通过投资业务、融资业务及保荐业务之间所形成的“投、融、保”联动，回归投行本源，把握产业链的关键环节和价值链的高端地位，持续提升实体经济综合金融服务能力，促进产融结合，截至2020年6月底，海通证券累计为中国实体经济（含地方政府债）提供融资服务总额超过28000亿元。在与省交投集团长期合作过程中，双方发轫于真、凝结为诚，形成了全天候战略合作伙伴关系，共同助力湖北当地经济社会发展。

合作共赢 亮点频频

自2015年海通证券与省交投集团建立合作基础以来，为推进湖北省综合立体交通体系建设，助力省交投集团顺利完成湖北省高速公路“十三五规划”，海通证券针对省交投集团项目建设周期长、资金投入大的特质，有效地发挥企业债券的直接融资功能，多次为省交投集团发行超低成本的企业债券，帮助集团调整债务融资结构，有力破解项目建设资金难题。2019年为贯彻落实长江经济带高质量发展和交通强国战略，海通证券帮助省交投集团获批湖北省首单优质企业债，该品种具有“一次核准额度、分期自主发行”的优势，有效帮助集团拓宽融资模式和渠道，激活企业发展的“一池春水”。2020年在疫情冲击下，为及时响应省交投集团融资需求，配合省交投集团驰援抗疫一线，海通证券积极与上海证券交易所等主管机关加强沟通，帮助集团顺利获批成为注册制下全国首批适用公司债券优化融资监管类企业，成功打通证交所直融路径，进一步提高省交投集团在资本市场影响力，为湖北省疫后重振和高质量发展贡献海通力量。

登高望远 再上层楼

十年是里程碑，也是新起点。2020年7月7日，根据湖北省政府印发的《推进国有资本投资、运营公司改革试点实施方案》，湖北省启动国有资本投资运营公司改革试点，省交投集团作为首批改革试点之一，将改组为国有资本投资公司，向湖北省十大重大产业、现代服务业和基础设施产业集中。

乘风破浪潮头立，扬帆起航正当时。相信省交投集团将以此次改革开启新的征程，介入全新交通投资领域，挖掘智能交通综合价值，打造产业链齐备、价值链完善、商业生态链和谐的综合交通基础设施投资运营商；成为贯彻落实全省交通产业发展战略部署、促进区域经济协调发展、优化城市空间布局的重要主导力量；成为带动全省经济高效发展、推动国有资本投资公司改革的主力军，成就集团新的梦想。

岁月更迭，初心不改。在未来发展历程中，海通证券将继续与省交投集团精诚合作，携手同行，发挥各自优势，共同为我国经济高质量发展做出更大贡献。

三、共筑同梦 建设篇



张树海 1964年7月出生，毕业于解放军重庆通信学院，现任中国铁建大桥工程局集团有限公司党委书记、董事长，正高级工程师。全国“五一劳动奖章”获得者。

铺路架桥九州梦 荆楚交投十载情

中国铁建大桥局党委书记、董事长 张树海

一年好景君须记，最是橙红橘绿时。值此金秋丰收之盛季，湖北交投迎来了十周年华诞，作为相识相交相伴十数载的老战友，谨向湖北交投及各位新朋旧友致以诚挚的敬意和热烈的祝贺！

看流长当思源远，仰叶茂而知根深。十年前的今天，作为国有独资交通投融资企业，湖北交投身负湖北省委省政府厚望，应时应势而生，改革发展转型，承载起综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商的重任，在荆楚大地的综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能和产业金融等产业板块建设上屡建奇功。十年砥砺奋进，十年春华秋实！如今的湖北交投，不仅是湖北省属资产规模最大的企业，已经发展成为国内交投领域的佼佼者，更是国有资本转型、创新、融合、发展一体协同的典范，铺路架桥，纵横荆楚，连贯九州，出彩无限！

人们常因时间而感怀，因为时间是开拓者前行的刻度，是奋斗

者筑梦的见证！湖北交投组建十年以来，累计实现融资超4700亿元、投资超3400亿元，承建高速公路2600多公里、铁路98公里、长江大桥7座。作为中国铁建参与荆楚大地建设的代表之一，我们有幸成为湖北省交通基础设施建设及湖北交投成长发展的参与者与见证者，多年来并肩作战、携手共赢，树起了一座座不朽丰碑，建造了一个个精品工程。

2010年，我在湖北履职时，亲自参与了湖北交投投资建设并自主运营管理的首条货运铁路——紫云铁路项目的筹划与建设，开启了我职业生涯中与湖北交投的不解情缘。之后，又陆续参与了麻武公路、当远铁路等项目的建设。在为湖北省基础设施建设添砖加瓦、共谋发展的改革实践中，我们开拓了视野，培养了人才，锻炼了队伍，增进了友谊。有缘千里来相会，再续前缘奋进时。2019年初，我受命调任京畿门户、渤海之滨的天津任职，肩负起中国铁建大桥局与湖北交投深度合作的重任。

回顾过往，中国铁建大桥局与湖北交投在多年来的建设发展中凝结下的深厚感情，已成为我们共同推进湖北省交通基础设施建设高质量发展的坚强基石。

2011年，中国铁建大桥局承建湖北恩施至来凤高速公路1标，投资额14.4亿元，是湖北交投成立后的第一个公开招标项目，也是当时集团内体量最大的高速公路项目，在线路调整、工期紧张的情况下，双方团队密切配合，确保了工期质量，创造了一流信誉。

2014年，作为中国铁建倾力打造的桥梁专业核心企业，中国铁建大桥局先后中标了由湖北交投组织实施的石首、武穴、棋盘州三座长江大桥，总投资近70亿元。湖北交投敢为人先、永争一流，首

倡桥梁建设BOT+EPC模式，开创了全国交通建设领域“小出资、大建设”模式的先河。在业界普遍对新模式心存疑虑的情况下，中国铁建大桥局积极主动，敢于突破，参与到同期开展的五座长江大桥投资人的遴选中，并以最大诚意和雄厚实力斩获其中三座，刷新了我集团桥梁建设历史新高纪录，也开辟了双方合作的新纪元。在三座桥梁的建设过程中，中央主流媒体和众多地方媒体多次对项目的投融资模式、管理模式及实施能力予以关注和报道，形成了良好的社会声誉和品牌影响力。目前，湖北交投组织实施的第一座跨江大桥——石首长江大桥，已于2019年竣工通车，其他两座大桥也将于2020年底前按期开通，将成为在世界级大跨径桥梁领域携手合作的新标杆。

2015年11月份，在湖北交投的信任和中国铁建大桥局推动下，促成了中国铁建股份公司与湖北交投集团的全面战略合作协议，这是湖北交投与中国铁建通力合作新的里程碑，也拉开了双方在基建领域深度开发的新篇章。2015年至2020年间，中国铁建大桥局以公招或BOT+EPC模式先后参建了银北公路建恩段、翻坝江北公路、保康至神农架公路、十巫高速公路、宜来高速公路、呼北高速公路宜都至鄂湘界段等多个项目的建设，并取得了良好的成效。

太阳每一天都是新的，我们跨出的每一步也都是在创造历史。多年以来，中国铁建大桥局紧跟湖北交投步伐，开拓创新，推进转型，在多元化全方位投资建设中同步发展。2017年至2018年，我们参与了湖北交投首个房地产项目——枫亭苑一期、二期4个地块的建设；2019年承建武汉开发区的地标性建筑、双塔高度分别为190米和220米的湖北交投实业总部项目，这是中国铁建大桥局史上在汉第一

个超高层项目，既是我们的荣耀，更值得我们自豪，标志着双方的合作发展迈向了新高度。

同甘苦、共奋进。2019年10月，中国铁建大桥局推动中国铁建华中片区的投资主体——中铁建城市建设投资集团与湖北交投签订全面战略合作协议。2020年5月我集团与湖北交投所属湖北长江三江港区域投资公司签订战略合作协议，继续在“港产城”、片区开发、文旅康养等领域的深化合作，共同打造商贸、物流、实业、设计等方面多赢格局。

作为全面战略合作伙伴，中国铁建大桥局是湖北交投发展壮大的见证者、亲历者、参与者，也是受益者。湖北交投不但向我们输出优秀的管理与服务，更在文化理念打造上对我们产生了深远影响，与湖北交投的合作历程，就是中国铁建大桥局发展的高光时刻！

日月相推舒画卷，丹青妙手向宏图。站在历史与未来的交汇点上，我们信仰相同、目标相通、敢为人先的勇气与信念一致，新时代、新气象，新起点、新征程，在奋进未来新发展的广阔时空中，中国铁建大桥工程局将一如既往，发扬铁道兵召之即来、来之能战、战之则胜的红色作风，攻坚克难，精诚合作，助力湖北交投大交通、大发展、大跨越战略，携手续写新的辉煌篇章！

衷心祝愿湖北交投在未来的征程里，海阔天空，再展宏图！



由瑞凯 汉族，黑龙江人，1967年12月出生，中共党员，1990年7月重庆交通学院公路与城市道路专业本科毕业并参加工作，2006年4月获哈尔滨工业大学高级管理人工商管理硕士（EMBA）学位，教授级高级工程师。

历任黑龙江省双鸭山市交通局团委负责人、黑龙江省双鸭山市交通局助理调研员、公路管理处总支书记（主持工作），中交二航局投资事业部总经理，中交二航局副总经理，中交二航局总经理、党委副书记、董事，中交二航局党委书记、董事长、总经理，现任中交二航局党委书记、董事长。

2018年12月被选举为武汉市第十四届人民代表大会代表。

社会团体兼职：武汉市第十四届人民代表大会代表，中国公路协会副理事长，中国水运协会副理事长，武汉市建筑业协会副会长。

辉煌十载携手共进 展望未来再续华章

中交二航局党委书记、董事长 由瑞凯

在荆楚大地加快疫后重振和高质量发展的关键时期，我们迎来了湖北省交通投资集团有限公司十周年华诞。中交二航局与省交投集团一样，同属“交通人”，共担“交通强国”使命，同根同源、一衣带水、情谊深厚、合作密切。回首10年走过的不平凡之路，细数湖北交通事业的辉煌成就，感想良多，真可谓十年栉风沐雨，十年春华秋实。我谨代表中交二航局12000余名员工，向省交投集团成立十周年表示热烈祝贺，向省交投集团全体员工致以诚挚的问候，向长期以来关心、支持和帮助中交二航局发展的省交投集团各级领导致以崇高的敬意和衷心的感谢。

省交投集团自2010年组建成立以来，始终都是中交二航局的重要业主和重要伙伴，双方携手打造了一架架连心桥、一条条致富路、一座座发展港，成为“中国桥”“中国路”“中国港”的重要组成部分，为湖北交通事业和经济社会发展作出了重要贡献。作为

一名亲历者，回望与省交投集团携手共进的十年岁月，我们一路耕耘，一路收获，一路高歌。

十年坚守初心守正道

作为祖国交通建设事业的主力军，早在省交投集团正式组建前，中交二航局就在湖北省交通厅的关心支持下，广泛参与湖北省内重大交通基础设施建设。黄黄高速公路、鄂黄长江公路大桥、沪蓉西高速公路、鄂东长江公路大桥、杭瑞高速阳新至通城段等一大批重点项目都留下了二航建设者的身影，其中湖北境内长江公路大桥的成功实施，为中交二航局“桥品牌”的打造提供了坚实的技术、装备和人才储备。

2010年，为加快湖北交通基础设施投资建设，湖北省委、省政府科学决策，省交投集团横空出世。2011年—2013年，本人正好担任中交二航局投资事业部总经理，2013—2016年，我担任中交二航局副局长，恰好又分管投资业务。我清楚地记得，这一时期二航局的投资业务结构进行了重要调整，其一是强化了属地化，加大了对湖北交通基础设施的投资力度；其二是强化了与包括省交投集团在内的平台公司的合作；其三是合作模式不断创新和丰富。仅2015—2019年间，中交二航局在湖北省建设实施的项目中，由省交投集团投资建设的项目就有12个，合同金额近100亿元；双方合作实施的恩来恩黔高速公路、十堰至淅川高速公路湖北段、宜都至来凤高速公路宜昌段、襄阳绕城高速公路南段、荆州港系列工程等均为省市重点工程项目，受到社会各界广泛关注，取得了良好的综合效益。

近年来，中交二航局高度重视与省交投集团融合发展，始终致力于做政府与经济社会发展的责任承担者、区域经济发展的深度参

与者、政府购买公共服务的优质提供者，紧密协同省交投集团综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商的战略定位和综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能、产业金融多元发展的业务战略，逐步形成港航、路桥、市政业务为主，房屋建筑、水利水电等新兴业务为辅的“三主多元”产品体系，全力打造高品质建筑业一体化服务商，不断强化建筑业全产业链一体化服务能力提升，两家企业从战略层面进入到融合发展的良性阶段。

十年改革创新谋发展

近年来，中交二航局适应市场环境变化，积极抢抓机遇，与省交投集团的合作不断深化和升级。以2017年首次成功中选合作伙伴遴选，与省交投集团组成联合体中标十堰至淅川高速公路湖北段项目投资人招标为标志，中交二航局与省交投集团从传统的现汇项目施工总承包合作深化到“投融资+资本运作+EPC”全面合作的全新模式，共同打造命运共同体、事业共同体和利益共同体，开启了在高速公路业务领域投资建设的新篇章，对中交二航局巩固“家门口”市场，深度参与湖北交通基础设施建设投资具有里程碑意义。随后双方充分发挥各自优势，持续深化务实合作，先后以相同模式在宜都至来凤高速公路、利川至咸丰高速公路及鄂黄第二过江通道（燕矶长江大桥）等重大综合交通项目投资建设领域取得新的合作成果，并在港口码头、物流园区等项目的投资运营及国企混改等领域积极探索新的合作模式，实现了企业发展与社会效益的和谐共赢。

2018年末，恩施逸晴湾项目的成功实施为中交二航局和省交投集团的长期友好合作又增添了浓墨重彩的一笔。逸晴湾项目是中交二航局与省交投集团共同投资开发的首个地产类股权合作项目，是双

方携手转型发展的重要成果。该项目自启动之初就被双方寄予厚望，经过不到一年的共同培育，2019年10月27日，逸晴湾项目迎来首次开盘，仅2小时现场签约去化率就接近90%，销售额突破亿元大关，迅速成为当地远近闻名的优质住宅典范，合作又一次结出硕果。

春华秋实结硕果继往开来谱新篇

十载风雨同舟、十载携手共进、十载改革发展、十载春华秋实。过去十年，正是得益于与省交投集团等一大批优质合作伙伴的互利共赢、共同发展，中交二航局才得以实现跨越式发展，2019年完成新签合同额、营业收入、利润总额分别较2010年增长了1.8倍、1.9倍和1.2倍，企业综合实力跃居武汉市十强企业第8名和湖北省百强企业第10名。十年流金岁月，中交二航局不仅是省交投集团高质量发展的见证者、参与者，更是直接受益者。回望与省交投集团融合发展的光辉历程，我们深切感受到惟有拥抱时代，才能把握先机；惟有改革创新，才能与时俱进；惟有强强联合，才能共同成长；惟有务实合作，才能互利共赢。

忆往昔峥嵘岁月踌躇满志，展未来信心百倍大有可为。奋进新时代，中交二航局将充分发挥建筑业全产业链一体化服务优势，主动对接湖北建设交通强国试点和“十四五”交通规划，更加紧密协同省交投集团发展战略，推动双方共同聚焦“荆楚交通”做增量，围绕一批重大交通基础建设项目，全力打赢全省综合交通“三年攻坚战”。中交二航局愿意与省交投集团建立更高水平、更深层次、更宽领域的合作关系，不断创新合作模式，实现优势互补，加快推进在建项目建设，推动在现代物流、文旅健康、科技智能、产业金融等业务领域开花结果，打造互利共赢新局面，共同为湖北疫后重

振和高质量发展再立新功。

站在新的历史起点上，衷心祝愿省交投集团各项事业蒸蒸日上、繁荣昌盛，祝愿中交二航局与省交投集团的合作再创佳绩、再续辉煌。



赵桢远 中交第二公路工程局有限公司党委书记、董事长，教授级高级工程师。曾荣获中国优秀企业家、陕西省优秀企业家、优秀高级经理人等荣誉。

携手共绘荆楚美景

中交二公局党委书记、董事长 赵桢远

2020年上半年，因突发的新冠疫情影晌，湖北一直是全国瞩目的焦点。湖北是二公局的主要市场之一，作为湖北交投的老朋友，我始终关注着湖北的疫情，牵挂着湖北交投的各位同仁，也迅速安排中交二公局在鄂单位和项目落实政府和业主部署，全力支持地方打赢疫情防控阻击战，全力推动复工复产，助推经济发展。

今年5月13日，湖北省交通建设项目建设集中开工，由湖北交投建设的张南高速宣恩至咸丰段、呼北高速宜都至鄂湘界段两条高速公路正式开工。欣闻喜讯，我非常高兴。因为这批项目集中开工意义深远，湖北交投打响项目建设“发令枪”，标志着湖北交通建设克服疫情影响开启了新的热潮，也标志着中交二公局2020年在湖北市场实现开门红——参建的呼北高速宜都至鄂湘界段工程开工，更标志着湖北统筹推进疫情防控和经济发展进入了新阶段。交通是经济发展的“先行官”，在这样的特殊时刻，湖北交投迅速启动项目建

设，二公局有幸参与其中，既是双方长期合作建立良好关系的佐证，也充分证明双方作为央企国企，勇担责任使命的共同追求。多年以来，中交二公局和湖北交投深入合作，共同推动湖北交通建设事业发展，这份“并肩作战”的情谊，让人倍感欣慰。

源远流长

湖北是九省通衢之地，承东启西、接南纳北、得中独厚、得水独优，公路、水运、铁路、民航等交通网络发达，建设规模巨大，尤其桥梁建设成效斐然，堪称“中国桥梁博物馆”。

中交二公局作为国家交通建设的主力军、中国桥梁建设的领跑者，几十年来和湖北交通人协同作战，为荆楚大地的交通建设和经济发展做出了巨大贡献，也在彼此之间结下了深厚情谊。从上世纪80年代，中交二公局就参与了湖北沙洋大桥、汉江光化大桥等大型桥梁建设，在汉江上架起了一条条快速通道。随着长江大桥建设的兴起，中交二公局又承建武汉白沙洲大桥、武汉军山长江大桥、巴东长江大桥、鄂东长江大桥等，一次次跨越长江天堑，在大跨径索结构桥梁建设方面迅速树立品牌。二公局还在湖北参建了沪蓉西高速、麻竹高速、岳宜高速、京珠高速养护、翻坝高速、宜来高速等一大批高速公路工程，筑就了湖北交通的大动脉。近年来，中交二公局加快转型升级，经营范围拓展至工程投资、建设、施工、设计、咨询、监理、养护、运营等全产业链，业务领域拓展至公路、桥梁、隧道、铁路、城市轨道、城市综合开发、市政、房建、电务、水利等，与湖北也有了更多、更深入的合作。

自2010年湖北交投成立以来，中交二公局就与湖北交投开展了广泛深入的合作，并且不断创新模式，充分发挥双方优势，在公

路、桥梁等工程建设方面取得突出成效。从以襄阳东项目为代表的现汇模式，到以石首长江大桥、嘉鱼长江大桥为代表的BOT+EPC+股权合作的模式，诸多项目建设都得到湖北交投的大力支持；同时各项目亦不辱使命，以实际行动雕铸一个又一个品牌，扮靓了荆楚大地。

志同道和

经济发展，交通先行。承担时代使命，推进交通强国建设、决战脱贫攻坚、决胜全面小康、实现美好生活是湖北交投和中交二公局共同的担当，也是我们矢志不渝的共同追求。

曾看到过这样一则报道。2018年11月3日下午5:30分，从恩施到武汉的高速公路上，一辆载着三度特重度烧伤患者的救护车正在飞驰，6个半小时后顺利抵达武汉市区。那天晚上，荆楚大地的高速公路为这个11岁的女孩点亮了一条畅通无阻的生命线。但这条路，如果在15年前通行，则需要整整两天。一条路、一座桥，看起来只是湖北6200公里高速公路中极平凡的一段。但正是因为有了便捷畅通的交通，一个个生命被救治，一座座深山被唤醒，一个个城乡被激活，一批又一批年轻人走出大山、走进城市，有了实现自己梦想和价值的机会。所有人都看到了，交通是贫困地区的生命线；而没看到的，是那一个个风雨兼程的建设者。

在这支建设大军中，中交二公局人和湖北交投的同仁携手并进、秉承匠心、无畏艰险，努力让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好。在以主跨920米创同类型桥梁世界第一的嘉鱼长江大桥项目，工艺工法创新累计20余项，申报专利10余项，其中1台旋挖钻+9台冲击钻组合接力成孔工艺应用于跨江深水桩施工尚属首例，成

功解决“三明治式”地质（表层细砂软石覆盖、中层为黏土、底层为粉砂）容易塌孔和糊钻的难题；塔梁异步施工法节省工期45天；湖北省内首次采用50米跨连续箱梁短线匹配法节段预制，自主研发设计智能喷淋养生台车，实现全过程智能化养生，多次受到观摩；首次使用新型塔梁阻尼器装置，达到世界先进水平。在承载了石首人民百年梦想的石首长江大桥项目，以争创“鲁班奖”“詹天佑奖”为奋斗目标，按照湖北交投集团董事长龙传华提出的“坚持技术创新、品质打造，坚持安全生产底线”要求，“在豆腐中插筷子”，针对超厚粉细砂地层长大钻孔灌注桩钻孔施工易产生缩颈、塌孔、偏位等技术难题，从施工设备选型、泥浆配制、泥浆参数控制、钻机参数控制等环节入手，将119米桩基打进“九曲回肠”的“建桥禁地”。

石首、嘉鱼两座长江大桥仅是湖北交投和二公局合作的诸多项目的缩影。湖北交投成立10年来累计融资4700亿元、投资3400亿元，建成高速公路2600多公里，投融资规模连续多年居中部六省第一、全国前列！中交二公局在湖北参与建设了大批重点工程，同时通过参建港珠澳大桥、京新高速公路、京雄城际铁路等世界知名工程，树立了行业领先的技术和管理优势。当前，双方共同致力推进交通强国建设、决战脱贫攻坚、决胜全面小康的目标一致，有着深厚的合作基础、互补优势、发展共识，必将取得更加丰硕的合作成果！

未来可期

湖北位于长江中游、中部之中，地处“一带一路”的联结地带，长江经济带、推动中部崛起、长江中游城市群等国家重大战略

叠加区域，具有显著的区位和资源优势。湖北省作为首批交通强国试点省份，是历史的机遇、国家的重托、湖北的使命。

湖北交投作为省政府确定的湖北省首家国有资本投资公司改革试点和省属资产规模最大的企业，深入贯彻省委省政府赋予的“两商”战略定位（综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商），业务涵盖综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能和产业金融等产业板块，将奋力当好湖北省综合交通枢纽建设的“主攻手”。

中交二公局正在深入贯彻交通强国战略，聚焦长江经济带、“一带一路”“都市圈、城市群”建设，优化区域布局、加快转型升级，巩固传统业务优势，持续提升“全产业链”优势，大力发展战略“进城”业务，在铁路、地铁、市政、房建、城市综合开发、生态治理、文旅康养等方面持续发力。无论是从地域上，还是业务上，中交二公局和湖北交投都有深厚的合作共识，广泛的合作空间，良好的合作前景。

今年7月，我与龙传华董事长、陈劲超总经理在武汉会谈。龙传华董事长肯定了中交二公局在基础设施建设方面做出的贡献和在建项目疫后复工复产做出的努力，介绍了湖北交投的“十四五”规划，明确表示双方可以在“铁、水、公、港、管”等基建行业领域一起参与，拓展合作。我深表感谢，甚是期待！中交二公局将充分发挥工程施工优势和投建营一体化服务能力，秉持“湖北交投有需求、二公局有优势、双方有共识、合作有共赢”的基本原则，全面开展广泛合作，为湖北的发展做出更大的贡献！

大道笃行梦无疆，祝愿湖北交投蒸蒸日上！



杨忠胜 1991年毕业于重庆交通学院，硕士研究生学历，中共党员，教授级高级工程师，现任中交第二公路勘察设计研究院有限公司党委书记、董事长。从事勘察设计、管理三十年，荣获“全国优秀科技工作者”“武汉市劳动模范”“中国交建优秀技术专家”等荣誉称号。

共建祖国立交桥 同圆交通强省梦

中交二公院党委书记、董事长 杨忠胜

十年携手并进，十年友谊笃深。值湖北交通投资集团有限公司成立十周年之际，我谨代表中交第二公路勘察设计研究院有限公司，并以我个人的名义，向贵司十年来取得的辉煌成就表示衷心的祝贺！

十年来，湖北交投作为全省综合交通枢纽建设、运营的主力军、主攻手，拼力拼智、担当作为，绘就了一幅幅令人称羡的湖北交通大蓝图。在湖北交投的支持和信任下，中交二公院不负重托、精诚协作，双方建立起了“相互信任、相互支持、优势互补、共进共享”的合作伙伴关系，各领域合作取得丰硕成果。

——我们携手推进湖北交投实现全省高速公路建设新跨越。

2010年，通过湖北交投第一条高速公路——宜巴高速，中交二公院与湖北交投结缘。自此，相继完成了保宜、谷竹、恩来、恩黔、枣潜、建恩、襄阳绕城东段等近千公里高速公路的勘察设计任务。双

方携手共同打通了湖北省县县通高速公路的“最后一公里”——宣鹤高速；共同绘就了湖北省桥隧比最高、神农架林区与外界联系的第一条高速公路——保神高速；共同实现了湖北省第一条装配式高速公路——江北东高速公路；共同打响了湖北省高速公路改扩建“第一枪”——京港澳高速改扩建；共同斩获了湖北省高速公路最大跨径桥梁——燕矶长江大桥。十年来，湖北省高速公路建设一路高歌，一条条玉带环绕山水间，一座座长虹卧波贯荆楚，“七纵五横三环”骨架网基本建成，高速公路里程于2019年跃居全国第六。

——我们携手推进湖北交投“交通+”产业融合发展取得新突破。湖北交投勇于改革，不断创新投融资模式，中交二公院献计献策，精心提供项目方案，创新设计，主动服务“投资人+EPC”等新型投资模式。近年来，湖北交投大力推进交通+产业，推进“文旅融合”“康旅融合”，以恩来、恩黔、建恩高速等带动房地产开发、文旅康养项目，中交二公院全力提供智力支持。此外，双方还通过十巫高速鲍峡至溢水段施工监理、随岳高速荆岳长江大桥白螺匝道收费站改扩建机电工程施工等项目，持续加强设计、施工、监理等产业链合作，延伸合作链条。

——我们携手助力湖北交投交通服务民生实现新提升。交通，是社会发展的先行官，经济崛起的助推器。湖北交投通过修建脱贫致富路，助力脱贫攻坚，深入践行“乡村振兴”战略，积极履行企业社会责任。中交二公院协助湖北交投“综合交通三年攻坚”，在山高路陡的鄂西山区，在沃野千里的江汉平原，实现了保宜、谷竹、恩来、恩黔、建恩、宣鹤、保神、沙公等一条条扶贫路延伸到偏远山村，结束了多个县市不通高速公路的历史，带动了片区旅游

经济发展，惠及了多个贫困县和数百万贫困人口。湖北交投以交通扶贫为先导，推进文旅、片区开发等产业发展，中交二公院发挥区域交通规划、策划作用，前瞻性预留产业发展“接口”，谋划产业布局，如枣潜高速助力了湖北交投小龙虾产业的布局和发展。

——我们携手翻开湖北交投“智慧交通”建设新序幕。湖北交通强国建设试点方案将智慧交通列为重点试点内容，作为湖北综合交通建设的主力军、主攻手，湖北交投大力推进智慧“新高速”建设。中交二公院利用雄安新区智慧设计经验，携手推进湖北省高速公路视频联网监测云平台、鄂州机场高速公路一期工程、京港澳高速公路湖北段改扩建“智慧高速”设计方案，共同翻开湖北省智慧交通建设序幕。双方均在智慧交通、车联网等重大前沿领域，强化科研攻关，积极为国家“新基建”战略打造样板、贡献力量。

党的十八大以来，湖北省致力于建设“祖国立交桥”，正全力打造立足湖北、辐射中部、沟通各大重要经济区、联通国际的综合交通运输发展新格局，努力建设交通强国示范区，开创九州通衢新优势。当前，中交二公院与湖北交投都处于发展关键期，在携手助力湖北交通强省的宏伟征途中合作前景广阔。

——双方战略契合，合作空间巨大。湖北交投高举平台旗帜，已发展成为湖北省属资产规模最大的企业，综合实力位列全国同类平台企业第一方阵。在“两商”战略新定位下，正从高速公路投资建设向公、铁、水、空综合交通基础设施投资建设转型，“交通+”相关多元化遍地开花，设计、施工、监理、运营、养护一体化全产业链发展。中交二公院在中国交建“五商中交”战略指引下，正围绕“公路工程、城乡建设、轨道交通、环境生态”四大领域和“公

路、城建、轨道、环境生态、国际工程、工程项目管理”六大业务板块推动转型升级。以中交二公院与湖北交投、中南院集团签订战略合作协议为契机，进一步强化在综合交通、智慧交通、产城开发、文旅融合、文旅康养、新基建等领域的战略对接和战略协作，加大相互支持，彼此构筑牢固的战略支撑。

——双方优势互补，合作潜力无限。中交二公院作为全国勘察设计企业百强、湖北省服务业企业100强，连年入榜ENR中国工程设计企业60强，具有工程设计综合甲级、工程勘察综合甲级等20多项国家甲级资质，具有高速公路、各种复杂结构桥梁、隧道、交通工程、市政工程、轨道工程、建筑工程的勘察设计、项目管理、工程总承包以及项目规划、设计、投资、建设、运营管理能力。建院50多年来，在多个领域创造了一个又一个“中国第一”乃至“世界之最”。站在新时代，愿充分发挥自身在项目前期策划、咨询、规划、资产评估等方面的作用和勘察设计、工程总承包、监理、养护等领域技术优势，为湖北交投投资、设计、建设、运营一体化发展提供技术支持，实现互利共赢。同时，愿进一步加强与湖北交投下属中南院集团技术交流与合作、并肩战斗，为湖北交投提供更强的智力支持。

——双方地缘情深，合作友谊长存。青山同云雨，明月照深情。十年来，中交二公院与湖北交投始终坚持“合作共赢，共同发展”的理念，真诚相待，彼此信赖，同舟共济，携手同行，共同谱写了一曲壮烈而奔腾的合作乐曲，双方实现的是央地携手情，铺就的是百姓致富路，串起的是交通强省梦。作为同处荆楚大地的国有企业，双方具有共同的发展使命、深厚的地缘情感、良好的合作基

础、畅通的沟通机制，正携手推进襄阳至宜昌高速、观音寺长江大桥等重大工程。有理由相信，未来一定能够实现更高水平的合作，形成更深层次的战略合作关系。

浩荡东风今又起，筑梦伟业正当时。进入新时代，湖北迈进了为实现中华民族伟大复兴中国梦而奋斗的伟大征程，承担起“交通强国”建设试点的光荣使命。让我们在习近平新时代中国特色社会主义思想的指导下，继续携手并肩，共筑命运共同体，为共建祖国立交桥、同圆交通强省梦作出新的更大贡献！



文武松 1964年7月生，湖北沙洋人，西南交通大学桥梁工程专业博士研究生毕业，教授级高级工程师，国务院政府津贴专家，湖北省第十一次党代会党代表，武汉市人大代表、武汉市政府决策咨询委员会委员，湖北省建筑防水工程技术研究中心专家委员，武汉市建筑业协会副会长。现任中铁大桥局集团有限公司党委书记、董事长。

文武松长期从事桥梁科学研究、技术和施工管理工作，先后主持或参与完成了芜湖长江大桥、澳门西湾大桥、苏通长江大桥、京沪高铁南京大胜关长江大桥等多座世界知名桥梁建设，其中3项工程荣获建筑工程鲁班奖，京沪高速铁路南京大胜关长江大桥在第29届国际桥梁大会上荣获“乔治·理查德森奖”，为推动中国桥梁建造技术进步作出了重要贡献。

奋力书写新时代 合作共赢新篇章

中铁大桥局党委书记、董事长 文武松

非常荣幸，在湖北交投集团即将迎来成立十周年之际，受邀撰文共同回顾中铁大桥局与湖北交投集团十年合作历程，共同展望携手共赢发展的美好未来。这既是两家企业在长期合作中结下深厚友谊的有力见证，更是深化交流、奋力书写合作共贏新篇章的有利契机。

十年时光，之于历史长河犹如白驹过隙，之于湖北交投集团却创造了一项又一项辉煌，铸就了一座又一座丰碑，实现了一次又一次跨越。十年来，湖北交投集团在省委省政府的坚强领导下，激扬筚路蓝缕、以启山林的创业精神，坚持“两商”定位，搏击市场、辛勤耕耘，苦练内功、科学管理，勇于创新、转型升级，不忘初心、担当作为，大投资、大融资、大战略、大发展、大布局、大产业发展格局逐步构建，为国企改革发展提供了交投样本，为湖北经济社会发展贡献了交投力量。

风雨同舟、大道不孤。湖北交投集团之所以能在短短十年时间

内实现多元发展、跨越发展，创造出交投速度、提交出交投样本、展现出交投力量，很重要的一条就是始终以开放、合作、共赢的奋斗姿态，携手志同道合之士，共谋推动企业高质量发展之道路，共担建设湖北交通强省之重任，共创助力荆楚大地经济腾飞之伟业。

作为同样生于湖北、长于湖北，收获于湖北、奉献于湖北的两家企业，中铁大桥局与湖北交投集团从来都是命运共同体，共同的历史责任、共同的发展任务、共同的战略利益始终把双方紧紧联系在一起。从已经建成通车的恩来恩黔高速公路项目、宝宜高速公路项目，到正在建设的赤壁长江公路大桥、宜来高速公路、保神高速公路项目，再到即将开工的燕矶长江大桥项目；从单一的项目承接关系到利益共享、风险共担的战略合作伙伴关系，长期不间断的共同奋斗历程让两家企业结下了深厚的友谊，长期不减弱的相互支持铸就了一座又一座友谊的丰碑。中铁大桥局与湖北交投集团的友好关系是双方平等相待、真诚友好，风雨同舟、患难与共，合作共赢、共同发展，一步一个脚印走出来的，定将历久弥新、永葆活力。

孤举者难起，众行者易趋。合作是人类智慧的结晶，也是推动人类文明进步的重要力量。历史和实践证明，企业只有结伴而行、相互借力，才能实现长远稳定的发展。当前，面对当今世界百年未有之大变局，面对新冠肺炎疫情冲击下越来越复杂严峻的市场形势，面对助力湖北扎实做好“六稳”工作、落实“六保”任务，打赢疫后民生保卫战、经济发展战的共同责任，面对实现持续健康高质量发展的共同战略目标，中铁大桥局与湖北交投集团进一步深化友好合作，推进战略合作向更高水平发展，携手构建更加紧密的企业命运共同体，正当其时，恰逢其势。我们愿同湖北交投集团一

道，心往一处想、劲往一处使，共同扛起历史责任，解答时代命题，展现时代担当，共同书写合作共赢新篇章，共同奏响新时代长江之歌，推动湖北从长江走向世界。

我们愿以一个“诚”字深化业务合作，携手书写责任共担新篇章。助力湖北建设交通强国示范区，实现打造新时代九省通衢的目标，加快推进湖北疫后经济社会发展，是我们共同的责任与担当。我们将以诚信之心、奋进之志，强化与湖北交投集团的沟通与协作，加快推进在建项目施工生产，确保施工安全、产品优质。我们将一如既往地立足湖北大市场、对接交投大业主、紧盯交投大项目，深入构建衔接有序、发展融合、利益共享的格局，积极参与建设更多更好的“家门口”工程、经得起时间检验的精品工程、彰显城市品牌的名片工程。

我们愿以一个“进”字拓展合作空间，携手书写合作共赢新篇章。拓宽业务领域，实现多元发展，是我们共同的战略布局和战略目标。中铁大桥局始终坚持“一业为主，多元经营”的发展理念，积极布局“桥梁+”发展战略，在巩固建桥核心业务的基础上，纵向拓展桥梁科研、设计、监理、维修管养、桥梁传媒等服务业务，横向拓展房地产、绿色施工、轨道交通、港口码头等业务。我们将以进取之心、开拓之志，积极建立与湖北交投集团协调对接机制，开拓新的合作空间，发掘新的合作潜力，在传统优势领域深耕厚植，在新发展领域加快培育亮点。

我们愿以一个“实”字深化管理对标，携手书写管理提升新篇章。深化管理提升，推进企业高质量发展，是我们共同的发展任务和目标。中铁大桥局通过67年的探索和积淀，形成了“天堑变通途

‘四位一体’”质量管理模式，荣获中国质量奖，实现了湖北省零的突破。湖北交投集团是一个充满活力的企业，管理体系的建设起点高、理念新、成效显著。两家企业在管理上各具特色、各有优势，相互碰撞，定能迸发出激情的火花。我们愿以务实之心、提升之志，积极深化与湖北交投集团开展管理对标，互帮互助、互融互进，共同实现管理新提升。

我们愿以一个“真”字深化技术交流，携手书写信息共享新篇章。创新是引领发展的第一动力，科技是赢得未来的有力武器。在日新月异的信息时代，智慧交通、智能建造是我们共同的创新追求。中铁大桥局拥有深厚的科技先发优势，拥有以“桥梁结构健康与安全国家重点实验室”为代表的创新平台，拥有一大批重点工程项目做依托。面对全新的时代机遇和挑战，我们愿以真诚之心、攻坚之志，同湖北交投集团一道，搭建全方位技术交流、信息共享、合力攻关的交流合作平台，聚焦交通基础设施建设领域前沿核心技术，弘扬优良传统、坚定创新自信、勇攀新的高峰，培育新形势下参与竞争的新优势。

我们愿以一个“亲”字深化人文共鉴，携手书写睦邻友好新篇章。湖北交投集团现已进驻四新总部。俗话说，远亲不如近邻。物理距离上的拉近，为两家企业增进全方位的交流互鉴提供了便利。我们愿以亲近之心、交融之志，积极推动与湖北交投集团共同构建涵盖党建、文化等更为广泛、更为深入、更为全面的交流互鉴机制，促进双方在交流中实现互鉴，在互鉴中实现发展，为彼此强化党建引领、文化引航提供持续助力，为双方合作提供更深厚的政治保障和精神滋养，努力实现由物理距离上更近向情感距离上更近的

转变。

同心而共济、始终如一，此君子之朋也。中铁大桥局与湖北交投集团以共同的理想追求凝聚在一起，共同为伟大的事业而奋斗，这是伟大的友谊，也是真正的交情。我们相信，这份友谊定会始终如一、愈发深厚。祝愿湖北交投集团明天更美好！



何义斌 男，汉族，1961年11月出生，湖南安乡人，1984年毕业于长沙铁道学院铁道工程专业，分配到铁四院工作。现任湖北省政协委员、武汉市人大代表，中铁十一局集团有限公司党委书记、董事长，历任铁四院桥梁处设计室主任、副总工程师、副处长、处长，铁四院副院长、院长，铁四院院长、党委书记。

先后获得全国五一劳动奖章、湖北省青年工作能手、铁道部青年功臣、火车头奖章、中央企业劳动模范等荣誉称号。

峥嵘十年 共赢未来

中铁十一局党委书记、董事长 何义斌

十年深耕、十年磨砺、十年沉淀、十年成长。过去的十年，是市场环境风云变幻的十年，也是基建行业蓬勃发展的十年。我们看到，十年来，全体交投人秉持“志不改、道不变”的信念和情怀，顺应时代发展大潮，披荆斩棘、风雨兼程，在拼搏中前行，在奋斗中奋进，迎来了企业的大发展、大跨越。

作为国内基础设施建设领域的央企铁军、驻汉央企，中铁十一局集团是最早与交投集团开展深度合作的央企之一。10年来，我们参与了省交投资建设的2条铁路、6条公路建设，合同额近百亿元，其中包括省交投资的第一条铁路线、宜昌市首条货运专线——紫云铁路。作为与交投集团休戚与共的好伙伴，我们秉持“合作共赢、携手发展”的理念，彼此信赖、真诚相待，在一次次成功的合作过程中，结下了深厚的友谊，打造了一项项精品工程。我们见证了交投人怀揣嘱托与梦想时坚毅无畏的责任担当，感受到

了交投人面对困难与挑战时上下求索的创业艰辛，体会到了交投人践行初心与使命时奋进崛起的骄傲和自豪。

十年磨剑，彰显了交投人的家国情怀。交投成立之初，正面临着全球经济低位运行、国家金融政策出现重大调整，全省高速公路建设基本停滞的艰难时刻。面对复杂多变的外部环境，日趋激烈的市场竞争形势，交投人始终坚守“为党尽忠、为国分忧、为民服务”的初心和使命，急国之所想、应民之所盼，将一幅幅高路入云、长虹飞架的多彩画面呈现在荆楚大地，让货物运输插上了腾飞的翅膀，彻底改变了湖北边、老、少地区人们“望到屋、走到哭”的命运，为夺取脱贫攻坚全面胜利，促进湖北地方经济社会协调发展，贡献了交投智慧和力量。今年疫情期间，十一局和交投集团都积极响应党的号召，发挥自身优势，逆行出征、冲锋在前，投入到了这场抗击疫情的全民“阻击战”中，当我们紧急调运的援建物资行驶在高速运营线上时，看到交投的战友们为了保障“生命通道”畅通无阻，依然坚守岗位、尽心履责时，深受感动和鼓舞。无论是顺利完成火神山、雷神山医院和地方政府、重点企业物资保供等紧急任务，还是做好常态化疫情防控情况下的复工复产各项工作，都取得了显著成效，赢得了社会各界的广泛赞誉，充分体现了交投人的使命责任和硬核担当。

十年磨剑，彰显了交投人的改革魄力。如果说不怕困难、直面矛盾是勇气，那么破解难题、勇于跨越就是智慧。10年来，交投人始终坚持问题导向、目标导向、结果导向，把改革贯穿企业发展全过程，以管理思路之变应对形势之变、推动发展之变。在成立不到一年的时候，就明确了“以资源变资产、以资产换资本、以资本引资金”的思路，大力推进投融资改革，迈上了资产证券化破冰之

路。近年来，又制定了“交通+产业”的发展战略，探索“港、产、城”一体化开发模式，着力打造综合交通投资运营商、综合交通资产运营商，这是地方平台公司推进转型升级，实现高质量发展的成功样本。在项目建设管理上，交投集团推行“BOT+EPC”模式，实施“项目群”管理，采取“节约工程概算1%”等措施，也在倒逼我们建筑施工企业提升项目管控能力。比如，我们把交投集团“一个平台、两个准入、三个集中、四个标准”的标准化建设理念，融入到集团内控管理体系中，有力地促进了项目施工生产。和交投一样，正是基于“向标杆看齐、向优秀学习、向卓越努力”的奋斗特质，多年来，十一局着力深化改革、强化管理，企业综合实力、管理能力、品牌信誉得以不断巩固和提升，我们不仅获得了全国“优秀施工企业”“守合同重信用企业”“湖北省长江质量奖”等重磅荣誉，还累计20次进入铁路信用评价A类行列，长期保持水利水电AAA级信用和公路市场AA级信用。从交投集团的发展历程和十一局的改革实践看，唯改革者进、唯创新者强，改革创新是企业发展的“第一动力”。

十年磨剑，彰显了交投人的实干精神。无论是与交投领导开展工作交流，还是推进具体项目实施，我们感触最深的，就是交投人“奔着问题去、迎着难题上，不达目标誓不休”的实干作风。例如，围绕“三年攻坚”目标，交投集团着力加强政策研究应用，在用地、环评报批等工作上取得了突破性进展；坚持主业优先、兼顾多业，发展与主业高度关联、相对熟悉、位于产业链上游的多元产业，争当细分行业的领跑者，这都是交投人实干争先的真实写照。星光不问赶路人，岁月不负有心人。10年来，交投人凭着永不服输

的韧劲、敢于拼搏的闯劲，一路破浪前行，把诸多不可能变为现实，向党和人民交出了满意的“历史答卷”。营业收入增长19倍、利润增长7倍、成为省属资产规模最大的企业，进入全国同类平台第一方阵，投融资规模连续多年位居全国前列……，并且创造了5年时间建成高速公路2000公里的全国奇迹，同时建设5座具有世界级水平长江大桥的世界奇迹。一串串令人瞩目的数据背后，彰显了交投人敢为人先的奋斗精神，也充分说明，惟有实干，梦想才能照亮现实。

展望下一个10年，于变局中开新局，是每一个企业都要深度思考的时代课题。进入新时代，中铁十一局和交投集团都面临着“转型升级、提质增效”的发展重任，实现企业高质量发展是我们共同的价值追求。当前，围绕建设“品质十一局”，我们进一步确立了争做“政府购买公共服务的优质提供者、区域经济发展的深度参与者、政府与经济社会发展所急的责任担当者、国家战略的卓越践行者”的定位，加快推进“转产、转场、转商”步伐，全力打造“6+1”产业发展形态，这与交投集团“交通+”产业的战略布局高度契合。

习总书记讲：“志合者，不以山海为远”，俗话也说：“邻居越走越近，朋友越走越亲”。中铁十一局和交投集团同处江城、毗邻而居，双方目标一致、理念相通，业务互补性强，合作空间广阔。我们要把握时代脉搏、抢抓市场机遇，进一步深化双方务实合作，创新合作模式，加强在高速公路、铁路、物流园区、产城开发、文旅融合和“新基建”等领域的对接合作，推动双方交流合作再上新台阶，为打牢湖北高质量发展的“交通大底盘”，加快推进

湖北和武汉疫后重振贡献力量。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。我们坚信“信念坚定、百折不挠、实干争先”的交投人，定会在下一个10年，交出更加出彩的高质量发展“答卷”。

祝愿湖北省交通投资集团有限公司基业长青、兴旺发达，祝愿全体交投人身体健康、事事如意！

四、携手同进 产业篇

千年古城见证央地合作新范本

华侨城集团总经理 姚军

湖北交投集团作为湖北省属资产规模最大的投融资平台，是国内一流的综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商。华侨城集团作为国务院国资委直接管理的中央企业，与湖北交投集团结缘于千年古城——襄阳，双方合作建设襄阳文化旅游示范区，用文化旅游为古城赋能发展。

双方合作以来，秉持着“共享共赢”的理念，坚持资源共享、机制共鉴、优势互补，推动项目快速、顺利推进。双方于2017年完成签约、2018年实现资源落地、2019年首期项目开工，2020年6月24日，首开项目奇梦海滩水公园按期开园营业，这是对双方合作成果的最好证明。期间，龙传华董事长高度重视项目建设，全力支持双方合作，给予华侨城集团极大的信心和动力，推动项目取得很好的社会效益和经济效益。应该说，双方的合作非常顺利、愉快，合作过程中践行的交叉控股、共同开发的央地混改新模式，也为深化央地合作提供了新范本。在此，谨向湖北交投集团、向龙传华董事

长及全体湖北交投的领导及员工表示感谢和敬意！

特别是今年，湖北作为全国疫情最重、管控时间最长的省份，项目进度受到重大影响。在疫情进入常态化防控阶段后，湖北亟需重大项目带动，重振市场信心。在湖北省、襄阳市各级政府的支持下，双方在做好疫情防控的基础上，为项目建设按下“加速键”，率先推出文化旅游产品——奇梦海滩水公园，为襄阳、湖北人民献上美好生活大礼，也为襄阳文化旅游发展增添了新活力，为疫后文旅振兴和消费扩容提质作出积极贡献。

华侨城集团希望与湖北交投集团在当前合作项目基础上，进一步完善央地合作机制，在多地区、多领域，开展深入合作交流，谋划一批新的重大项目，携手打造合作共赢的“朋友圈”、充满活力的“生态圈”和高质量发展的“经济圈”，努力实现央地协同发展、融合发展、共赢发展，推动国有企业做强做优做大。

衷心祝愿湖北交投集团兴旺发达！

我与交投

我眼中的湖北交投

交融天下·投以致远



李欣

携手交投开新局

华润置地总裁 李欣

十年来，贵公司坚持综合交通基础设施投资运营商和产业资本投资经营商两大定位，聚焦交通主业，强化“交通+”相关多元产业布局，为湖北省建设交通强国示范区、助力长江经济带发展做出不懈努力，取得累累硕果。

2017年，在湖北省委省政府的支持下，华润集团与贵公司签订战略合作协议，开启双方在住宅、商业、工业园区、特色小镇以及农业、零售、大健康等领域的全面合作。作为首期合作项目，华润置地与贵公司所属产城控股集团共同投资了宜昌城市游客厅项目。这个占地面积38万平方米、计容建面88万平方米、总投资109亿元的城市综合体项目，集城市游客厅、风情商业街、总部办公、高端住宅于一体，建成后将成为助力宜昌经济转型发展的“产业发展引擎”、推动宜昌旅游业转型升级的“形象展示窗口”。

华润置地定位为城市综合投资开发运营商，与贵公司优势互补，合作空间广阔。希望双方能以宜昌城市旅游客厅项目成功合作为基础，进一步发挥各自优势，拓展合作项目，加大投资力度，共同为湖北疫后经济振兴、城市建设做出积极贡献。

值此湖北省交通投资集团有限公司成立十周年之际，我谨代表华润置地，向贵公司表示热烈祝贺！衷心祝愿贵公司新的十年鹏程万里、迭创辉煌！



曾晓渝 男，汉族，硕士研究生学历。先后获得清华大学汽车工程系内燃机专业学士、硕士学位，以及中欧国际工商学院EMBA学位。高级国际商务师。

曾晓渝先生在中化集团任职二十余年，先后担任中化国际石油（伦敦）有限公司交易员、中化国际石油公司风险管理部总经理、中化石油有限公司副总经理、中石化中化成品油销售有限公司总经理、中化石油销售有限公司党委书记、总经理，现任中化能源股份有限公司党委委员、副总裁。社会兼职：中国石油流通协会副会长。

一脉同源 合作共赢 创新发展 携手未来

中化能源副总裁 曾晓渝

欣闻湖北省交通投资集团即将迎来成立十周年的生日，我谨代表中化集团致以衷心的祝贺！自与贵集团构建合作伙伴关系两年多以来，通过不断的思想碰撞，深入的互动交流，我们建立了深厚的情谊，更坚实了合作的初心。

湖北交投集团是湖北省人民政府出资组建的国有独资交通投融资企业，为综合交通基础设施投资和运营商，投融资规模连续多年居中部第一，为省属资产规模最大的企业，是拉动地方经济发展的重要力量。中国中化集团成立于1950年，为国务院国资委监管的国有重要骨干企业，中国四大国家石油公司之一，是集能源、化工、农业、地产、金融5大领域的综合性跨国集团。中化集团是最早入围《财富》500强的中国企业之一，迄今已29次上榜，2019年名列第88位。中化集团有着在能源行业发展60多年的积淀，湖北交投集团有着丰富的交通资源，正在规划能源产业布局。双方在能源产业发

展愿景的高度契合，为我们的合作奠定了坚实基础。

我们本着一脉同源的责任与使命，加快了合作步伐，经过双方多次深入的磋商互动与会面恳谈，合作快速取得了突破。为此，2018年我曾先后两次到湖北武汉，期间有幸与湖北交投集团时任张嗣义书记和龙传华总经理见面并做了深入交流，我们共同见证了双方深化合作协议的签订，以及合资公司的顺利揭牌。此次合作不仅是在业务领域的优势互补，也是合作双方在资源、管理、人才等领域全面深化合作的一次难得机遇。2018年12月27日，随着中化交投（湖北）能源有限公司正式在汉阳注册成立，中化集团与湖北交投集团的合作进入快车道，拉开了快速发展的大幕。

2019年是双方深化合作的开局启动之年。这一年，我们坚守共赢发展的初衷，将合资公司作为双方在湖北能源产业领域发展的核心主体，确定了“路内+路外齐头并进”的发展战略，实施以项目开发做先锋、贸易业务拓市场、零售经营做后盾的发展思路。在双方的鼎力支持和密切配合下，合资公司的发展取得了良好开局，并渐行渐稳。随着双方资源的逐步注入，合资公司已在路内与路外战略布局上呈现多点开花的势头，“中化交投”的双品牌亮相湖北成品油市场，产业规模正沿着既定的发展轨道逐步扩大，我们强强联合的优势逐步凸显。创业维艰，玉汝于成，我们脚步不停，劲头不松，用一年的时间，完成了合资公司从“新生”到基本成熟的孵化，筑牢了合作平台开局之年的发展根基。

疫情面前，我们再一次携手共抗疫情、同舟共济渡难关。我们对贵集团在湖北保卫战、武汉保卫战中的慷慨支援和无私奉献致以崇高的敬意。一场疫情的考验，让我们对武汉这个英雄的城市心生敬佩，让我们对与贵集团的深化合作充满信心。疫情虽使合资公司

发展遇到阶段性困难，却不能阻挡双方持续推进深化合作的战略步伐。2020年7月，中化集团将中化湖北石油整体并入合资公司，将集中资源和精力，全力支持合资平台的创新发展，推动双方战略合作站上新台阶。

湖北重启，砥砺前行，我们对湖北经济发展充满信心，对合资平台的未来满怀期待。也许，前方不一定是康庄大道，但我们愿意倾心尽力去搭建一座深化合作的实心桥。大道至简，实干为要。我们合作基础坚实、发展理念契合、企业属性一致、产业发展同向、资源优势互补。未来，在习近平新时代中国特色社会主义思想引领下，我们将坚持党建引领护航、聚焦主责主业、坚守合作共赢的初衷、发挥资源整合优势、放大国有资本功能，合力打造央企与地方国企合作的新标杆，为助力湖北经济高速增长、造福湖北人民作出积极贡献！

值此湖北交通投资集团十周年华诞之际，面向新时代、站在新起点，祝愿湖北交投集团事业蒸蒸日上、再创辉煌！祝愿我们的友谊地久天长，在持续深化合作的道路上走得更远、行得更稳，早日实现合作共赢的美好愿景！



王素琳 1963年5月生，中共党员，硕士研究生，正高职高级工程师。
现任宝武集团鄂城钢铁有限公司党委书记、董事长。

十载共创同心路 携手奋进铸辉煌

鄂城钢铁党委书记、董事长 王素琳

十年耕耘与奋斗，十年拓路与前行。湖北交投集团聚焦省委省政府赋予的职责使命，勇担湖北省综合交通基础设施建设的重任，发展成绩有目共睹，是湖北省国有企业改革创新、转型发展和高质量发展的“排头兵”。湖北交投物流集团作为湖北交投旗下现代物流产业的重要组成部分，致力于构建现代物流产业链和生态圈的远大目标，从小到大、由弱变强，成为湖北省内现代物流的标杆企业。作为长期合作伙伴，我们为湖北交投以及物流集团的发展感到由衷的高兴。

十年因缘而识，创业合作开序章。回顾我们与湖北交投合作的历程，因一通电话相识，拉开了交往的序曲。“创业艰难百战多”。犹记得2011年7月的盛夏时节，我们接到了来自湖北交投商贸物流（湖北交投物流集团前身）的电话问询，表达了与鄂钢开展业务接洽的想法。秉持“携手共创、互惠共赢”的理念，我们欣然接

受邀约，随即抽调专业人员赴商贸物流开展了为期一个月的访问，在制度建设、业务流程、市场需求等营销方面进行了深入交流和专业支撑，借此契机增进相互了解和信任，也由此开启了双方长达10年钢材直供合作的新篇章。

十年因聚而融，勠力同心共奋进。“不积跬步无以至千里”。得益于湖北交投及物流集团的倾力支持，我们之间的友好合作，经历了一个由浅入深、由表入里的循序渐进过程，逐步探索出了一条低成本运营、高效率服务、互利共赢的合作模式，不断推动合作发展的精进提质、行稳致远。创新合作模式助力降本增效，通过与湖北交投业务的深度融合，鄂钢由最初“钢厂—中间库—工程项目”的钢材集采合作模式，步入到“钢厂—工程项目”的一站式直供合作模式，以建立交投物流虚拟库为契机，搭建了工程直供配送的平台，实现了效率和效益双增长，助推了鄂钢向智慧营销、智慧物流和智慧服务转型升级。推动深化合作实现量质齐升，2012年至2017年，在双方的精诚合作下，鄂钢钢材供应量节节攀升，由最初的1.2万吨跃升至2014年最高峰时的11.7万吨，累计发运钢材30.4万吨；配送项目也由1-2个逐步发展到10-20个，投放对象囊括省内麻武、仙洪、枣潜、鄂东南等13条高速公路，以及嘉鱼、棋盘洲、武穴、赤壁等5座长江大桥，其中，鄂东南高速和棋盘洲长江大桥更是指定使用“鄂钢牌”产品，为鄂钢产品扩大市场影响力和品牌价值打下了坚实基础。

十年因势而兴，乘风破浪立潮头。搭乘着深化改革发展、振兴实体经济的东风，本着“互信互利、共谋发展”的原则，合作至今，我们在搏击市场中建立了良好的商业信誉，实现了共同进步发

展，在工程直供业务上不断拓展范围、深化合作，取得了丰硕的成果。协同合作铸精品，在承接湖北交投重点项目的进程中，鄂钢开发了专用嘉鱼长江大桥的直径36mm的大规格螺纹钢、仙洪高速的12mm线材等产品，提升了技术研发能力，实现了精品建材引领市场需求，让我们深刻体验到了与“强者同行”的满满自信与收获。聚力同行筑根基，得益于湖北交投的强劲实力，鄂钢借力进击省内基础建设领域，稳固了区域市场的优势地位。2012年，贵公司率先响应湖北省政府号召，带头执行“优质优价”标准，主动采购“鄂钢牌”钢材，为鄂钢产品提升市场竞争力发挥了积极的示范效应；2014年，在湖北省发改委组织的“大国资一盘旗”省内用材单位与生产企业专项对接会上，“鄂钢牌”钢材正式成为物流集团的“供应商”，标志着双方合作迈上了快车道；2017年7月，我们与物流集团正式签订了战略合作协议，物流集团成为鄂钢的工程直供战略客户，步入合作发展的新阶段；2020年4月，在抗击新冠肺炎疫情、推动企业复工复产的关键时期，我们与物流集团在鄂州市重点在建项目与重点工业企业供需对接会上，共同签订了2020年战略合作协议，开启了合作新征程。

十年因梦而行，再创辉煌正当时。湖北交投成立创业的十年，是拼搏进取、快速发展的十年，也是与鄂钢携手并进、共同成长的十年。站在新的历史起点上，展望未来满怀憧憬。我们作为省内重点国有企业，秉承“共商、共建、共享、共荣”的合作理念，坚持“客户至上、诚信为本”的经营宗旨，在强强联手的通力协作下，抢抓深化国企改革、交通强省等战略发展机遇，充分发挥鄂钢过硬产品质量和高效服务品质的特点，以及湖北交投强大市场渠道和多

元业务体系的优势，推动产品与品牌的深度融合、服务与需求的精准对接，瞄准新赛道、拓展新市场、创造新价值，着力提升市场竞争力，全面推动高质量发展，为谋求更广阔的发展空间、建立更深厚的友谊而努力奋斗，为地方经济建设和社会发展做出新的、更大的贡献！

最后，衷心祝贺湖北交投成立十周年，真诚冀望与贵公司在更高起点、更广领域、更深层次上推进战略合作，携手并肩奋进、共创美好未来！



火金之 1970年10月生，中共党员，博士研究生，高级工程师，现任中石油燃料油有限责任公司执行董事、总经理、党委副书记。

共建共荣行稳致远 共创共赢进而有为

中油燃料油执行董事、总经理 火金三

交投十年发展，成就标杆样板

湖北交投集团作为全国前列的知名省级投融资运营商，“交融天下、投以致远”的企业使命和“拼力拼智、担当作为”的企业精神，始终引领着交投集团从辉煌不断走向新的辉煌，并以朝气蓬勃、搏击市场、敢为人先的意志力、行动力和成长力逐步发展成为行业翘楚。这凝聚着湖北交投集团干部员工的智慧和心血，展现着交投人开拓奋进的勃勃英姿，作为交投集团风雨同舟、携手前行的战略合作伙伴，我们同感喜悦，为你们鼓劲加油。交投集团作为国有重点骨干企业，坚持以担当精神突破思想藩篱，以资源换资金、以资产换资本、以资本引资金，创新创造“三资经”，以不凡之举推动湖北交通投融资体制的“深刻革命”；交投集团大胆改革创新体制机制，深度融入地方经济发展，担当实干打造责任交投，积极履行经济责任、政治责任、社会责任，为湖北全省稳增长、调结构、促改革、惠民生作出了积极贡献，精心打造湖北省国企改革“交投样

本”；面对2020年初湖北武汉严重的新冠肺炎疫情，交投集团凝聚同心抗疫、战疫必胜的磅礴力量，筑牢发展的“根”和“魂”。这些既是我公司推进转型发展道路上源源不断学习的标杆和榜样，更是我们不断巩固深化合作，深耕荆楚大地的宝贵经验财富。

我们共建共创，实现携手共赢

中石油燃料油有限责任公司是中石油集团旗下集资源进口、国内销售、生产加工、仓储物流、科研服务、期货等为一体的专业化能源公司。近年来，公司坚持以市场为导向、以客户为中心，公司产品总销量、沥青总销量保持连续稳定增长，沥青、防水卷材沥青国内市场份额同比分别增长14%、13%，稳居国内市场“双第一”。公司充分依托中国石油集团的资源、资金、市场、客户等整体优势和自身全产业链优势，以稳定可靠的资源获取渠道、高品质的沥青产品、覆盖全国的仓储物流、差异化精细化的服务营销、全过程的科技研发优势，积极满足客户定制化个性化需求，深化与战略客户的合作，不断为客户创造新的价值。

作为交投集团沥青核心供应商，我们以稳定项目供应、提升产品质量、统筹物流优化、降低客户成本、减少无序竞争、平衡市场供需、推进沥青产业和谐共赢为重点，一直致力于为交投集团提供更加优质的昆仑沥青产品及完善的配套服务。2017年至2020年，我先后四次拜访交投集团，与集团龙传华董事长、陈劲超总经理、罗泽华党委副书记等主要领导及物流集团领导进行了深入坦诚的交流，向各位领导汇报了燃料油公司“市场化、低成本、差异化、国际化”的发展战略；“做精原油、做强沥青、做大船燃、做专加工、做实服务、做细管理、做优团队”的发展定位；“客户至上、

诚信为本、服务为根”的营销理念，得到了各位领导的高度认可。双方在资源保供、市场推广、品牌建设、优惠政策、销售价格、产品质量、付款方式、物流配送、技术研发、售前售中售后服务方面进行了充分探讨，为深化合作奠定了坚实基础。在贵公司的信任和支持下，双方建立了紧密、稳定的战略合作关系，沥青累计供应量超20万吨，重点项目、沥青仓储等方面合作逐年增长，特别是从2017年开始，我公司积极参与湖北交投集团沥青集中采购项目，并连续三年成为最大供应商，昆仑沥青成功应用于枣潜高速、洪监高速、麻竹高速、保宜高速、石首长江大桥等湖北省重点项目。

我们共生共荣，期待再创佳绩

站在巨人身旁，我们深深感受到，创新与战略客户的合作价值是引领企业发展的第一动力。这些年，正是双方充分发挥了各自优势，增进彼此的信任，不断深化合作，才使“昆仑”沥青植根于荆楚大地，品牌形象日益提升，市场份额不断扩大。我公司将继续以提升交投集团满意度为目标，竭尽全力保障交投集团对于产品和服务的各项需求，加快完善销售业务体制机制，优化业务管理流程，不断提升服务的效率和价值，不断增加新的增值服务，加大昆仑沥青资源供应，全力保障重点项目，实现昆仑沥青业务跨越式发展。我们将依托交投集团强大的战略平台，进一步打造“利益+发展”共同体，实现与市场紧密相关、与需求深度联动、与客户和谐共赢，全力服务保障大型项目供应，打造样板工程、精品工程、示范工程；进一步打造“产品+价值”新空间，加大双方科研价值驱动，推广海绵城市彩色透水沥青等新品，推动传统重交沥青应用升级换代；进一步打造“营销+服务”升级版，加强前沿仓储库合作，打通主动配送、公铁水多

式联运、集装箱运输业务新流程，不断升级服务品质。

未来已来，前景可期。我公司将始终不忘为祖国献沥青的“初心”、牢记推进中国沥青产业健康稳健发展的“使命”，充分借助交投集团的强大优势，积极发挥中国石油一体化优势，坚定不移走市场发展的道路，竭尽全力为湖北交投集团创造更多更大更高的合作价值。衷心祝愿湖北交投集团在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，在湖北省委省政府关心、指导和支持下继往开来，继续谱写新时代高质量发展的交投新篇章！



李光宁 1971年生，1993年本科毕业于中山大学，同年加入华发集团，1997年研究生毕业于中山大学岭南学院。现任珠海华发集团有限公司总经理、法定代表人，珠海华发投资控股集团有限公司董事长，珠海华发实业股份有限公司董事局主席等职务。

江海携手 共赢未来

珠海华发实业公司董事局主席 李光宁

十年峥嵘岁月，一路高歌奋进！值此湖北交投集团成立十周年之际，我谨代表珠海华发实业股份有限公司向龙传华董事长及湖北交投集团全体同仁表示热烈祝贺！

湖北交投集团承载着重要战略使命，勇立交通改革发展潮头，成立短短10年一跃成为湖北省资产规模最大的省属国企，构建了“大交通、大发展、大跨越”的格局，实现了经济效益和国企担当的完美兼得，奏响了高质量发展的凯歌，值得我们钦佩和学习！

华发股份是珠海华发集团旗下的房产开发上市公司，其前身创立于1980年，是中国改革开放大业的见证者和参与者，是中国500强、房地产40强企业。在四十年的发展历程中，华发股份砥砺奋进、追求卓越，探索出了一条与城市共创美好、建设宜居生态的可持续发展道路。

在实施布局全国、开拓海外的战略过程中，华发股份有幸与湖北交投集团携手，在“三峡门户”宜昌开启合作之旅。未来，愿双方一起共享长江经济带发展战略等重大机遇，巩固深化江海友谊，



优势互补，精诚合作，共赢未来，在荆楚大地书写粤鄂两地国企合作新篇章！

恭贺湖北交投集团十周年华诞！祝基业长青，再铸辉煌！



莫威 53岁，于2010年7月获委任为总裁及执行董事。莫先生于衡阳工学院（大学本科）毕业（现为南华大学），获颁工业与民用建筑学士学位；中南财经政法大学研究生学历，并为教授级高级工程师。莫先生主要负责本集团的日常营运管理及行政管理。加入本集团之前，莫先生自1989年起受雇于中国大陆具国际竞争力的建筑地产集团中国建筑，曾担任多个高级职位，离职前为中建五局董事及总经理。莫先生于2018年3月获委任为易居（中国）企业控股有限公司（该公司之股份于联交所上市）之非执行董事。莫先生对房地产开发、建筑业务、施工管理、市场营销、成本控制及企业管理拥有超过20年丰富经验。莫先生于金融杂志《机构投资者》举办之“2019亚洲管理团队”评选中获得“最佳首席执行官—房地产行业第一名（综合）／（买方）／（卖方）”。

携手奋进 开创新篇 实现共赢

碧桂园党委书记、总裁 莫斌

过去十年来，湖北交投集团上下同心同德、拼搏进取，坚定不移地贯彻落实省委省政府的改革决策和战略部署，最大程度发挥平台功能，积极参与国有资本投资、运营公司改革试点，成为省内最大的综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商，在深度融入地方经济发展、创新国资服务模式等方面做出了突出贡献，企业规模、实力得到迅速提升。

2016年，贵公司与碧桂园基于相互间的高度互信达成战略合作，强强联手、优势互补、实现互利共赢。2018年5月，贵公司领导层还专程来碧桂园考察，与碧桂园集团董事局主席杨国强等领导进行深入交流，一致同意在多个方面拓展合作领域、提升合作水平。

截至目前，我们双方已在恩施、荆州、黄冈等地布局10个项目，总项目面积超过1000亩。我们携手匠心共筑品质人居，为城镇带来更多现代化面貌，共同推进产城融合，助推湖北新型城镇化高质量发展，为进一步拓展全域合作打下了坚实基础。双方合作项目得到业主和社会各界的广泛认可，多个项目获政府主管部门奖励，

创造了良好的经济效益与社会效益，成就令人鼓舞。

在最近发布的世界500强企业榜单上，碧桂园最新排名升至147位，并跃居上榜房企首位，规模和效益持续领先同行。碧桂园取得每一次进步都离不开合作伙伴长期以来的信任与支持。今年是我们提升全周期竞争力、实现高质量发展的关键之年，攀登未来高峰的路上，碧桂园希望与贵公司继续深化全面战略合作，携手奋进、开创新篇、实现共赢，为全社会创造更美好的生活而共同努力。

衷心祝愿贵公司未来的事业更加辉煌！祝愿湖北交投同仁生活幸福安康！

十年风雨再踏征途 十载荣耀再创辉煌

顺丰总裁 王卫

值此湖北省交通投资集团有限公司成立十周年之际，我谨代表顺丰向湖北省交通投资集团有限公司表示热烈的祝贺！

湖北交投作为湖北省委省政府赋予的“综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商”的战略型企业，成立十年来，扛鼎湖北省高速公路建设重任，助力湖北省高速公路总里程从全国十二跃至前四，发展成绩有目共睹。近年来，湖北交投作为湖北省属资产规模最大的企业，聚焦主业，全力推进“公铁水空”综合交通基础设施建设，是贯彻落实国家“一带一路”和长江经济带发展战略的主力军和排头兵。湖北交投对国家和民族事业的担当，对交通领域技术发展的钻研让我敬佩，是顺丰学习的榜样。

2016年，顺丰与湖北交投结缘，共同组建湖北国际物流机场有限公司，共同谋划推进“湖北国际物流核心枢纽项目”。相遇相知，一路走来，更感湖北交投深厚的工程经验和扎实的工作作风。

我相信，与“拼力拼智、担当作为”的湖北交投通力合作，定可在荆楚大地上建设好中国第一个货运专业机场，不负时代的使命。

十年风雨再踏征途，十载荣耀再创辉煌。再次对湖北交投成立十周年表示热烈祝贺，并祝愿湖北交投未来业务发展蒸蒸日上，百尺竿头，更进一步！



亓
震

携手同进 共创辉煌

华为湖北公司总经理 亓震

十年易春秋，风华正茂；十年载耕耘，硕果累累。在湖北省委省政府的领导下，在全体交投人的努力下，湖北省交通投资集团有限公司（“湖北交投”）用十年时间，建成高速公路超2600公里、铁路31公里、3座长江大桥和8个5000吨级、13个3000吨级长江港口码头泊位，上榜中国服务业企业500强，湖北企业100强！成绩巍然，可喜可贺！

在此，我非常荣幸地代表华为公司，向湖北交投、向所有的交投人致敬！向湖北交投成立十周年表示衷心的祝贺！

风云际会，华为公司与湖北交投的战略合作始于两年前。助力湖北成为交通强省的共同愿景和使命感，把两家公司紧密地联接在一起！回首这不平凡的两年，很多情节犹如昨日，如余音绕梁，不绝于耳。在这里我分享一二。

初识。2019年3月1日，我与龙传华董事长、杨志波副总经理等领导的第一次交流是在湖北交投集团会议室。在温暖的会议室里，

大家一见如故，坦诚交流，气氛热烈。从公司介绍和企业文化，到对湖北交通事业发展的思考，再到新形势下如何利用新技术（5G、AI等）推动智慧交通的发展等方面，大家不谋而合，并对进一步深化合作、缔结战略合作关系达成共识！组织的气质是由一把手的气质决定的。龙董事长和交投管理层聚焦、务实、开放、坦诚的工作作风给我们留下了深刻印象，也为双方进一步深化合作开了个好头。很快，3月28日，龙董事长即亲自带队走进华为，双方在深圳签署了战略合作协议，结成战略合作伙伴，我们的合作翻开了新的篇章。

抗疫。今年年初的新冠疫情不期而至，迅速影响了整个湖北省的社会生活。形势严峻，疫情即是命令。面对资源短缺、抗疫和生产的双重挑战，湖北交投和华为携手并肩、共克时艰。陈劲超总经理亲自坐镇一线，指挥团队，与时间赛跑，加班加点建设雷神山医院。还有湖北交投党委的各位领导们都奋不顾身，冲锋在前，带领着广大党员干部冲在抗疫一线，用实际行动展现了交投人危难时刻敢担当、大考面前勇作为的气魄和精神，令人敬佩，值得学习！

复工。当疫情取得阶段性的控制，尽快复工复产的问题同时摆上了桌面。2020年2月19日，湖北交投集团召开了“疫情防控暨生产经营工作视频会议”，复工复产即列入议程。当看到交投的领导们使用华为的WeLink视频会议系统召开重大项目调研会，通过视频宣布赤壁长江大桥项目、白洋长江公路大桥项目、保神高速公路项目复工等等令人振奋的消息时，看到华为提供的信息技术对湖北交投的建设经营带来的实质性效益时，我的内心非常激动！华为很高兴能在疫情之后为湖北交投的业务发展贡献自己的力量，并期盼着双

方能携手共进，续写辉煌！

在交通强国战略指导下，湖北交投加快了湖北高速传输骨干网、智慧高速、高速监控云联网、车联网平台等项目建设。华为公司将继续携手湖北交投，依托5G、云计算、AI等技术共建智慧交投，智慧高速！最后，再次祝贺湖北交投集团成立十周年，向湖北交投的卓越成就表示祝贺，向湖北交投人的奋勇拼搏表示致敬！



喻林强

十年春秋 风华正茂 十年耕耘 硕果累累

金科地产总裁 喻林强

长期以来，贵公司秉承“交融天下，投以致远”的使命，以“打造具有国际视野、国内一流的交通投融资企业”为愿景，坚持“诚信、务实、高效、共赢、红色引擎、绿色发展”的经营管理理念。以人为本、砥砺奋进、深化改革、开拓创新，不断追求卓越。先后获湖北省政府通令嘉奖、湖北改革奖、全国及全省“五一劳动奖状”、全省党建工作示范单位、全省党风廉政建设先进单位等荣誉60余项。

十年来贵公司取得了可喜可贺的骄人成绩，以“综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商”两商为主体，拓展业务涵盖综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能和产业金融，发展成为总资产超4700亿元，省属资产规模最大的优质平台企业。形成了创新驱动、管理规范、优质高效、前景广阔的生动格局，实现了高速度、高质量发展。

金科地产集团股份有限公司以“美好你的生活”为使命，秉承

创新高效、诚信务实、开放包容、共创共赢的发展理念，不断创新，不断超越，经20余年创新发展，形成了以民生地产开发、科技产业投资运营、生活服务、文化旅游康养等相关多元化产业四位一体协同发展的大型企业集团，具备强大的综合竞争力，是城市发展进程中领先的“美好生活服务商”，于2017年落子武汉，进入荆楚大地。

湖北省交通投资集团有限公司与金科地产集团股份有限公司作为优质的有影响力的企业，企业文化、经营理念契合，双方结缘于2019年6月，湖北交投产城控股集团有限公司与金科地产集团湖北区域公司就随州市曾都区528亩（随州交投金科府）项目达成合作意向，过程中双方团队配合默契、快速决策，高质效完成了项目合作，自此共同携手开启了美好新征程，这是基于双方发展理念、管理思路、合作意愿高度统一的结果。2019年11月23日经过双方团队的共同努力，随州交投金科府示范区高品质面世，一经展示便轰动市场，吸引了全城的目光。交投·金科府凭借湖北交投的强大实力，依托金科地产20余年的创新发展，承袭中式园林建造精髓，打造新中式府上园林，礼献随州人文生活，给随州人民创造了全新的高品质生活社区。

2019年12月，乘着随州交投金科府首开告捷的东风，双方再一次把目光聚焦于宜都，12月4日，宜都市138亩（宜都交投金科府）摘牌，半年内第二子顺利落地。突如其来的新冠疫情打乱了项目生产节奏，双方团队克服困难，与时间赛跑，提速不降质，2020年6月6日，宜都交投·金科府示范区如约而来，臻美示范区，璀璨绽放，闪耀全城，为宜都打造美好生活新标杆。

2020年突如其来的新冠疫情打破了欢乐祥和的春节，湖北作为疫情中心更是牵动全国人民的心，湖北省交通投资集团有限公司作为省属规模最大平台企业，践行政治担当、履行社会责任，充分发挥自身优势为抗疫做出了积极贡献。金科地产集团股份有限公司作为一家重信誉、讲担当的企业，积极履行社会责任，先后驰援火神山医院和孝感。

疫后在党和政府的坚强领导下，在湖北省交通投资集团有限公司等一批讲责任优质企业引领下，湖北省社会经济等各方面复苏明显，金科地产集团股份有限公司坚定看好武汉、湖北的发展，将进一步加大在湖北的投资布局。交投金科品牌通过两个项目的实践，在市场已取得了良好的品牌效应，双方交流不断、合作无间，成效显著。希望能继续与湖北交投携手建立稳固的合作伙伴关系，深挖合作潜力，开展更加多元的合作，巩固扩大合作成果，互利双赢、让美好致远，为社会经济发展做出新的更大的贡献。

值此十周年庆典之际，真诚祝愿贵公司事业蒸蒸日上，创造更大的辉煌！

