

编委会

主任：龙传华

副主任：陈劲超

委员：陈国华 罗泽华 龚志洪
谢继明 肖跃文 杨志波
余彬 张世飏 罗寿龙
谭慧农 裴炳志 雷承

主编：罗泽华

副主编：雷承

编辑：赵林 吴伟 郑楠
陈诗语



关注湖北交投 请扫二维码

湖北交投集团十周年发展纪实

匠心十载



九层之台，起于垒土；千里之行，始于足下。十载匠心精神，集团坚定不移践行平台使命，交投人用自己的责任、智慧、创新和汗水铸造了“湖北交投”坚如磐石的企业品牌。凡是过往，皆为序章。下一个十年，我们将继续乘风破浪，在落实“两商”战略定位的同时，肩负起国有资本投资改革试点重任，积极融入“双循环”新发展格局，在交通强省、富民强企的新征程上谱写新篇章。

——龙传华

匠心十载

湖北交投 2010-2020

综合交通基础设施投资运营商
产业资本投资经营商

目录 | Contents

01

/ 责任与担当

- 01 连起民心
- 13 战“疫”硬核力量
- 23 平凡岗位的坚守



02

/ 创新与发展

- 35 投资的艺术
- 47 给交通加点智慧



03

/ 转型与升级

- 57 不一样的服务区
- 67 融合，不止于文旅



04

/ 智慧与远见

- 77 一江兴 一城兴
- 87 关键时期的债务重组
- 99 起航



连起民心

人民对美好生活的向往，
就是我们的奋斗目标。

—— 习近平



恩来高速宣恩枢纽互通

大道之行，天下为公。

一条条大道架在最贫困的山区，在蜿蜒曲折之中，带给人们目光可及的美好生活；一座座大桥连接最期待的目光，在汹涌波涛之上，诉说着天堑变通途的美妙故事；一份份爱心献给最需要的百姓，在久久为功之下，留给原本贫穷的村庄一个美丽的样子。

初心的魅力，不仅在于它是本色的，更在于它的求善、求美及坚持。湖北交投集团就是在这样的初心之下，以“大道”谋发展，以“公心”连民心。

扶贫大道

鹤峰县，天偏地僻。

境内屏山，一泓清清的水，一艘腾空的船，美得不似人间；溇水河、五龙山、木林子国家级自然保护区，每一步皆仙境。

然而自古以来，大美的地方，往往人迹罕至，想要见识，需要磨折双脚。

交通不便严重制约了当地发展。面对鹤峰县22万人民的殷切期盼，面对县县通高速和精准脱贫的历史使命，湖北交投集团双手擎举，躬身力扛。

2015年12月18日，宣鹤高速公路正式开工建设，成为鹤峰县全县人民多年来翘首以盼的大事、好事、喜事、幸事，“从此山不再高、路不再远。”

宣鹤高速更是因为“线位海拔”高、“生态海拔”高、“政治海拔”高等特点，被称为湖北的“天路”。

为建好这条“经济路”“生态路”“民心路”“圆梦路”，湖北交投集团4年多来，砥砺前行，负重前行，创造了一个又一个工程奇迹，终将“天路”通向人间。



宣鹤高速公路航拍图



建设中的宣鹤高速公路

2020年7月16日，一个注定被载入湖北交通发展史册的日子：当日零点，由湖北交投集团投资建设的4条高速公路同时通车。其中，宣鹤、建恩高速的正式通车，标志着恩施州实现“县县通高速”，鹤峰县结束“五无”（无高速、无铁路、无国道、无港口、无机场）历史，彻底打破了制约鹤峰经济社会发展的交通瓶颈。

鹤峰县委、县政府评价宣鹤高速公路创造了山区高速公路建设史上的奇迹！其联网通车运营，铺平了鹤峰跨越发展、绿色崛起的大道，有效推动了湖北省“县县通高速”目标，打破了鹤峰的交通之困，开启了鹤峰人民竞进小康的崭新篇章。



湖北交投集团将 2400 多亿元资金投入大别山区、秦巴山区、幕阜山区、武陵山区等集中连片贫困地区



2019年4月9日，石首长江公路大桥主桥顺利合龙

“桥”见远方

长江奔流不息，不舍昼夜，以江水之柔情与澎湃，激荡出“九曲回肠”、宛若游龙的荆江河曲。

而千百年来，石首两岸百姓一江之隔却只能望江兴叹。建设长江大桥，是两岸人民的百年梦想、千年期盼，更是地方经济社会发展的迫切需求。

2019年9月28日，石首长江公路大桥建成通车，梦想照进现实的喜悦终于洋溢在人们幸福的脸上。

石首百姓纷纷走上街头，遥望江南江北一线相牵的壮美胜景，漫步桥上，以手机镜头记录眼前盼了千百年的美妙画卷。



石首长江公路大桥主桥施工现场

宏伟壮观的桥梁，震撼的是人心；油然而生的自豪，动容的是整座城。

这震撼是“2小时到5分钟的跨越”。

大桥建成，轮渡过江成为历史，原本最少2个小时的行程，现在仅需5分钟即可通达对岸，去往武汉的车程也从4小时缩短至2.5小时。

一条便捷沟通洞庭湖平原的南北大通道在江汉平原腹地延展开来，优化了高速公路网和过江通道布局，促进了区域经济合作交流，提高了长江中游地区防洪减灾能力。

这自豪是“在豆腐上插筷子”。

石首长江公路大桥项目全长39.7公里，总投资75.2亿元，是湖北省投资规模最大、施工条件最难的长江大桥项目之一，大桥综合施工难度位居世界同类桥梁前列。

长江之险，险在荆江。荆江石首段河道蜿蜒曲折，常年累月的泥沙淤积，形成了两百多米深的细沙层，曾被称为“建桥禁区”。在这里建桥，犹如“豆腐上插筷子”。

在近4年的时间里，大桥建设者栉风沐雨，克难攻坚，用智慧和汗水铸就了一座品质桥、创新桥、环保桥，更是一座民心桥。

石首市经信局相关负责人表示，石首长江公路大桥圆了两岸百姓的百年梦想，将极大地便利群众出行，促进石首经济社会发展，同时对于长江经济带高质量发展和湖北省“一芯两带三区”战略布局实施也具有十分重要的意义。

壮丽的诗篇远不止于此，除石首长江公路大桥外，湖北交投集团在嘉鱼、宜昌、黄石、武穴等地开建了6座长江大桥，创下了同时在建7座长江大桥的世界之最。

一座座“圆梦桥”，拉近的是距离，缩短的是时空，“桥”见的是远方。



建成后的石首长江大桥



石首长江公路大桥主桥斜拉索施工



工匠精神谱新篇—石首大桥建设者风采

情暖民心

如果说交通扶贫是从大局着眼，是普惠行为，那么驻村帮扶则是从细处着手，是精准扶贫。

恩施州鹤峰县容美镇唐家铺村是湖北交投集团结对帮扶村，自2016年起，集团先后已派出4组工作队入驻该村进行帮扶，着力培养“村支两委”工作作风，提升工作能力，打造了一支“不走的工作队”。从一片瓦、一支笔开始，一个广场、一个基地启程，一条路，一座桥，一个大棚延伸，湖北交投集团精心推动着精准扶贫工作有序、有效展开，铺平了艰苦条件下村民迫切渴求的发展之路。

湖北交投集团充分发挥精准滴灌管道和服务群众桥梁作用，累计为唐家铺村投入约1310万元，改建原有的“四类危桥”独木桥，为钢混唐家铺大桥新铺4.2公里沥青道路，使原本抵达县城40分钟的路程缩短至15分钟；完善村级基础设施建设，全村敷设主管网和入户管网达1.4万



“唐家铺子”精品民宿

米，让村民用上放心水；开展村域整体规划及精品民宿小区建设，捐赠“唐家铺子”惠民超市和光伏发电设备，投资建设蔬菜大棚22个……

鹤峰县扶贫办相关人士表示，湖北交投集团的扶贫工作“扶志”与“扶智”并重，“输血”与“造血”并行，既有大扶贫又有小关爱，帮助唐家铺村贫困村民实现了脱贫，为整个村集体发展带来了源动力。

2020年是全面建成小康社会目标实现之年，是全面打赢脱贫攻坚战收官之年，必将在波澜壮阔的历史画卷中留下浓墨重彩的一页。

在精准扶贫攻坚堡垒的征途中，湖北交投集团勇担交通扶贫先行官，通过交通扶大贫，打造助推区域经济发展的“黄金走廊”。截至目前，湖北交投集团累计实现融资超4700亿元、投资超3400亿元，建成高速公路超2600公里、铁路31公里、3座长江大桥和8个5000吨级、13个3000吨级长江港口码头泊位，在建4座长江大桥、铁路67公里和鄂州机场，为助力湖北打赢脱贫攻坚战，实现高质量发展作出了重大贡献。



新修建的入村公路

战“疫”硬核力量

恩黔高速龙桥特大桥。由湖北交投集团投资建设，施工条件极差，工艺复杂，技术含量高，是我省少有的钢管拱桥之一。

万物得其本者生，
百事得其道者成；
道之所在，天下归之；
德之所在，天下贵之；
仁之所在，天下爱之；
义之所在，天下畏之。

—— 选自《说苑》
(西汉) 刘向



2020年2月15日，捷龙恒通公司赴武汉接西安国际医学中心医院援随医疗队

庚子冬春跨年，当所有人沉浸在全家团聚的期盼和喜悦之中时，一场新型肺炎疫情悄然袭来，将和谐融洽的氛围打破，悲恸的情绪迅速蔓延笼罩荆楚大地，随之波及全国。

一场齐心协力的疫情防控阻击战全面展开，中国力量迅速凝聚，中国精神时刻涌动。

在这场与时间竞速、与病魔搏斗的较量中，湖北交投集团“最美逆行者”身影随处可见，他们勇当先锋、敢打头阵，奔赴战“疫”最前线，运输应急物资、开辟生命通道、坚守服务区“最前线”，在疫情防控这场没有硝烟的战争中不畏艰险、奋勇拼搏。

珍贵的 3000 米紫铜管

在灯火不熄的武汉黄家湖，万众瞩目的雷神山医院“瞬间”崛起，在分秒必争的“重要战场”背后，有着湖北交投集团的“身影”。

“能不能想办法，紧急协调一批脱脂紫铜管，雷神山医院明天要确保输氧设备的安装，现在还有一些原材料没有着落！”

2月9日晚21时10分，湖北交投集团收到雷神山医院参建单位紧急求助。

没有片刻耽误，湖北交投集团迅速安排部署。面对“小众”的紫铜管，仅一个半小时，下属物流集团就找到了货源。次日凌晨0时10分，满载紫铜管与辅材的车辆就送抵雷神山医院建设现场。

然而，2月10日清晨，物流集团迎来了更严峻的考验——雷神山医院需要的紫铜管仍旧有1000多米的缺口。原来的货源已被搬空，外省紧急



捷龙公司突击队员在手术室协助厂家安装设备



2020年2月10日凌晨，第一批紫铜管送达雷神山后，工人卸货准备安装

调货要一天时间，寻找第二批货源难上加难。

“无论多困难，哪怕一根一根地凑，也要保证下午2点前完成1000米的紫铜管任务。”

物流集团工作人员一个电话一个电话联络，一家一家仓库寻找，终于在10时许传来好消息：硚口区某仓库还有1360多米的紫铜管库存。12时30分，来之不易的第二批紫铜管顺利送到雷神山医院。

沧海横流显本色，危难时刻见初心。

物流集团多次往返仙桃、黄冈，帮助武昌区、洪山区、硚口区以及重点企业完成2000多桶、超过40吨的84消毒液与医用酒精等急需物资的采购运输；为华星光电等关乎国计民生的大型企业不间断做好通勤服务，疫情期间累计运行5500余台次；主动向各地援鄂医疗队等医疗单位提供免费通勤车辆，为1000余人次医护人员提供服务……因在疫情防控各项保障工作中表现突出，物流集团捷龙公司获湖北省五一劳动奖状。

越是艰险越向前。湖北交投集团在党和人民最需要的地方冲锋陷阵、顽强拼搏，展现了迎难而上、担当作为的优秀“基因”。



武黄运营公司工作人员收费站口协助转运医疗物资及医护人员

临危受命的服务驿站

2020年1月底至2月初，随着新冠病毒的快速传播，全国各地医疗防护物资供不应求。

仙桃是全国著名的无纺布生产基地，全市口罩、防护服等防护用品生产企业和小作坊高达360多家。疫情发生后，来自全国各地的订单像雪片一样多，每天平均有5000辆车进出拉货，口罩、防护服出厂一箱就拉走一箱。

“如何快速有效运转这些医用物资，确保防控医疗物资及时供应到位”成为整个疫情防控工作的重中之重。

孝仙嘉高速仙桃南服务区，距仙桃市不到20公里，在这里建立临时交易点，既可以减轻市区防疫压力，又能减少货车通行的交通审批环节，有效提升医用防护用品输送效率，是医用物资运转调度的理想枢纽点。

湖北交投集团与仙桃市政府联防联控，决定将仙桃南服务区作为全国医用防护用品临时交易点。为此，湖北交投集团组建了一支9人的党员突击队，设立仙桃市防护物资调运中转站，全力做好临时交易点后勤保障工作。

一子落而满盘活。

2月12日18时，在仙桃南服务区，来自全国各地的大小货车络绎不绝，好一派繁忙景象。据仙桃市市场监管局沙湖监管所所长戚名勇介绍，有81家疫情防控物资生产企业的医用防护用品在此交易。仅交易开展第二天的成交额便突破3000万元，每天都有来自全国各地的货车汇集于



仙桃南临时交易点交易现场鸟瞰

此，将各类医护物资源源不断输向防疫一线。

不仅如此，一个个服务区，也是疫情防控的“前沿哨所”。

抗疫期间湖北交投集团在其运营的123.5对服务区构筑“铜墙铁壁”，主动肩负起“内防扩散、外防输出”两大任务。水码围挡、轮毂上锁、联系拖车……湖北交投集团各服务区将滞留车辆全部“锁定”，避免滞留车辆违规“离汉离鄂”，共清查滞留车辆450余台。

临危向前，是担当作为。湖北交投集团发扬“拼智拼力、担当作为”精神，用不屈的脊梁、坚硬的臂膀、必胜的信心，坚守“前沿哨所”，鏖战“最后一公里”，为决战决胜疫情防控“人民战争”“总体战”“阻击战”而勇往直前。



仙桃东管理所模范标兵岗冰雪天气全力保障运送医疗救援物资应急运输车辆的快速通行

疫情防控冲在前

每逢节假日，高速公路运营人员总是格外的忙碌。2020年春节的这场新冠肺炎疫情，更是全面吹响了“战疫”集结号，每一位湖北交投集团运营人员都整装待发，实力践行“若有战，召必回，战必胜”！

“关键时刻党员不冲在前，群众还能指望谁！”楚天公司后湖管理所副所长汪雄军用行动讲硬话，主动冲锋在阻击疫情第一线。

“所长，现在是抗击疫情的关键时刻，先安排我来上班吧。”本该休假的鄂东运营公司夏店管理所监控员贾达辞别家人，提前到岗……

不计报酬、不论生死，唯岗位不能弃。

一场突如其来的战役，一次始料未及的挑战。保通保畅、站口查验、视频巡查等“常规动作”样样不少，交通管制、服务应急物资运输车辆、测温消毒等疫情期间的“规定动作”一个都不能马虎，便民服务、免费送餐等暖心“增值服务”轮番上阵……疫情期间，湖北交投



楚天公司工作人员协助地方防疫部门查验车辆

集团运营人员在高速公路上全力以赴打赢一场场“硬仗”。

宜昌运营公司组织开通疫情防控应急物资运输专用“绿色通道”26条，快速放行55981辆应急物资运输车辆。

鄂西北运营公司第五党支部书记李向阳化身全能战士，统筹辖区路段6个站所保畅任务，无数次奔走在集中监控点和收费现场之间，在指挥车辆放行、接线员、收费员、服务员各类角色中无缝切换……

疫情防控最吃劲的关键时期，湖北交投集团日均在岗4000余人，守护高速公路这条重要的物资和生命通道。2020年1月23日至4月8日，7家运营单位共保障车辆通行（进出口合计）1103.12万辆，共服务应急物资运输车69.1万辆，查验消毒车辆173.08万台，为通行车辆驾驶员及司乘人员测温及实名登记共327.71万人次。

顶梁柱，顶得住！火速响应赶赴驰援，夙夜鏖战连续作战，模范带头冲锋在前，众志成城排除万难……作为国有企业，湖北交投集团在方方面面发挥砥柱中流的作用，彰显“越是艰险越向前”的勇毅，彰显“不破楼兰终不还”的坚韧，彰显面对困难敢于斗争、敢于胜利的精神。



汉十运营公司工作人员进行车道消杀



汉江运营公司工作人员协助做好出入口管控工作



汉十运营公司工作人员指挥运营物资车辆快速通过



宜恩运营公司工作人员“战疫”现场

平凡岗位的坚守



道虽迩,不行不至;
事虽小,不为不成。

—— 选自《荀子·修身》
（战国）荀子



鄂西北运营公司收费员练习标准化动作

伟大事业都始于梦想、基于创新、成于实干。

有这么一群人，他们凭着质朴的“匠心”精神，日以继夜、精益求精，如期优质完成撤站任务；他们用脚步丈量着高速的长度，用汗水默默灌溉着青春，但当险情出现立即化身勇士；他们用一颗坚守之心，精心雕刻着心中平凡的梦想，将高速公路收费窗口服务做到极致……

他们是湖北交投集团两万余名员工中的一员，在他们身上或许没有轰轰烈烈、可歌可泣的英雄故事，也没有振聋发聩、荡气回肠的豪言壮语，但他们十年如一日的扎根基层，恪尽职守、默默奉献，成就了湖北交投集团始于交通的伟大事业，也必将续写不止于交通的无限荣光。

打赢撤站攻坚战

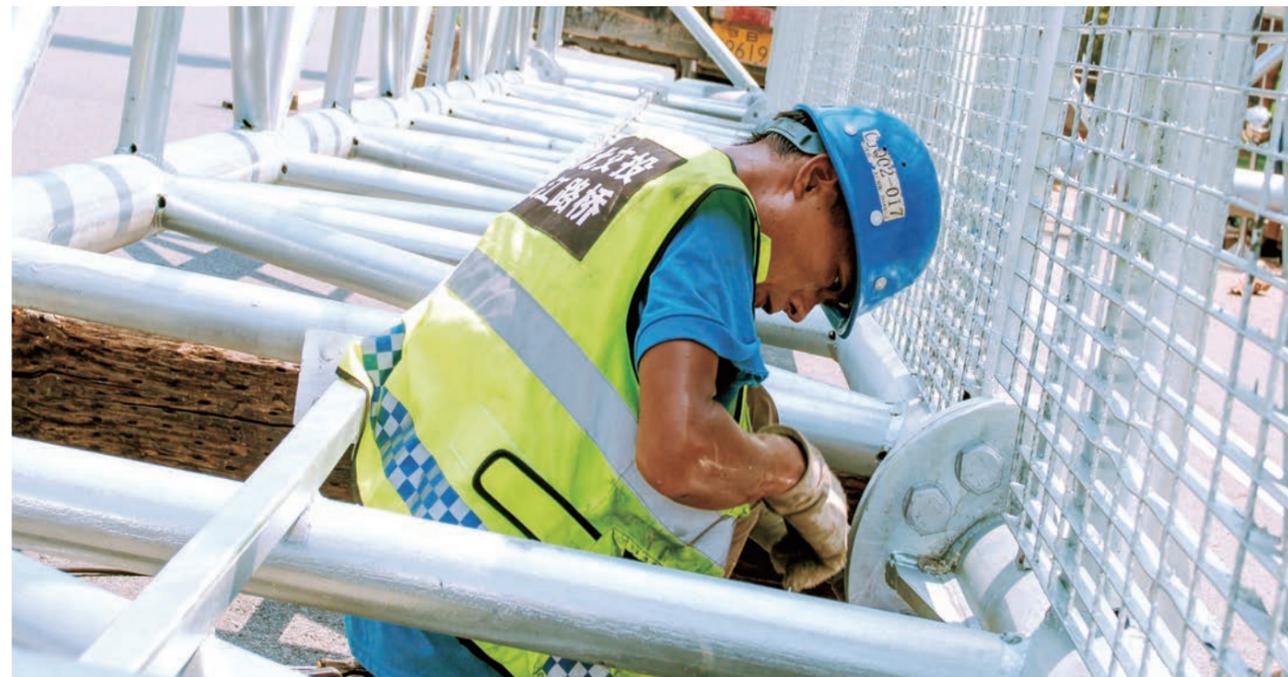
盛夏时节的荆楚大地烈日炎炎，炙烤着大地，接近40摄氏度的高温考验着湖北交投建设集团岳宜高速石首南收费站门架吊装施工现场的每一位施工人员。

作为湖北交投集团打赢取消省界收费站攻坚战的主力军，他们必须在两个月内完成650处门架基础施工及325套ETC门架吊装任务。

越是困难多、压力大，越是需要一股子战斗精神。

建设集团迅速成立项目建设指挥部及工作专班，制战图、划任务、定节点，超1700人投身撤站一线，各片区项目部抓细、抓实每项具体工作，逐步缩小“战役包围圈”；组建“党员先锋队”“工人先锋队”，尽锐出战，“白加黑”“五加二”，集中力量“分割围剿”施工中的“硬骨头”“硬茬子”。

为攻克ETC门架吊装这一技术难点，建设集团一线人员反复钻研起吊、转向、调试、固定等环节操作方法，单座ETC门架吊装时间由最初的45分钟缩短至最短2分钟，创造了单日成功吊装19个ETC门架的“交投速度”，仅用时33天便完成全部325套ETC门架吊装任务，比预期计划



工作人员安装 ETC 龙门架



撤销省界收费站现场照片

提前近一个月。

这仅仅是其中的一场战役，随着全国取消省界收费站发令枪的打响，一场大提速、大推进、大考核的攻坚战在湖北交投集团掀起。

一个个湖北交投入顶烈日、战酷暑，抢进度、谋创新，24小时轮流冲锋上阵。

宜昌运营公司冯亚涛为了找到最佳的ETC门架设置地点，一连半个月，鸡鸣出发，星月归来，常常手持测量推车徒步数公里，6次ETC门架基础测量放点，他把269.54公里路走了一遍又一遍；

为了让各站所在实车测试实际操作过程顺利进行，鄂东运营公司信息监控中心技术组技术员郁盛楚主动请缨，按规划测试路径将5条路段共计316.136公里先测试一个来回，连续两天只睡了4个小时，跑了2000公里。

楚天公司刘传虎在门架设备安装、设备调试阶段通宵达旦、持续奋战，

有时甚至连续工作36小时，公司各片区小组每月驾车行驶超1万公里，足迹遍布全省几千里路段的所有门架。

上下同欲者胜，同舟共济者赢。

在全省率先完成了ETC门架吊装任务，率先启动了省界收费站拆除，率先开展了ETC门架系统的安装，7个月，完成了325套ETC门架制作及安装、543条ETC车道改造、123套入口称重检测设备新建（改造）、7个省界收费站拆除……

正是这支能打硬仗能打胜仗的队伍，创造了湖北交投集团资产从划转时的1000亿增长到超4700亿，居省属企业第一，进入全国同类平台第一方阵；营业收入从10亿跨越到超330亿，位列湖北企业100强（第30位）、中国服务业500强（第196位）的骄人成绩。



黄黄运营公司定时、定量、定点对沿线路面积雪进行除雪

高速公路保通保畅在行动

养护人的夏天，总是早早地就提上了日程。梅雨季节的几场暴雨，为道路防汛保畅拉响了警报，更绷紧了湖北交投集团运营养护人的心弦。

2020年7月5日，恩施迎来第四轮强降雨，降雨量规模远超前期。

17时57分，鄂西运营公司养护单位的两辆巡查车正在宣黔高速公路K8+567m处黔恩向大岩坝隧道巡查，突然隧道洞门端墙

垮塌，洪水裹着坍塌墙体冲下来。

塌方险情就在眼前，养护巡查人员迅速将情况报告给鄂西运营公司监控中心，鄂西运营公司迅速成立临时指挥部，凿除残留端墙、清理排水沟和杂物、进行隧道稳定性勘察、疏导过往车辆，人力、器具齐上阵。

经过18个小时的彻夜鏖战，宣黔高速双向恢复通行，期间未发生安全事故、人员伤亡。

防汛保畅是湖北交投运营养护人扛在肩上的一件“大事情”，却不是唯一的一件，巡查清障、修桥补路、冬季除雪、安全生产、帮扶司乘……

每一个湖北交投运营养护人都是“全能选手”，在高速公路上打了一场场必须打赢的“硬仗”。

湖北交投运营养护人，既是应对突发事件的“主力军”，也是日常养护的“前行者”“排头兵”。头顶蜘蛛网、身挂枯枝叶，划伤、摔跤，爬上爬下，都是湖北交投运营养护人的“家常便饭”。

在十漫高速汉江特大桥，汉十高速公路第四养护站养护队员们要沿着桥梁边跨前行100米，顺着桥梁外侧悬挂楼梯达到桥墩平台后再登上木梯钻进箱梁，车辆此时就在头顶上方飞快行驶，只为细致检查混凝土有没



宜昌运营公司除雪保畅现场



京珠运营公司军山大桥管理站养护人员冒着高温进行作业



宜恩运营公司养护工人正在对沪渝高速的四渡河特大桥梁钢索进行清洁养护

有出现裂缝；在青曲互通位置，为巡查地质灾害，队员们要翻越护栏，沿着陡峭的护坡台阶，爬上30多米高的山顶。

从鸡鸣破晓到月华泻地，一天天，一月月，一年年，这些“全能手”将汗水洒满了路途，道路保畅24小时守护“不打烊”。正是有了他们的辛勤付出，湖北交投集团运营管理无重大安全责任事故发生。



鄂东运营公司工作人员进行收费站车道机器设备检修

坚守收费站一线

炎热的夏天，高速公路地表温度最高突破60摄氏度，单薄的收费岗亭被蒸腾的热浪烧烤着。由于左手总要伸出窗外，宜昌运营公司白洋管理所收费员李想的两个胳膊颜色一个深一个浅，李想却骄傲地说：“这是我们高速公路收费员的时尚标志。”

李想常说“三尺岗亭就是我们的阵地”，为了擦亮收费岗这扇窗，她常常告诉自己笑容再甜一点，嘴角弧度再上扬一点，手

势再举高一点，5年过去了，她已经从业务生疏的新手成长为“发卡能手”“收费状元”“服务明星”“微笑天使”“先进工作者”“‘双争双创’先进个人”。

“心明眼亮笑迎骄阳早，莲静池清惜别皓月迟”真切描述了高速公路收费员们的工作特点。

车道内出现了垃圾，护栏上溅上了污渍，岗亭上蒙上了灰尘，他们化身清洁小能手；栏杆机故障，限高门受损，他们化身维修小分队；发生交通事故，他们化身志愿服务者，为司乘朋友排忧解难。

5000多公里高速公路，260余个收费站，超10000名工作人员，他们扎根于蜿蜒的高速公路上，在疾风骤雨中结蕊，在坚韧拼搏中绽放，在服务奉献中吐芬芳。

在平凡中，任劳任怨、无私奉献；在坚守中，展现自我、发光发热。一万余名湖北交投儿女挥洒着汗水和热情，为湖北交通事业大发展贡献着自己的青春和力量。

“功成不必在我，功成必定有我”，湖北交投入人将不忘初心，心怀梦想，直面新挑战，开启新征程。



武黄运营公司黄石收费站职工美化站所环境



汉十运营公司收费站工作人员为过往司机送水



随岳运营公司天门党总支练习文明服务

投资的艺术



建成后的嘉鱼长江大桥

想像力比知识更重要，
因为知识是有限的，
而想像力概括着世界上的一切，
推动着进步，
并且是知识进步的源泉。

—— 爱因斯坦 (美国)



汉江特大桥

湖北交投集团为投而立，因投而兴，必将以投资走向兴盛。

投资，注定是流淌在湖北交投入血液里的优秀基因。

成立于湖北省高速公路建设任务最艰巨、最困难时期的湖北交投集团，十载光阴，用投资的巨笔擘画九省通衢的经脉，以卓越的智慧打造“交通+”的行业巨轮，不断调整投资策略、不断创新投资模式，将投资变成了艺术、变成了科学。

项目投资创新之路

对投资艺术的精进追求，不仅仅是企业谋求经济利益的市场化行为，更多的是湖北交投集团作为省属国有企业做强做优做大国有资本的使命与责任。

在成立之初，湖北交投集团面临着高速公路建设任务重、工程建设难度大、资金短缺、专业人员匮乏的挑战。与此同时，交通部要求2011年以来新开工高速公路要100%开展施工标准化活动，各项目驻地建设、施工工艺和现场管理要100%达到标准化要求。

在湖北交投入眼中，没有“不能”的答案。

湖北交投集团创新高速公路建设模式，提出了“大标段、项目群、标准化”的投资建设理念，有效地化解了制约湖北省高速公路建设的不利因素，掀起了省内高速公路建设的热潮。

过去，100公里左右的高速公路，每个标段不超过10公里，要分十几个标，由十几家施工单位承建，按每个标段设2个梁板预制场来算，修建一条高速公路，需要设立20多个梁板预制场。



岳阳至宜昌高速公路石首至松滋段路面施工现场



建设中的赤壁长江大桥



岳阳至宜昌高速公路石首至松滋段松滋南互通

采用“大标段”之后，江南高速标段土建一期工程只设了2个标段，由两家企业承建。整个施工现场，只设置了8处梁板预制场。

回忆起当年江南高速建设的情况，当时指挥部的同志依然记忆犹新。

那时候江南高速标段建得像标准化工地，混凝土集中拌和、钢筋集中加工、梁片集中预制“三集中”，施工操作实现流水化。整洁、文明、和谐的施工环境，令人耳目一新。

“大标段”的全新模式经济和社会效益凸显：不仅完工工程合格率达100%，优良率达95%以上，未发生重特大质量事故和安全责任事故。与以往相比，还节约建设管理人员50%以上，节省管理费用50%以上。

然而，“好”从来不是停下脚步的信号灯，“更好”才是湖北交投入拼搏奋进的发令枪。

破难而进，变不可能为可能，秉承改革基因，在创新中笃定前行。这正是湖北交投集团改革发展的剪影。

就在江南高速建成通车的那一年，石首长江大桥项目创新采用“BOT+EPC+回购”模式，引进了中铁建大桥局、葛洲坝集团、中交二公局等3家央企入股，占股32.5%，不但为大桥建设带来6.5亿元资本金，还大大提升了融资能力。随后，保神高速、枣潜高速等10多个项目纷纷效仿。



谷城至竹溪高速公路

通过采取“BOT+EPC+回购”模式，80%以上的施工任务交由中铁建、中铁工、中交、中建等企业承担，项目融资问题也得到极大缓解，项目管理水平不断加强，项目建设进度不断加快。

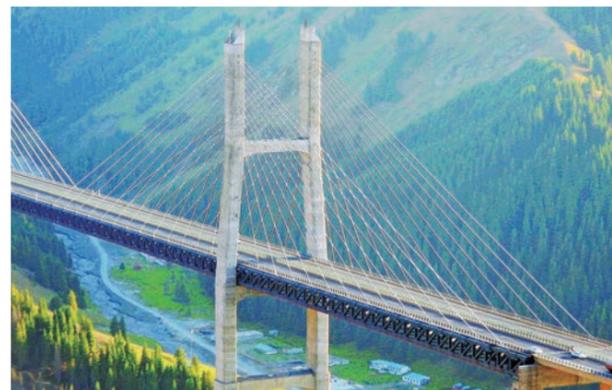
“BOT+EPC+回购”项目投资模式、携手500强央企、大标段建设、项目群管理、标准化施工、“节约工程概算1%”成本管控……湖北交投集团不断创新投资建设模式，经验得到交通运输部认可。

交通运输部曾赞誉湖北交投集团创造了“两个奇迹”：用5年时间建成

高速公路2000公里，这是全国奇迹；同时建设5座（之后增加至7座）具有世界级水平的长江大桥，这是世界奇迹。

一个个亮眼数据的背后，是湖北交投入一路走来克难攻坚的真实印证，也是他们聚焦交通投资主业，精益求精的辉煌战果。

奋楫笃行，臻于至善。奇迹，还将在这里继续书写。



宜来高速柴埠溪特大桥



岳阳至宜昌高速公路石首至松滋段荆江分蓄洪区特大桥钢筋笼制作



嘉鱼长江大桥

投资始于“路”却不止于“路”

思路决定出路，站位决定高度。

在交通基础设施建设领域取得不俗成绩之后。湖北交投集团并没有骄傲不前，而是清醒地认识到交通基础设施投资大、回收慢，不少项目长时间处于亏损期，如果不“造血”，主业投资难以实现可持续发展的真实现状。主动求变，带来了湖北交投集团改革发展的新飞跃。

产业投资，核心在于打通产业链。

湖北交投集团依托主业布局延伸产业链，盘活资源，提升市场经营能力，与主业形成互补，在依托主业发展的同时反哺主业，实现可持续发展。

全产业链发展，大大提升了湖北交投集团自身的造血能力。从2017年起，湖北交投集团营业收入以23.05%的平均年增长率递增，截至2019年，湖北交投集团实现年营业收入339亿元。

一花独放不是春，万紫千红春满园。

在当好综合交通基础设施投资运营商的同时，湖北交投集团在“交通+”相关多元产业上做文章，向市场要效益，实现向产业资本投资经营



中南院工作人员商量设计方案



建设中的武汉城市圈环线高速公路孝感南段

商的跨越。

建成华中地区最大的沥青产销基地，打造百亿产业的现代综合物流产业集群；携手中国移动组建湖北5G智慧交通联合创新实验室，发力智慧交通；联合华侨城投资700亿元共建襄阳生态文旅示范区，推进文旅融合……湖北交投集团相关多元布局，实现了“腾笼换鸟展翅飞”。

发展“交通+”相关多元产业，2019年集团高速公路以外经营性收入超200亿元，占总营收60%以上，成绩卓著。

凡是过往，皆为序章。

始于“路”却不止于“路”，在投资模式创新的路上，湖北交投集团从未停止脚步。目标在前，使命在肩，初心如磐，阔步向前。



建设集团施工现场图



武穴桥公司棋盘洲桥缆索施工现场图



建设集团工作人员正在进行宜巴高速峡口隧道涌水应急抢险任务



给交通加点智慧

建成后的武汉至大悟高速

创新是一个民族进步的灵魂，
是一个国家兴旺发达的不竭动力，
也是中华民族最深沉的民族禀赋。
在激烈的国际竞争中，
惟创新者进，惟创新者强，
惟创新者胜。

—— 习近平



建成后的武汉城市圈环线高速公路大随至汉十段项目

顺应科技发展新趋势，方能行稳致远。

着眼“新基建”，湖北交投集团未雨绸缪，大胆改革、加快发展，以长远的眼光、以战略性的思维向智慧交通领域进军：构建“全国公路试验检测信息化平台、高速公路养护巡检平台系统、湖北高速公路基础设施综合管理平台、高速公路智能环保监控系统”等系统平台，布局量子通信产业，打造绿色化、智能化高速公路矩阵；发力5G，布局智慧高速公路，将互联网“密织”进道路网，催生新的交通生态圈……作为智慧交通、绿色交通理念的实践者、先行者，湖北省交投集团正在铺设向智慧交通领域跨步前进的创新转型之路。

“一路”环保，“一路”智能

在京港澳高速孝感服务区里的一块空地上竖立着两个大集装箱，吸引了不少乘客的注意。

这是湖北交投智能检测公司引入国际领先的以色列膜曝气生物膜反应器技术，研发的“高速公路服务区分散式智能成套污水处理系统”，这套系统为高速公路服务区和收费站提供了革命性的污水处理解决方案。

从前，京港澳高速孝感服务区常常因污水排放问题头疼不已。

如今，京港澳高速孝感服务区污水处理质量有了质的飞跃：出水水质达到

《城镇污水处理厂污染物排放标准》一级A标准，真正实现“零排放”。作为成功落地的绿色交通研发成果，该系统曾在2019世界交通运输大会上亮相，获得交通部门领导和众多行业专家、中外客商的点赞。

湖北省18条高速公路，38个收费站、22对服务区、2个停车区分散式智能成套污水处理系统已建成并投入使用，湖北交投集团污水处理服务品牌正在加速崛起。

这是湖北交投集团建设“美丽服务区”的一次创新探索，也是集团推动长江经济带“绿色发展”的一次生动实践。



智能检测公司工作人员现场检查孝感服务区污水处理系统运转情况



智能检测公司孝感服务区工作人员操作系统作业图

“绿色”“智能”两翼齐飞，才是高质量发展的应有之意。

2016年，开工不久的嘉鱼长江大桥安装了一套智能传感器，大桥关键部位受力的数据，24小时不断线地显示在湖北交投智能检测公司研发事业部部长林杰的电脑上。

不单是在建工程，已建成的高速公路质量状况，也尽在湖北交投智能检测公司的掌控中。

目前，湖北交投智能检测公司建成了“全国公路试验检测信息化平台、高速公路养护巡检平台系统、湖北高速公路基础设施综合管理平台、高速公路智能环保监控管理系统”等系统平台，系统数据库整合了每公里道路的所有历史信息，让每一座桥梁、隧道、高速公路像人定期体检一样，“健康状况”随时可看、实时掌握，一目了然。目前，该系统平台已在湖北2000多公里的高速公路上使用，不久的将来，将实现全省高速公路“健康档案”的全覆盖。

凭借在科技改革、自主创新方面骄人的成绩，湖北交投智能检测公司今年入选为国务院国有企业改革领导小组办公室“科改示范企业”名单（全省仅2家），并且连续三年入选湖北省地方金融监督管理局(省上市办)发布的上市后备“金种子”企业名单，进入湖北省政策扶持的重点上市后备梯队。



智能检测公司工作人员运用无人机对宣鹤高速进行勘察



智能检测公司员工操作爬索机器人对鄂黄长江公路大桥斜拉索进行检测

科创前沿

跟跑是过去，并跑是常态，领跑是未来。

2019年1月25日，湖北交投科技发展有限公司与中国移动通信集团湖北有限公司、中国移动（上海）产业研究院签署合作协议，共同成立“湖北5G智慧交通联合创新实验室”，打造开放融合的5G产业合作体系。

作为湖北交投集团打造智慧交通产业的重要支点，“湖北5G智慧交通联合创新实验室”推动了通讯科技与交通产业的合作，将通信领域的智慧交通前沿技术与湖北交投集团多年来在高速公路领域积累的丰富经验相结合，大大促进5G、车路协同、北斗高精定位等技术的融合应用研究与研发。

5G是“新基建”的“领头羊”，与大数据、人工智能、物联网等行业紧密结合。湖北交投集团正以5G为切入点，研究推进基于5G的智慧高速和车联网等，深入智能交通产业，向“新基建”拓展和布局。



组建湖北国科量子公司

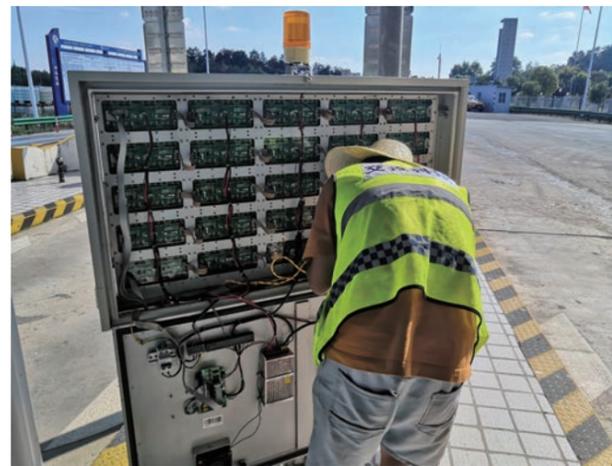


“湖北5G智慧交通联合创新实验室”合作协议签约现场

把成绩留给昨天，把目光投向远方。

从老基建到“新基建”，湖北交投集团一直在专注中谋求突破，瞄准行业细分市场，抢占事关长远和全局的智慧交通领域制高点。

站在智慧交通的风口，科技创新的前沿，湖北交投集团从未躺在功劳簿上沾沾自喜，而是始终致力于强化创新驱动，培育创新动能，运筹帷幄，实现新的跨越。



科技公司工作人员在叶泉三里收费站维修费显



公安长江大桥

不一样的服务区

以不息为体，
以日新为道。

—— 选自《问大钧赋》
(唐代)刘禹锡



中馆驿服务区爱的驿站

一驿过一驿，驿骑如星流。

行路漫漫，奔波赶路的人或许已经习惯将风霜雨雪抛在身后，日月星辰视若无睹。但紧跟时代的步伐，也会有这样的驿站出现，它是可以暂时停靠的港湾，是满足多种需要的存在，更是爱与温馨的载体。

驿站升级的目标究竟是什么？湖北交投集团给出了答案：既是在时代的浪潮中乘风破浪实现自身的发展，也是在区域城市对外开放中坚持“以人为本”，将高质量服务惠及更多的人。



中馆驿服务区非物质文化遗产—午塘布鞋

古道驿站换新颜

中馆驿，镇如其名。由于位于光黄古道麻城段，这里唐朝起便是官方驿站。

昔日茶马古道横贯东西商路，光黄古道连接南北交通。驿骑、商贾、移民，南来北往，川流不息，沿途驿站也曾盛极一时。

时光荏苒，弹指一挥间，换了人间。

交通方式的急速变革，使得光黄古道早已被尘封进了荆棘丛中。但古驿站却未曾退出历史舞台，如今更是通过不断创新，旧貌换新颜，迸发出勃勃生机。

“这是服务区吗？简直像个商场！”

途经中馆驿服务区时，人们往往发出这样的感叹。这座10米多高、波浪式外观的“商业综合体”格外显眼，仿佛一颗璀璨的明珠镶嵌在武麻高速路上。

中馆驿是湖北交投实业发展有限公司投资2200万元打造的4.0版高速公路服务区。它打破了过去司乘们对于高速服务区只能“一份盒饭、一碗

泡面、一杯开水”的刻板印象，以超过4000平方米的经营面积，集购物、餐饮、旅游与公共服务等功能于一体，汇集地方特产与进口商品、实现无线网络全覆盖、打造五星级厕所、建设司机之家、支持刷脸支付、设置咨询服务台……

中馆驿服务区升级改造前，司乘评价并不高。但现在，全面贴心的服务功能与丰富高端的消费体验相互碰撞，交通与旅游概念的完美融合，将“流量”变作“留量”，又将“留量”转化为“消费力”，过去简单的“路边店”成了一个“进来就不想出去的地方”！

中馆驿服务区现在已成为武麻高速路上一道靓丽的风景线。而有了第一次的成功经验，湖北交投集团还计划把“商业综合体”的概念应用于武当山、荆州东等兼具旅游特色与商业价值的服务区改造中，以“服务区+旅游”、“服务区+品牌”的经营方式为过往司乘带来更多的惊喜。

荆楚大地从来不缺少吸引人的文化与“以人为本”的情怀。不管晨发暮宿的赶路者将要去向何方，一座座特殊的驿站建起，总能让奔驰的时光稍停，让疲惫的身心遇上美好的风景。



中馆驿服务区节日期间顾客在开心试吃



中馆驿服务区楚天舒便利店

为美好出行加油

如果商业综合体的打造是从大处落笔，提升服务区窗口质量，那么自营加油站的建设则是以点为突破，为能源服务转型升级注入灵魂。

路过G70福银高速湖北段汉十线，人们远远就会注意到这个以黄蓝为底色的双沟加油站，顶棚上“交投能源”四个大字诉说着品牌的自信，加油站里满是加油员们“小跑”服务的忙碌身影……

虽然规模并不大，但作为湖北交投集团“交投能源”品牌旗下第一家自营停车区，这里处处体现着便捷与“温度”。

与传统加油站不同，双沟加油站集加油站、便利店、餐饮及公益服务于一体，广场还有绿道，供疲惫的司乘小憩。同时，作为湖北省首座一站式电子支付停车区，这里启用了先进的油站操作与交投能



双沟加油站外景图

源系统，并使用手持防爆POS机。消费者用手机APP操作，隔窗轻轻一扫就能完成支付，全程不用下车，大大缩短等待时间。

有温度的人，才能提供有温度的服务。

在大多数人的印象中，加油站的工作似乎并不需要太多的技巧与热情。但驶入双沟加油站便会发现，这里有一群年轻、热情的加油员微笑着为过往司乘提供服务。他们着装整齐，个个受到过统一的上岗培训；他们一路“小跑”，让每个前来消费的司乘感受到服务的高标准；他们细致入微，连擦车、清理垃圾这类传统业务外的工作也都高质量完成。

自2018年9月投营以来，双沟加油站发生了太多动人的故事。大雪纷飞，加油员帮助不会换胎的司机及时换轮，帮助其顺利启程；寒来暑往，加油站细心保存并归还了许多司乘不小心遗落的贵重物件；疫情来袭，加油员甚至将自己的被褥分享给滞留服务区的一家六口……

路衍经济，广阔天地，大有作为。

2019年，湖北交投又完成了42座加油站的审批及建设工作，预计2020年底自营、控股及参股经营的加油站规模将突破100座。作为能源版图新军，“交投能源”在成品油市场释放红利逐渐缩小的情况下，毅然选择从过去的单纯租赁转变为合资、自主经营并存，依靠“打价值战不打价格战，以品质和服务占领产业高地”的经营理念，打响了一场华丽的“逆袭”之战。



双沟加油站工作人员以精神饱满的状态投入工作



消费者在双沟加油站购物



双沟加油站工作人员检查加油机



荆州东服务区建成后效果图



荆州东服务区建成后内景效果图

转型一直在路上

从古至今，驿站与道路就像密不可分的珍珠项链。前者是珠，后者是链，珠珠相连，才能构成一个完整的交通网络。

对于湖北交投集团来说，单个服务区的建设是亮点的打造，而下一整盘棋，实现服务区整体的提档升级，才是释放内生动力的根本途径。

目前，湖北交投集团旗下实业公司运营管理服务区（停车区）共计119对，为了实现规模化管理，公司采用了标准化和数字化手段，陆续投资5140万元，建设监控中心、数据中心，逐步搭建起集监控、管理、数据为一体的信息化综合管理平台。

串点成线，连线成面。

监控中心设立后，司乘们求助和投诉得到了高效迅速的处理；平台化的管理机制形成后，不同服务区工作流程也能得到统一与标准化，带动管理水平和质量的同步提高；大数据技术应用后，则实现了对车流量、车型分类、消费习惯等内容的全面分析。

转型，让“1+1”大于了“2”。

除了信息化建设，湖北交投集团还通过打造平台概念，整合服务区商业渠道、自主经营便利店，撬动商业板块发展。湖北交投集团信心满满、目的明确，不仅要做好服务，还要学会赚钱；不仅要立足本业，还要实现多元化发展；不仅要综合交通基础设施投资运营商，还要做产业资本投资运营商。



实业公司工作人员应用信息化综合管理平台对各服务区进行监控

变则通，通则久。时代变化飞速，奋斗未有穷期，成功也只垂爱那些能跟上节拍的企业。2020年，站在新旧十年交替的时间节点，湖北交投集团正以矢志不渝的决心，奋笔书写转型升级的壮丽诗篇。



融合，不止于文旅

独创性并不是首次观察某种新事物，
而是把旧的很早就是已知的，
或者是人人都视而不见的事物
当新事物观察。

—— 尼采(德国)



襄阳文化旅游示范区奇梦海滩水公园航拍图

灵秀湖北，楚楚动人。

湖北是楚文化的发源地，自古文化昌盛，人杰地灵，自然风光绮丽多姿。文化基因早已注入到湖北的旅游资源里。

交通和旅游本就有着天然的联系，随着理念创新、技术创新与模式创新，交旅融合必将产生新动能、开创新天地。湖北交投集团深耕主业发展的同时，积极谋求转型发展，亮出“交通+旅游”的“升级牌”，打造了一条交旅融合的特色发展之路。

更好的体验

“人间四月天，麻城看杜鹃。”

湖北麻城，一个被杜鹃花环绕的城市，古杜鹃总面积达100多万亩，以其面积之大、年代之久、密度之高、保存之好、花色之美被收入上海大世界吉尼斯之最。龟峰山景区，赏花的绝佳之地，无限美景，尽收眼底。每年的4月底5月初，龟峰山景区杜鹃迎来盛花期，10万亩连片原生态古杜鹃群落迎风怒放，漫山披红，夺目耀眼，来看杜鹃花的游客络绎不绝，景区单日最高峰人流量达3万人次。

但因为没有高速直达，从沪蓉高速中馆驿或麻城东下高速，车辆需要穿越城区，至少需要1个小时才能到龟峰山景区，遇上高峰拥堵时段，需要两三个小时，再好的风景也怕“巷子深”。

为了将麻城的“绿水青山”更好地转化为“金山银山”，把龟峰山的生态优势转化为发展优势，湖北交投集团充分利用修建高速公路的天然优势，探索交通与旅游的融合发展，投资近5亿元修建沪蓉高速麻城龟峰山支线高速公路，将高速公路延伸至景区门口。这条快速通道开通后，从武汉到龟峰山景区，车程由过去的2小时10分钟缩短为1小时20分钟，节约时间50分钟。



龟峰山景区龟背岭上10万余亩古杜鹃群落



游客在龟峰山景区航拍

全程高速直达景区大门，让“一日游”变成了“多日游”，“赏花游”变成了“养生游”，社会效益和经济效益倍增。

麻城龟峰山项目仅仅只是一个开始，湖北交投集团又在加快打造另一景区——利川龙船水乡景区。

龙船水乡风景优美，八百里清江穿流而过，伏流暗河、溶洞奇观、土家风情，有机融合，一寸山水一寸韵味，著名土家民歌《龙船调》起源于此。

“民族的就是世界的”，湖北交投集团将这句至理名言落到了世界民歌

小镇项目建设经营中，全力打造当地文旅产业标杆项目，集团计划以《龙船调》为基础，提档升级龙船水乡为世界民歌小镇，打造集“5A级景区+世界级民歌小镇+高档康养社区”于一体的综合开发项目，成为国家级文化产业示范园区、世界民歌大会永久会址。

立足文旅融合，湖北交投集团正全力描绘这样的场景：通过便捷的交通拉近人们与美景的距离，让游客花费在旅途中的时间越来越短，在景区的时间越来越长，旅行不再是“赶场子”，而是“快旅慢游深体验”。



襄阳文化旅游示范区奇梦海滩水公园游客盛况



利川龙船水乡游客游览图

转型的力量

三千里汉江，精要在襄阳。

襄阳作为湖北省域副中心城市和汉江流域的中心城市，资源丰富，区位优势，发展潜力巨大，独特的魅力吸引着湖北交投集团将转型发展的开局之棋落子襄阳。

2018年，湖北交投集团以“城市合伙人”身份携手襄阳市人民政府、华侨城集团，共同打造面积高达8.48平方公里的大型文



襄阳文化旅游示范区首开项目奇梦海滩水公园游客盛况

旅项目——襄阳文化旅游示范区，总投资规模约700亿，奏响襄阳市凯歌。

从高速公路的“开路者”，“跨界”到城市建设中，这一步棋在意料之外，却也是湖北交投集团转型发展路上的情理之中。一直以来，湖北交投集团深耕实业，一步一个脚印地不断探索，寻找转型发展新的支点。

文旅融合的举措是湖北交投集团作为产业资本投资运营商转型布局上重要一章，襄阳文旅示范区是集团文旅融合发展历程中的浓重之笔。湖北交投集团积极响应国家全域旅游战略，以“文化+旅游+商业”创新模式为先导，整合生态文化、休闲娱乐、教育科普、主题商业、商务办公、高端人居等多元业态，全力打造襄阳文旅示范区。

在这里，一张国际级宜居城市范本的蓝图正跃然纸上，一座承载未来城市高度与理想生活方式的现代化城池正在落成。

政企融合，凝心聚力，襄阳文旅示范区将迸发出巨大的社会效益和经济效益。预计建成后，将直接带来近百亿元的税收，带动相关产业近千亿元的经济增量，增加就业人数约2万人，间接增加就业人数约10万人。项目将有效辐射鄂、豫、陕、川等省份，吸引近亿人口休闲旅游度假、娱乐消费、投资创业、就业居住等，成为具有国际一流水准的文化旅游新都会、最具影响力的中部旅游目的地。

除襄阳文化旅游示范区外，湖北交投集团创新发展模式，加大文旅融合项目投资力度，正稳步推进一系列转型之作。

联手华发股份和华润置地，投资80亿元，打造的百万方城市封面巨作——宜昌城市旅游综合体，助力千亿旅游产业建设，项目建成后，预计将新增就业近1000人，每年将吸引游客100万人次，预计直接旅游收

入近5亿元，间接旅游收入30亿元。

携手宜昌市人民政府，投资107亿元，以“世界鲟龙湾，华中养生岛”为主题，打造鲟龙湾文旅产业园，建成后，将成就一座千亿级“文旅+康养”主题文化旅游小镇，成为长江旅游黄金带上的重要节点及清江旅游枢纽门户。

立足湖北、辐射全国，秉承着锐意改革、勇于担当的创新精神，交投集团以城市合伙人的战略高度，积极融入地方经济，致力于促进区域产业提档和城市价值提升，全力推进荆楚大地文化旅游产业大发展，成为湖北民生与发展互促共进的“领舵者”，同时也为城市进步赋予更多活力，描绘新时代城市发展的宏伟蓝图。



襄阳生态文旅示范区效果图

一江兴 一城兴



宜昌港红花套综合码头

八月长江万里晴，
千帆一道带风轻。

—— 选自《晴江秋望》
（唐代）崔季卿



荆州港盐卡港区

长江，中国的母亲河，孕育了世世代代的中华儿女，滋养着泱泱五千年中华文明，见证着中华民族的伟大复兴。然而，数十年来沿江工业高速发展，水土资源过度开发，长江生态警钟敲响。如何平衡发展与保护？如何取舍当前与长远？如何谋划一域与全局？

在长江大保护这一大命题上，湖北交投集团给出了自己的破题之法——以一江保护之决心，谋企业提升之途径，促城市发展之繁荣。



荆州港李埠港区一期综合码头

“港产城” 一体化融合发展的美丽蓝图

居住在滨江的现代化小区，周围绿树环绕，学校、商超、办公楼配套齐全。每天到就近的企业上班，农忙的时候打理打理乡下的土地，不用担心空巢老人孤苦无依，也不用挂念留守儿童无人照料，日子平淡却也幸福……

对于车阳河临港新区居民们来说，这些美好生活的日常在6年以前还曾是遥不可及的梦想。

车阳河港区位于湖北荆州松滋市的陈店镇。2014年以前，这里还是一个贫瘠的滨江小镇，临江区域只有零散农户居住，一条羊肠小道与仅有的省道相连。虽说坐落于长江沿岸，物产丰



车阳河港口二期建设施工

富，但由于没有深水港，大自然的馈赠难以“变现”，居民生活仅维持温饱水平，工业发展更无处谈起。因此，港区百姓很多选择外出务工维生，收入低不说，还饱尝远离家乡与亲人的思念之苦。

2014年，情况有了变化。

随着车阳河港口一期项目投入试运营，这一片荒芜的土地逐渐繁荣起来。一期项目建设了4个泊位，吞吐量逐年增长，2016年底已突破年吞吐300万吨的设计能力。2015年，湖北交投荆州投资开发股份有限公司注册成立，为缓解一期运力紧张情况，荆州投资公司与松滋市政府合

作，在2018年3月开始二期工程建设，预计2020年底，新建成6个3000吨级泊位和900亩后方陆域。

有了水运便有了希望，当地农民逐渐告别了农产品“自产自销”、望江兴叹的日子。而港口的兴起也使得产业集聚、企业落户，临港工业园同步建设发展起来。

短短几年，家乡巨变，人员返乡发展，如今的车阳河港区总人口近1.4万，贫瘠小镇摇身一变成为了一座滨江工业新城。城因港兴，港为城用，荆州投资公司还依托港口，相继建成了多式联运物流园、周边设施



荆州港李埠港区一期综合码头

配套完善的住宅小区，实现了“港产城”的共建、共兴与共享。

荆州市委市政府对荆州投资公司在松滋积极投资建设港口码头交通基础设施、充分带动地方经济发展表示肯定，对松滋“港产城”一体化融合发展开发运营思路表示赞许。

守着故土与家人，过着安稳祥和的日子，过去实现不了的梦想如今照进了现实。而更让当地百姓欣喜的是，港区的建设并没有一味追求开发而摒弃绿色与生态，而是在项目建设始终，积极践行低碳、节能、环保等理念。

车阳河港区使用清洁能源，引进污水处理装置，绿化面积超过40%，在生态治理方面总投资接近一个亿……甚至为了保护生态，企业甘愿让出部分自身发展利益：港区内部有一块200亩的绿地，开发利用必然会对港口的经济发展有利，但考虑其对港区生态保护作用更大，荆州投资公司将其整体保留，作为生态涵养区，打造港区生态景观和绿色氧吧。

荆楚大地，长江之畔。除了车阳河港区，湖北交投集团还在荆州、宜昌、鄂州等地，以港口为依托，以交通为枢纽，推动多个项目稳步进行。目前，李埠港区一期综合码头工程已完成竣工验收，荆州港洪湖港区新堤综合码头、宜昌港红花套等综合码头已开港试运行，三江港综合码头一期工程试生产顺利启动，江陵石化码头工程建设有序推进，荆州港盐卡综合物流园、绿色建筑产业园等项目建成移产……湖北交投集团正用心书写着港口城市崛起样本。

安土重迁，黎民之性。骨肉相附，人情所愿也。“港产城”一体化融合发展建设拉动了一方经济，点亮了思乡者归乡之路。在熟悉热爱的土地上耕耘，与挚爱的人分享收获，望得见山、看得见水、记得住乡愁，投资热土原来也是梦中的故乡。



江陵基地项目效果图

在绿色转型中实现提升

吴都故郡，长江奔流。

鄂州，长江沿岸著名的“百湖之市”“鱼米之乡”，是个三分之一是山，三分之一是水，三分之一是平原的美妙地方。作为湖北省最小的地级市，这里曾因工业而兴，但也因为工业发展致使生态难堪重负。怎样在保护生态中实现提档升级成了沿江工业企业需要思考的问题。

“把握机遇，迎接挑战。”湖北交投物流集团回答的掷地有声。

2013年5月，湖北交投物流集团在位于长江沿岸的三江港工业园全资建立了湖北交投致远新材料科技有限公司，专业从事沥青仓储、物流、生产与研发等业务。经过几年的发展，交投致远已成为华中地区最大规模和产能的沥青仓储与改性生产企业，改性沥青年产量15万吨以上。

奋力经营的成果来之不易，企业却没有固步自封，而是在2019年企业发展最关键的时期做出了转型升级的重大决定：响应国家“长江大保护”有关政策，在江陵经济开发区能源产业园建

立新的沥青生产基地，原三江港园区基地就近转产。交投致远逐步转型为以仓储、贸易、服务为主业的经营性公司，后期将大力推动沥青专用码头建设落成，扩大库区仓储规模。

为了实现绿色转型，企业投入重金对原厂区进行“花园式”改造，新基地的环保建设，也在一开始就进行了通盘考虑。而只讲保护不谋发展，并不是生态保护问题的最优解，交投致远既充满了保护生态的决心，也充满了转型升级谋划未来的信心。

江陵基地与荆州港相邻，交通、资源优势明显，路港一体化完善有助于打造沥青产品中转运站，为省内高速及公路建设保驾护航。同时，中部新基地建设是完善沥青板块全省布局的关键一步，有望与西、东部沥青业务形成互补的趋势，辐射湖北中部、湖南北部区域，后期随着销售能力

的增强，将为湖北省及周边省市沥青业务覆盖奠定坚实基础。而除了完善生产与供应，企业的目光其实放得更长远：物流集团已提前与上海期货交易所对接咨询，待转产、码头建成后，积极推进沥青交割库事宜落地，到那时，沥青仓储库可作为华中地区最大规模的沥青交割库，业务范围将辐射整个中部区域。

以绿色谋发展，转型之心既定，步履必须铿锵果断。

无论是港产城建设还是沥青企业升级转型，都只是湖北交投集团践行“长江大保护”的缩影。而在长江沿岸，还有更多的故事正在发生，它们鲜活的印证，长江的保护不是选择题，而是必做题；不是企业的包袱，而是实现发展提升的机遇。



致远沥青基地现场图

关键时期的债务重组

郟十高速汉江特大桥

将无法实现之事付诸实现，
正是非凡毅力的真正的标志。

—— 茨威格（奥地利）



谷竹高速公路潭口水库大桥段

2020年5月25日，对湖北交投集团而言，有着不同的意义。

这一天，湖北交投集团与国家开发银行湖北省分行等9家金融机构签订了金额达1200亿元的《高速公路融资再安排银团贷款合同》。

正是这一次的融资创新，湖北交投集团所属22条已建成高速公路存量债务以“融资再安排”方式进行重组，贷款期限延长、高息调低，节约利息支出56亿元，负债“包袱”大大减轻。

面对疫后重振，再抢中央“搭把手”“拉一把”战略机遇，在首期1200亿元存量债务融资再安排的基础上，湖北交投集团以



宜都长江大桥效果图

更大手笔、更大力度推进债务重组、置换增量债务，获得了巨额政策红利。

利用央行推进贷款利率市场化改革，跑部进京，主动作为，争得金融机构在贷款基础利率转换(LPR)中大幅让利，1278亿元在建项目固定资产贷款期限延至27年后，利率从基准下浮10%，节约利息支出114亿元。

将139亿元流动资产贷款和短期融资全额置换，平均利率从基准下浮30%，节约利息支出2亿元。

这些重大举措不仅从根本上扎牢了防范系统性债务风险的篱笆，也为在变局中开新局、推动疫后重振、加快交通基础设施建设提供了有力支撑和资金保障。

湖北省委省政府对湖北交投集团一系列融资创新给予了高度赞赏。湖北省政府相关人士表示，这既减轻了企业负担，化解了高速公路债务风险，又为湖北交通建设投融资平台注入了源头活水，将有利于形成良性的高速公路投融资和偿债机制，助力我省疫后重振打牢交通“底盘”。

这仅仅是湖北交投集团10年发展历程中的又一次融资尝试，又一次创新探索。

10年来，湖北交投集团聚焦交通主业，加快推动融资主体、融资方式、融资渠道多元化，以政府投资为主导、以市场运作为手段的开放式交通投融资新格局逐步形成。



财务公司工作人员业务办理现场

打破融资“紧箍咒”

2010年，世界金融危机影响仍在继续，国家金融政策发生重大变化，“政府缺钱建、社会资本不愿进”，湖北省高速公路建设曾经有过一段“阵痛期”：18条高速公路无法开工，在建7个项目因资金问题停摆。在这样艰难的背景之下，湖北交投集团临危受命，应运而生。

但是，要把当时全省规划的高速公路建成，需要投入2500亿元。对于届时注册资本仅20亿元的湖北交投集团而言，能否担起如此大的重担，人们不禁打了个大大的问号。

湖北交投集团“对症下药”，以资源换资本，以资本换资金，以改革创新书写答卷。

2011年，刚成立不到一年的湖北交投集团，在投融资体制机制改革上“尝螃蟹”，以50亿元融资租赁起步，通过市场化方式有效激活千

元划转交通资产，迈上资产证券化破冰之路。

与国开行、工行、建行、中行、农行等13家银行实行“总对总”合作，共获授信额度高达4700多亿元。

发行企业债、超短融、银行贷款、永续期理财直融……湖北交投集团秉持“政府主导、企业主体、市场运作”的新思路，强力推进资产证券化。

10年间，湖北交投集团从1000亿元资产跨越到超4700亿元的“集团化企业”。

10年间，累计完成融资4700亿元，投资3400亿元，建成高速公路2600余公里，带动社会创造GDP过万亿，激活千亿元交通存量资产……湖北交投集团连续多年位居全国交通投融资方阵“排头兵”。

九省通衢地，祖国起立交。一条条公路从繁华都市延伸到偏远山村，一架架桥梁辉映成浩荡画卷，一幅幅轨道拉近湖北与世界的距离。



玉带环山——恩来高速

翻越融资成本“高山”

“要想富，先修路。”然而，在崇山峻岭间修建高速公路可谓是寸土寸金，成本高、效益差、技术难度大，社会资本无人愿意接手。

“确保路畅人和，这才是最大的民生！”湖北交投集团勇挑全省综合交通枢纽建设“主攻手”的重任，将资金投向武陵山区、秦巴山区、幕阜山区、大别山区等，把高速公路修到了云雾缭绕的大山深处，一条条新路直接推动老少边穷山区与外界连接发展，结束了10余个县（市）不通高速公路的历史。

大手笔投资，钱从何来？尤其是2017年以来，资金成本大幅攀升，融资形势十分严峻。

如何低成本融资，考验着湖北交投集团的智慧。

过去，湖北交投集团融资大多以高速公路经营权为抵押，向银行直接贷款。如今，这条路不好走了，怎么办？

“华山不止一条路”，湖北交投集团转变思路，把依赖银行信贷转变为从资本市场直接融资，走出湖北，走进北京、上海、深圳，与保险、券商、银行、信托、融资租赁公司等合作，创新融资品种。

中期票据、企业债、私募债、保险资金债权计划、融资租赁、股权基金、定向资产管理计划……湖北交投集团大踏步进军资本市场。

120亿元中期票据，创全国交通行业之最，超过了全省10年总和，节约财务成本7亿元；85亿元企业债，创下“三个最大”：除直辖市外全国

地方企业发行规模最大、全国高速公路行业发行规模最大、全省发行规模最大；10亿元永续中票，为国内发行史上利率最低……平均融资成本低于银行同期贷款利率5%至10%，多项融资成本创同期同类产品最低，湖北交投集团成为湖北省属企业中第一家获得AAA信用的公司，三次被评为“全国优秀企业债发行人”。2020年9月更是全面畅通发改委企业债、银行间交易商协会融资、证券交易所公司债发行三大资本市场融资渠道。

蹄疾步稳扎实干，勇毅笃行创新篇。

从初出茅庐到行家里手，湖北交投集团以融资创新点燃发展引擎，改革红利不断转化为发展红利，一个涵盖综合交通、现代物流、商贸能源、科技智能、文旅健康、产业金融等板块的综合交通航母正蔚然成型。



建设中的宜昌白洋长江大桥



财务公司工作人员业务办理现场

打造金融业务矩阵

卸下了“包袱”，才能步履轻盈；但要走得更好，还要比别人看得更远。

作为综合交通基础设施投资运营商，十年来，湖北交投集团承担了全省综合交通建设重任，总投资额达到3400亿元，如何提高资本运作能力，为主业持续健康发展赋能？

作为全省国有资本投资公司改革试点，如何活用金融的手段、市场的办法，发挥国有资本的引领和放大效应，更好服务全省“一芯两带三

区”区域和产业发展战略需要？

加快金融产业布局，是不二之选。

湖北交投集团通过组建省属企业第一家财务公司，充分发挥金融企业持牌优势，盘活存量资金，不断拓展金融产品，降低各业务板块融资成本。

从传统的存贷款、收付结算业务，到如今的电票、保函、资信证明、同业拆借等投资、信贷、结算、中间业务4大类38个品种，财务公司成立5年来，累计为企业提供融资支持逾300亿元，有力支持了湖北交投集

团综合交通、现代物流、商贸能源、科技智能、文旅健康等业务板块的健康发展。

此外，湖北交投集团还作为全国唯一省属国企参股国开证券；参股湖北银行，成为第二大股东；参股交银国际信托、国开思远基金、长江财险；参与投资组建湖北省新动能发展基金……全方位、专业化的金融业务矩阵正在加快形成。

一次又一次的探索，不仅创造了湖北交投集团新的融资样本，也打造出交通投资公司的“湖北经验”；一次又一次的实践，不仅夯实了集团作

为“综合交通基础设施投资运营商”和“产业资本投资运营商”的资金底盘，更为全省国有资本投资公司改革试点树立了时代标杆。

国有资本服务模式创新仍在继续，多元发展梦想蓝图正在编织。

湖北交投集团以金融产业布局为突破口，稳步提升盈利能力、持续强化专业能力、有效增强综合竞争力，为产业转型插上了强有力的“翅膀”，在波澜壮阔的国资国企改革浪潮中，正乘风破浪，奋楫向前。



岳阳至宜昌高速公路石首至松滋段松虎河特大桥施工现场图



十畝经镇坪至巫溪高速公路鲍峡至溢水段

起 航



鹏之徙于南冥也，
水击三千里，
抟扶摇而上者九万里，
去以六月息者也。

—— 选自《逍遥游》
（战国）庄子



鄂州机场效果图

长江，浩浩汤汤；走马湖，秀丽婉约。

两条水系遥相呼应，鄂州机场便在其间，破土、动工、落成、起航……

“零”的突破

2016年4月，鄂州人民迎来一则振奋人心的好消息：鄂州机场获国家民航局正式批复。

这不仅仅是鄂州人民的喜事，也是整个湖北人民的幸事，更是将改变我国航空货运格局的大事。

鄂州机场的建设到底有多重要？有这样一组数据：

截至2019年底，我国运输机场共235个，且基本上是综合性机场。国内全货机仅174架，客机则达到3644架，同时我国航空货运大部分依赖于客机腹舱。我国航空货运的短板尤为突出，新冠肺炎疫情则让这样的认识更加深刻，疫情来袭，航空客运大面积停摆，货物调运、供应链维持，离不开航空货运。

然而，“目前以货运功能为主的机场在中国还是零。”国家发展改革委基础设施发展司一级巡视员任虹说。国家航空货运正处于发展的初期阶段。

在此背景下，鄂州机场建设的重要意义不言而喻，是“零”的突破，其建成将彻底改变我国没有完整航空货运机场系统的局面。但机场投资超



鄂州机场效果图

过320亿的大手笔资金从哪来？

关键时刻，湖北交投集团站了出来，2017年12月15日，一座“因鄂州机场而生”的公司——湖北国际物流机场有限公司正式成立，由湖北交投集团、顺丰集团、深圳农银空港按照49：46：5的比例出资，公司负责鄂州民用机场的规划、设计、投资、建设和运营。

鄂州机场定位为货运枢纽、客运支线机场，规划设计2025年旅客吞吐量100万人次、货邮吞吐量245万吨，2030年旅客吞吐量150万人次、货

邮吞吐量330万吨，建成后将成为全球第四、亚洲第一大货运机场。

对于湖北，鄂州机场体现的是加快发展新经济、培育新动能的高瞻远瞩。对于湖北交投集团，则是勇担社会责任，引领湖北经济高质量发展的智慧和远见。

因为交投人始终牢记：湖北交投集团不仅是全省综合交通基础设施投融资与建设的主力军，同时也肩负着推动地方经济社会发展的重要使命。



鄂州机场施工现场航拍图

交投“速度”

在鄂州市燕矶镇长江边，机器轰鸣，工程车往来穿梭，建设者们戴着口罩、安全帽，鄂州机场建设现场一派繁忙的景象，不久的将来，亚洲第一个专业货运枢纽机场将在这里拔地而起。

作为补齐航空短板的“国字号”工程，湖北省稳增长的关键性工程、竞争力强的长板工程、培育中部强大市场的标志性工程、高质量项目建设的示范工程，鄂州机场的重要性不言而喻。

面对省委省政府提出的“2018年打基础、2019年出形象、2020年基本建成、2021年投入运营”四年工期总目标，湖北交投集团不遗余力。

集团领导数十次赴国家发改委、民航局、中部战区和省市各级有关部门汇报、沟通、协调，争取民航局支持，同步开展可研报告与总体规划的编制、报批工作。抽调专业团队，协调配合地方政府推动用地报批组卷，全力推进机场项目环评。

2018年2月9日，鄂州机场获国务院和中央军委联合批复立项，创造民航机场项目立项获批最快记录；同年12月27日，鄂州机场总体规划获民航局批复；2019年1月11日，可研报告获国家发改委批复；2020年4月工程建设用地获得自然资源部批复……初步设计、项目环评、工程用地等项目审批刷新了全国同类项目推进速度的新纪录。

与时间赛跑，与困难较量，湖北交投集团又一次担负起使命、圆满完成了任务。

起航，目标未来

当下，我国经济发展正面临结构调整节点、动力转换节点，只有积极抢抓新经济发展的窗口期、机遇期，才能赢得先机。

对湖北而言，鄂州机场将促进武鄂黄黄区域经济社会一体化发展，引领带动武东地区现代物流业、高端制造业的发展；将对构建湖北省航空客货“双枢纽、多支线”、完善区域综合交通体系发挥重大作用；将成为湖北省高质量发展的增长点、动能转换的支撑点、就业富民的立足点，增强湖北在中部乃至全国发展格局中的竞争力的重要着力点。

专家预计，鄂州机场2030年货邮吞吐量可达到330万吨以上，届时可拉动区域工业总产值4000亿元，物流业产值1500亿元，GDP增加2000亿元。

宏伟的蓝图已经绘制，美好的画卷正在徐徐展开，更美的风景还在后头。

于湖北交投集团自身发展而言，亦是如此。

鄂州机场不仅是一个新的交通基础设施投资建设项目，更是湖北交投集团作为产业资本投资经营商新的起点、新的飞跃，下好这步棋至关重要。

宜昌、荆州、鄂州“港产城一体化”建设快马加鞭，打开“水路”通道；紫云铁路建成通车、当远铁路建设如火如荼，解开“铁路”密码；规模世界第四、亚洲第一的湖北国际物流枢纽机场建设正乘风而上，创造“空路”奇迹……十年间，湖北交投集团聚焦交通主业，全力履行平台功能，勇担全省“公、铁、水、空”综合交通基础设施投资建设重任，夯实全省交通“大底盘”，为湖北扩大开放，建成枢纽，融入“一带一路”战略畅通了交通大动脉。

要。

与顺丰集团合作成立专班，提前谋划鄂州机场后期运营模式及产业布局，在航空偏好型制造业、临空服务业、高端医疗、人工智能等“高精尖”产业上做文章；开建鄂州机场高速，牵头投资建设湖北投资规模最大的长江大桥——鄂黄第二过江通道……围绕鄂州机场，湖北交投集团正在加快布局谋篇。

十年间，湖北交投集团多元发展不断纵深推进，一个涵盖综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能和产业金融等产业板块的综合交通航母正蔚然成型。未来，鄂州机场将成为湖北交投集团“交通+”相关多元产业布局上浓墨重彩的一笔。

第一个十年，在困境中扛起责任。

下一个十年，在初心里飞向未来。湖北交投集团将始终坚持“两商”定位，续写新时代湖北交投集团发展的宏伟篇章，为湖北高质量发展贡献源源不断的交投力量。



鄂州机场高速效果图

