





卷首语

2020年10月28日，湖北交投集团迎来十岁生日。回眸十载，这是一段砥砺奋进、风雨兼程的时间轴线，也是一个承前启后、继往开来的重要节点。你也许已伴随交投走过峥嵘岁月，回首过往，充满骄傲与自豪；也许刚刚加入交投不久，憧憬未来，充满追风逐梦的渴望；也许就在交投身旁，愿以善意和真诚的目光注视其成长……

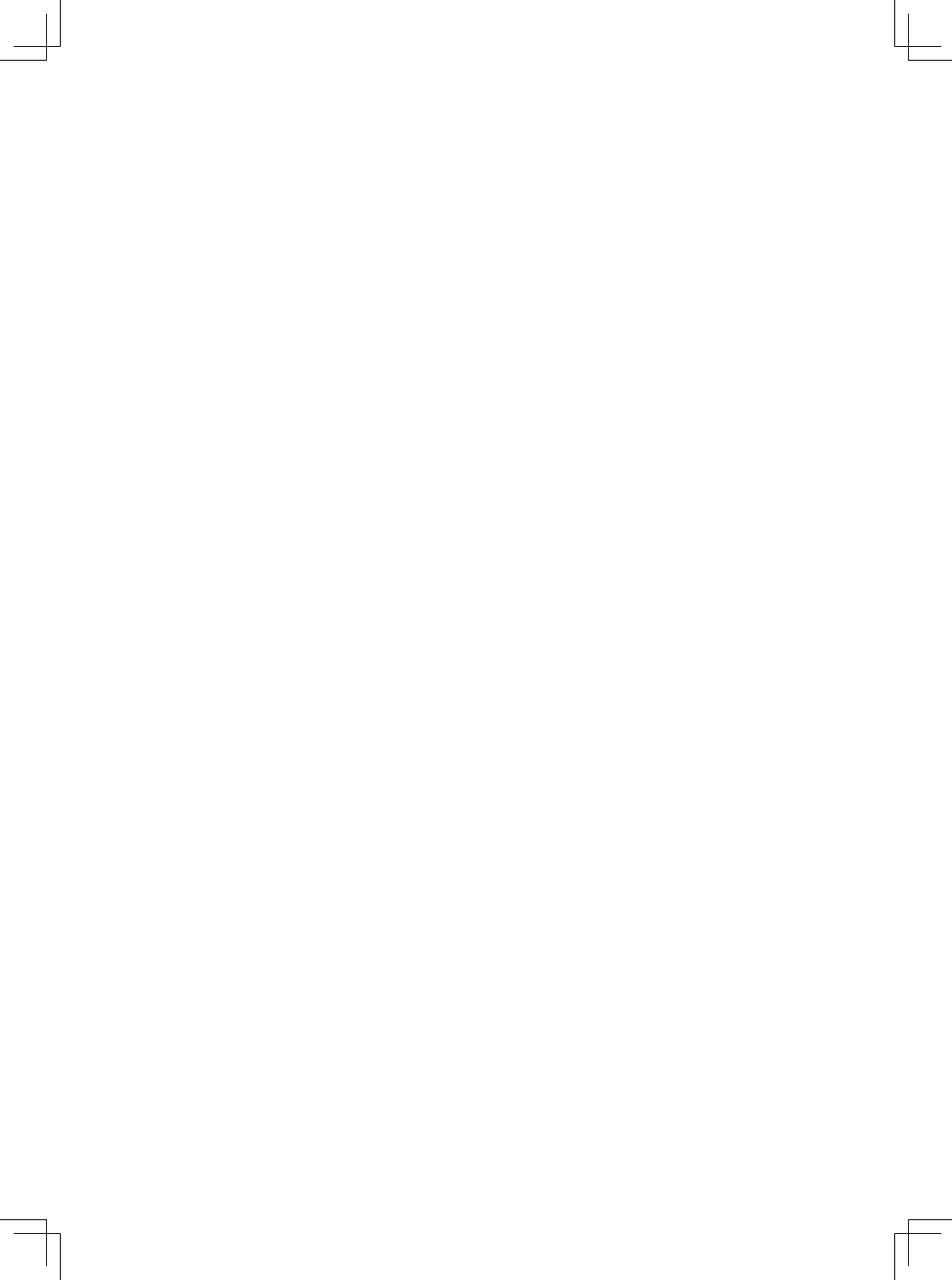
光阴滔滔，功勋赫赫。十年来，湖北交投在改革中诞生、在创新中发展，交出了一份沉甸甸的答卷。

与成绩和荣誉相伴而生的，是“拼力拼智、担当作为”的交投精神。这精神，凝聚于交投人坚实的臂膀，根植于交投人坚韧的脊梁，熔铸于交投人奋进的征途，在历史的积淀和岁月的洗练中不断升华，成为集团改革发展的强大引擎和交投人奋勇拼搏的核心驱动。

这本征文集，来源于交投人以手写心的真切感悟，用“拼力拼智、担当作为”的丝线，将这些过往岁月的“珍珠”精心地编制起来，去回顾创业的艰难与风险，去呈现发展的荣耀与辉煌，去激发前行的壮志与豪情。

在这里，你能领略到一条条高速公路、一座座长江大桥、一个个港口和机场从无到有的震撼和不易；能体会到冲破制度藩篱、谋求自我革新的果敢和智慧；会感动于坚守三尺费亭，从迎接日出到拥抱夜幕的执着；会敬佩于昼夜奋战，从工作菜鸟蜕变为中流砥柱的成长。这些感受，是鲜活的、灵动的，是有血有肉的，它来源于交投人坚定的内心和不懈的进取，也紧密连接着湖北交投厉兵秣马、凯歌行进的十年征程。

凡是过往，皆为序章。站在十年的历史节点上，面对机遇与挑战，我们会将曾经的荣光，化作征途上奋勇前进的力量，续写湖北交投的辉煌，谱写湖北交通强省新篇章！



目录

一路同心

投以致远	周安军	008
遇见	陈 硕	010
微光	戴晓静	014
十年追梦 三十而立	周 闪	018
一路相融 感恩十年	朱雪芬	023
一路芳华 怡浓感恩	石桂榕	027
浓浓交投情 温暖游子心	马晓亮	029
家在哪里 心就在哪里	廖汉生	032
写给工作的第一个“十年”	付 宇	035
温暖的路	何 斐	039
一路有您 一路同行	陈丽平	041
那些年	张双艳	043
最美遇见你们	陈 丹	046
与长路同行的日子	陈晓霞	048
岁岁年年	刘佳豪	050
筑梦十载 鞠躬尽瘁	夏 喯	052

一路行吟

交投赋	孙良言	056
金色十年·如歌年轮	黄咸明	059
十载·交投赋	李福巧	065

交投十年赋	张俊玲	066
十年兴企赋	万月	068
十年赋	张远华	069
大道正向远	向文涛	071
交投礼赞	周云蔚	073
贺湖北交投集团成立十周年（外二首）	朱军	075
十年之路 我们共同走过	卢家国	076
十年 我们坚定走来	王志成	078
我们不再遥远	林广鑫	081
到中流击水 十载筑梦	王康嵘	083
交投赞	文明勇	085
十年交投人	王彦苏	086

■ 一路开拓

三江港：穿越历史云烟的时代变迁	孙宇峰	090
不负韶华不负卿	姜三明	094
忠诚铸就辉煌 坚守成就梦想	王斌	098
一路汗水 一路芬芳	向青	101
高速情缘	周仁杰	104
收费颂	李夏婉	107
一座长江大桥的诉说	周漓	108
一五一十	周航	112
愿陪你一起走过漫长岁月	胡智	116

娘道	冉 双	119
十载一心 逐梦前行	李信之	122
我和交投有个约定	高小玉	124
司乘之家——我眼中的交投名片	蒋 珮、刘 旭	127
我们的交投我们的家	卢川川	131
摩厉以须 向梦想奔跑	李文操	134

■ 一路奋进

十载庆 铸辉煌	金伟忠	138
十年道至善 奋进为行远	刘 涛	142
改革拓路开山 逐梦进无止境	丁 慧、梅林阳	145
家门前的那条路	叶忠浪	149
幸运	谭 勇	152
愿你我 都能活成自己想要的样子	贺 永	155
我和你邂逅在三江港	孙宇峰	158
改革不改心 书写新答卷	张 倩	161
十载风雨砥砺前行 初心不改更攀高峰	杨文灿	163
温馨十年 我愿与你共成长	卢 鹏	167
你好 十年	牛雪银	169
奋进十载 砥砺前行	李 娜	171
在路上	胡 镜	173
与“你”相遇以来	黄 姆	176
沐浴改革的又十年	郑海霞	178

一路同心

我们凝望的是星空，是远方，
是纵横荆楚，通达四方；
我们怀揣的是热血，是青春，
是披星戴月，风雨兼程。
或曾迷航，曾遗憾；
或曾开怀，曾发光，
都将与这十载芳华，一同珍藏，
酝酿成重整行装、扬帆起航的无穷力量！



投以致远

文/周安军

我来交投时，交投刚过两岁。时光匆匆，我们不停前行，来不及回望，交投已十岁。交投从0到1，不断成长壮大，十年风风雨雨，期间交投人的勇气与韧劲、喜悦与焦虑、辉煌与苦楚，滋味杂陈，“拼力拼智、担当作为”准确描绘了交投的轮廓。

交投人生来就有改革创新的基因。2013年底，在高速公路项目投资建设中探索实施BOT+EPC模式，引进央企为主的优质施工企业进行大标段施工，奠定了项目群管理基础，弥补了交投项目管理资源不足短板，最大限度地保障了项目质量、工期、安全，降低了直接融资的压力，熨平了直接融资强度曲线。

交投人生来就有强烈的危机意识。2014年深入推进高速公路债务风险防控研究，达成系统化解债务风险共识，“根本途径是实现统借统还，关键是降低资金成本，通行费收入稳定增长是支撑”。各种融资工具的使用，炉火纯青；运营收费防漏堵缺，密不透风。为政府化解债务，为全省腾挪出更多的发债空间发展民生。今天，交投人欣喜地看到，交通体制改革向前进了一大步，大家庭中来了老朋友，添了新血液。

与危机意识并生的是交投人强烈的生存与发展意识。2014年启动交投大厦建设，今天我们在此共度其十年华诞。也是在当年，三江港公司成立，进军“港产城”领域；物流集团在前海设立公司，成为深圳石油化工交易所席位会员，开展能源与沥青国际贸易。2015年，荆州与宜昌两家投资公司成立，开发全省咸宁以上长江港口岸线资源；实业公司控股石化能源批发公司。投资建设的同时，金融板块逐步壮大，2014年成立交投资本开展基金投资业务，2015年成立财务公司，2017年以接近国家规定的最大份额限制参股湖北银行，2019年参股长江财险。

投资发展经济，投资帮助脱贫。方向对了，久久必成功。交投为

地方架桥修路，同时深度融入区域经济发展。2014年，鄂西新镇公司从与中国前十地产商合作起步，到独立开发，利川枫亭苑一房难求；2019年襄阳颐和华府开盘秒光。从被动的配地开发到主动出击，2019年摘牌宜昌城市客厅、武汉交投华园、交投实业总部地块。文旅融合项目也是硕果可期，2016年获得龟峰山景区五十年经营权，2018年襄阳文旅示范区启动，2019年宜都鲟龙湾文旅产业园启动。

丰富的高速公路服务区业态，是未来交投的掘金地，先布局再深耕。自2014年起推出楚天舒、荆品惠品牌，到2019年代理荆楚优品，实业公司与中百控股联手组建商业控股公司，与中化集团组建能源公司，从守住路内到发展路外。

交投坚定不移地向产业链上游发展。2018年控股中南勘察设计院；与国科量子组建湖北国科量子与交投量子公司；2019年以省际收费站撤站为契机，升级高速公路收费与监控系统，升级改造OTN通信网络。

交投也不忘走出去谋发展。受让三亚惠苑酒店，在海南自贸港布局窗口。飞赴希腊、吉尔吉斯、印尼、越南，与政府谈判、与企业协商，研究项目机会与风险，跟踪孟加拉、巴基斯坦高速公路项目，寻求“一带一路”发展机遇。长江路桥公司坚守老挝两年，成功中标老挝世行贷款项目，拿下交投“走出去”的海外第一单。

入职交投近八年，感受最深的是交投人的团结奋进精神，不知不觉被感染。生存环境与压力逼迫交投人不得不思考、不得不奋斗。感谢交投这个大平台，使我们视野更开阔，使我们思考力与行动力更强，让我们与时代同成长。

在交投成立十年之际，我们不应忘记最初创建交投的人，他们几个人从汉阳凤凰半山起势，发展到今天的两万余人，资产从零到近五千亿，我们要致敬；还应怀念为交投发展献出了生命的战友，我们要纪念。

十年交投已走过，充满希望的新十年已开启。新一轮发展在谋划，必然也有新的挑战在前方，我们交投人的“拼力拼智、担当作为”精神不会变，相信交投明天更美好。

(作者单位：湖北交投集团总部)

遇见

文/陈硕

云遇见风，便成了雨；细流遇到江河，便成了汪洋；我遇见交投，便成为了更好的自己。

——题记

人们说，遇见，是一场最美的成全。有些遇见，如流星，刹那便隐没了光辉。而有些遇见，却如诺言，一许便是五年、十年……在这里，我遇见你、你遇见我、我们遇见湖北交投。从此，彼此扶持、砥砺奋进，在湖北交投集团这片热土上播洒下最动人的生命乐章。

她

逶迤的高速公路上，一辆辆车子穿梭往复，远远的，在这流动的画面中出现了一个静默孤单的轮廓——收费岗亭。透过窗口，只见一名收费员正微笑着同路过的司乘问好，她的身体稍稍倾斜，头微微昂起，一支手臂轻轻展开，向窗外探出，自信端庄、优雅自如。她叫李想，第六届“最美中国路姐”。

遇见“她”，便了解到了柔弱的外表下，掩藏着怎样的强大。遇见“她”，便了解到了信念的坚守，理想的坚持会给人怎样不懈的源动力。

昼夜颠倒的1600多个日子，平均每天1000次扬手问候，常常独自欣赏凌晨1点的月亮，也常常悄然迎接凌晨5点的太阳。无论多苦多累，她始终脸挂真诚的微笑。笑一时不难，难的是不动摇，是每天8小时不动摇，是一年365天不动摇，是连续5年不动摇，是历经委屈还是不动摇。五年磨一剑，砺得梅花香，“发卡能手”“收费状元”“服务明星”……无数荣誉的背后是她坚守理想、坚持学习、

努力向前的勤奋。她总说：“我们的微笑服务，就像一株峡江山水的高山兰，绽放着交投青年的绚烂，这就是我们微笑坚守的意义。”碧草之芬，幽兰之馨，有美一人，在江之滨。其实，她不是一个“明星”，她只是我们千万个湖北交投人的缩影。她是一束光，指引更多交投人前进的方向；她是一种力量，鼓励我们持续努力向上；她是一个梦，给远离家人、守望长路、甘于寂寞、爱岗敬业的我们，一份实现理想的希望。

李想的理想就是用她的微笑诠释高水平的服务理念，也正是这张笑脸展示出了交通行业的窗口形象，而她的这份理想不也是我们湖北交投运营板块这个团队的理想吗？只要李想坚守这份理想不动摇，只要我们每一个交投人坚守这份理想不动摇，相信那时，我们一定能在全国打响具有湖北交投特色的运营管理品牌，实现这个大理想。

遇见湖北交投的“她”，我明白了什么是理想、信念，什么是坚守的意义。

他们

车流、烈日、泥泞、风雪、雷电、野地，高速寒暑成大器！那年8月，宜昌，骄阳似火，长长的路上翻涌着热浪。宜昌运营公司取消高速公路省界收费站主体工程正在如火如荼地进行。一个个白净的小伙子在高速公路上每天步行超过10公里，走得又快又有劲，脚下好像生了风。可不到两天，他们白净的脸就被晒得黝黑，脖子上成片成片地脱皮。衣服总是湿了又干、干了又湿。但没有人叫苦喊累，没有人退缩不前。

“只要雨一停，就要立即上路安装。”“岳宜路上车流量太大，要根据实际随时调整作业时间，必须确保施工安全。”没有豪言壮语，只有一马当先的身体力行。每日的不断呼喊嘶哑了嗓子，为的是跟时间赛跑。在短短不到6个月内，他们完成了公司所辖路段的34座ETC门架吊装、86条收费车道、13个站所入口称重检测

系统建设和收费系统升级切换等任务。其中，34套门架13天便全部完成吊装工作，比全省规定时间提前20余天，单套门架吊装时间由最开始的23分钟缩减至后来的2分钟。

虽然他们只是全国撤站工程中的渺小一分子，但这条高速公路上会永远珍存着他们的汗渍、体温和精神。我想，这就是作为交投人的“争气”，拼力拼智、担当作为，为自己争一口“气”，为湖北交投争一口“气”。如今，湖北交投正迈着每天融资1个亿、投资1个亿、建成1公里高速公路的“交投速度”大踏步前进。而这速度的背后，是湖北交投通过市场化方式有效激活千亿元划转交通资产的创新；是以工匠精神首创“大标段、标准化、项目群”建设的管理模式；更是每一个交投人对“担当、创新、作为、超越”企业精神的完美践行。

遇见湖北交投的“他们”，让我明白了什么是激情的生命，什么是昂扬的青春，明白了究竟怎样才能活出人的精神。

我们

2020年的新冠肺炎疫情让整个湖北身处黑暗，但宜昌运营公司13个站所261名在岗抗疫工作人员却心向光明。我们坚守在岗连轴工作近70天，在湖北高速上用自己平凡的举动书写出不平凡的故事。

在这个抗“疫”的特殊时期，顶上去，守得住，是对交投党员党性的考验。有舍小家顾大家，离开独守的母亲、临产的妻子和无人陪伴的孩子，一头扎进疫情防控工作中的第二党支部书记——陈武，此时他是“不孝顺”的儿子、“不称职”的丈夫、“不合格”的父亲；有冒着风雪驱车4小时行驶300公里，也要赶往抗疫一线的预备党员——赵向东，此时在他心里大家为重、小家为轻，抗疫最重、团圆最轻……

高速公路上不能逆行，但责任和担当告诉我们必须逆行。此时的交投人上最严的措施、献最好的服务，将高速公路收费站打造成严防病毒输出的“前沿哨所”和服务全国物资运输的“服务驿站”，

全力做好保畅服务和联防联控工作，为保卫祖国、保卫湖北、保卫武汉贡献交投力量。渠化收费广场通道、背上消毒水壶、拿上红外测温仪……湖北交投的“吹哨人”拉起了疫情防控工作的警戒线，值守着每一道应急通道，也守护着每一扇车窗里的“逆行者”。15417辆驰援武汉抗疫物资及人员运输车、873辆转运医疗救援物资车，他们不是归途，是千里奔波、是勇敢逆行；我们献最好的服务，出手相援，为冲向疫区的勇士们准备装满牛奶、饼干等物资的“战疫加油包”；136名联防联控人员，不是亲人，是大爱至善、是携手共进，我们雪中送炭，服务供应7700余次营养餐。“免费不免责”“免费不免服务”，我们甘做战疫场上的“保障营”。

在湖北“清零”那一刻，我们很多人晶莹的泪珠，像断了线的珍珠，滚下面颊，相拥而泣。前方是我们必赴的使命，后方是让我们骄傲的湖北交投。我们用自己的实际行动诠释了什么叫国企担当。

遇见湖北交投的“我们”，让我找到了属于自己的担当！

“她”“他们”“我们”的彼此“遇见”，汇聚成了今日湖北交投集团这个“大家庭”。这一遇便已十年！这十年，湖北交投集团在飞速发展，我们也在里找到了理想，实现着价值。感恩，与同事们的彼此遇见，如让我遇见更好的自己。感恩，我们与湖北交投集团的“遇见”。这份遇见犹如绿草遇见春风，摇曳出久违的青春，缀满着五彩斑斓的希望。犹如骏马遇见了草原，让我们在碧绿辽阔中肆意奔腾。犹如浪花汇入大海，从此，海是浪花，浪花是海……“我与交投共成长，我助交投更加强。”这是我们与湖北交投集团承诺的遇见。让我们期待，下一个十年！

（作者单位：宜昌运营公司）

微光

文/戴晓静

小草，将它的绿色献给了春天，于是，它的生命变得充实；
红日，将它的温暖献给寒冬，于是，它的生命变得缤纷；
雨露，将它的湿润融入大地，于是，它的生命变得伟大……
我是一点微光，努力绽放自己的光芒，只为你更加闪亮。

——题记

“也许我是一道微光，却想要给你灿烂的光芒，宁愿让我受伤。在黑暗的夜晚，静静地为你去孤独地照亮，就让我是一道微光，能让你拥有灿烂的锋芒，在寂寞的时分，无论飞向何方，我也会绽放，给你无限微光……”

每次在工作间隙听到这首《微光》，内心都会涌起深深的感动。时光静静流逝，不知不觉，湖北交投集团已经走过整整十年峥嵘岁月。而我来到这个大家庭也已经过去整整三年！三年来，我就像一缕微光，同其他几百位同事一起，拼尽全力，发光发热，在交投这片热土留下虽微弱却温暖的痕迹。

起步

2017年1月，初出茅庐的我怀着对未来美好的憧憬，对公司无限的向往，来到湖北交投宜昌高速公路运营管理有限公司王家畈管理所。我就像一株刚破土而出的小芽置身于一片绚丽多姿的玫瑰园，如此稚嫩、渺小。为了尽快胜任工作，在公司组织的岗前培训中，我努力学习文明服务、理论知识、特情操作，时时处处对自己高标准严要求。一个简单的问好，别人练一次就过了，我却练习了几百遍，因为每一遍我都能从中找到自己的不足，比如，笑容不够灿烂、

手势不够有力……在一遍一遍的练习与矫正中，我逐渐找到了自信。

当我第一次走进三尺费亭时，虽做好了充分的准备，我的心却依然像小鹿乱撞，生怕自己言行不当，影响公司的形象。当一辆小汽车缓缓驶入车道，我鼓足勇气，大声地说出：“您好，湖北交投欢迎您”时，看见司机微笑的目光，我忐忑的心突然平静了。原来，只要你努力学习，认真对待自己的岗位，一切都不是想象的那么难！

一天一天，一月一月，在这个平凡的岗位上，琐碎、单调、枯燥成为贯穿始终的旋律。然而，我却从中感受到了平凡岗位上肩负的责任与使命。当看着红蓝闪灯下呼号而过的救护车，我真切体会到生命线原来如此真实而贴近，它不再是电影中的惊心动魄，而是发生在自己身边的千钧一发。当有新婚车队通行时，看着满载幸福的车一辆接一辆驶过，我分明也感受到喜悦的感动。送人方便、快捷、通畅，三尺岗亭中的世界也可以如此敞亮而美好。在这里，沿着高速这条无限向前的路，我有了对人和世界的更多感悟与认知。

成长

2017年8月，一次轮岗学习的机会我成功通过考试，从收费岗位走上了公司重要的纪检工作岗位，这对我来说不仅仅是一次工作的调动，更是我在集团这个大平台成长的标志。我深切地明白这是宜昌运营公司践行湖北交投“十三五”发展规划——人才规划行动的具体措施，通过公平公正竞争，从培养、吸引、用好人才三方面为员工们提供更加广阔的发展舞台。我何其有幸，能成为其中的一员。

从未从事过纪检工作的我，内心对这份工作充满敬畏，同时又忐忑不安，很害怕自己胜任不了这份工作，更害怕出错。因此，工作时畏首畏尾，不敢放心大胆地去干。领导也许看出了我的胆怯，特意找我谈话：“大胆地去做，不要担心出错，永远不出错的人是永远不会进步的人。不懂就多向书本学，多向老同事们请教，相信你一定能干好！”听着领导鼓励的话语，看着他信任的眼神，我的胆怯一扫而光。

工欲善其事，必先利其器。纪检监察工作相比其它工作而言具有一定的特殊性，它不仅要求这个岗位的工作人员首先自己要有一身正气，还要深刻掌握纪检监察的相关业务知识，运用好、运用对相关的法律法规和各项规章制度。我知道自身扎实的基础理论知识是干好本职的前提，热情是干好本职的动力，态度是解决问题的方法和良药。为了不辜负领导的信任与重托，出色地胜任纪检工作，我开始认真学习纪检工作的相关专业知识、参加纪检知识培训……不断提高自己的专业技能和综合素养。学习，成了我每天的必修课。笔记本，成为我行影不离的伙伴。党风廉政教育工作一直是宜昌运营公司各项工作中耀眼的一颗明星，而我也是其中为之努力、奋斗的一点光亮。两年的时间，我从纪检新兵到业务熟练，这亦是我成长的足迹。

飞跃

2018年，我加入了宜昌运营公司“866”员工综合素质提升计划编写小组，湖北交投“两才”工程在宜昌运营公司落地生根，新闻写作培训、外出学习交流让我的写作能力得到飞速提升。公司领导又让我肩负起公司宣传大任。

我深感宣传工作的重要和严谨，在工作中更是不敢有丝毫马虎，常常为了一个字斟酌半天，常常为了一句话反复推敲修改。我深知我所写的每一个文字都是公司367名同事的缩影。他们都如一道道微光，彼此照亮彼此温暖，成就光辉灿烂的未来。

2020年1月25日，突如其来的新冠疫情牵动着全国人民的心，湖北省高速公路运营管理单位临危受命，要对进入高速公路收费站的物资运输车辆进行验车登记、测温消毒。作为宣传岗位上的我敏感意识到，一定要通过镜头和文字将公司奋战在战“疫”一线的261名交投人的优秀事迹以及为疫情防控筑起第一道防线的先进经验和典型事例进行书写宣传，坚定信心、鼓舞士气。“搭建公司防疫防控组织架构，制定收费站防疫标准和流程，将高速公路收费站

打造成严防病毒输出的前沿哨所，为疫情防控筑起第一道防线的巾帼女将——汪英华”“在公司疫情防控物资紧缺的危急时刻，日均电话不下七十个，凌晨三四点还在筹集防护物资，解决公司13个站所防疫物资紧缺的问题，为抗击疫情工作安全稳步推进提供了有力保障的战‘疫’一线急先锋——冯万平”“8分钟转运100只医废专用箱的雷锋志愿服务队”……无数交投儿女团结一致，众志成城，他们都是我文字里面的光亮，这有点光亮汇聚成了一束打赢疫情防控阻击战的交投之光，照亮了自己，也点亮了同胞的生命之火。也正是在这段最艰难的日子，我更加直观地看到了交投人不惧危险、勇往直前的优良品质，更加深切地感受到了集团担当作为的企业精神。我庆幸，我感恩，我也是其中的一道微光！

十个春夏与秋冬，我们交投人满怀激情，用深情和汗水书写我们激昂的青春，将执着和努力挥洒在平凡的岗位上。在交投集团的三年，虽然我的努力和付出微不足道，但是我与千万个交投人一起，有一份热，发一份光，聚沙成塔，集腋成裘。坚信，我们湖北交投宜昌高速公路运营管理有限公司未来会更好，我们湖北交投集团未来会更好！

微光，渺小、平凡、无名，它在夜的天地间，无时不亮；在酷寒逼近时，无处不暖。我愿永远做这样一道微光，一个十年，两个十年，无数个十年，一直汇聚在湖北交投集团的怀抱，与更多道微光一起，在聚拢能量之后，把丝丝缕缕的大爱之光，洒到每一个渴望温暖与光亮的人身上。为我们祖国的繁荣，民族的复兴贡献属于自己的一份力量。

（作者单位：宜昌运营公司）

十年追梦 三十而立

文/周闪

交投十年，正是我从青春韶华迈入而立之年的人生阶段，站在30岁的大门口，很庆幸自己能够与交投集团蓬勃发展的时代同行，7年的青春逐梦，见证了交投集团每天融资1个亿、投资1个亿、建成1公里高速公路的交投奇迹。

十年追梦，在改革中创造建设速度！

2014年，刚踏出校门的我有幸被分配至潜石项目部，该项目是集团公司创新“大标段”项目群管理的实践性项目，线路全长42.28公里，采用“融资+自建+生态农业开发”的全新模式，且是长江路桥公司承接的第一个“BOT+EPC”项目和当时期历史最大项目。项目面临工期紧、任务重、困难大的客观现实，面对重重困难，全体参建人员没有退缩，反而勇往直前，在项目领导的带领下，全体参建人员奋勇争先，以不到30天时间完成40万方砂的填筑任务，保证了工程有条不紊推进和“792”通车目标的实现。

2016年，我调动至枣潜项目，项目主线全长11.7km，作为延续潜石高速公路的又一个“BOT+EPC”项目，在施工工艺和工程技术方面有较大的提升，控制性工程田关河特大桥相比四湖总干渠跨度再次拉大，水中桩基围堰施工再次刷新了公司桩基施工的工艺工法；汉宜铁路的下穿施工在水位较浅的江汉平原地区也属首次承接。一项项施工工艺的推陈出新，对于转战枣潜的伙伴们来说既熟悉，又有挑战。枣潜项目劳务分包方式，关键技术工作都是自己干，甚至在工程大干人手不够时，现场配电箱巡视牌张贴、安全标识牌张贴等也都得大家自己一起干，项目部全体人员上下一心、齐心协力，无论是体力活还是脑力活都抢着干，大家身上的那股不叫苦不叫累、

奋发向上的精气神至今令人难忘。通过大家的不懈努力，在2016—2017年的荆潜项目群“工匠精神”系列活动中，枣潜项目部获得了荆潜项目群“优胜单位”荣誉，所获荣誉远超过同期的葛洲坝、中铁十一局、湖北路桥等单位，有力宣传了枣潜项目团队的争先文化。

2018年，我再次参与到公司有史以来单体量最大的江北东项目的建设中，全线长62.9公里，采用“代管+EPC+工业化桥梁预制厂”的崭新模式，10公里工业化桥梁更是挑战。这给我们提出了更高的要求，创新和改革成了江北东项目前行的主要动力。在集团公司领导的大力支持下，项目部以打造创新型示范项目为目标，积极深入推进项目“品质工程”“平安工地”创建工作。便道模袋吹砂、加芯桩软基处治、加固土桩智能化施工、智能化过程质量监控等四新技术已得到推广和运用。项目“两区两场一站”标准化建设取得良好成效，顺利通过专家评审。在过去的2019年，江北东项目部荣获“洪湖市2019年度应急管理（安全生产）工作优秀单位”称号；项目综合四队荣获湖北省交通运输厅2019年公路水运工程“平安工地”称号。尤其是在与厅质监局开展“支部联学共建”、品质工程攻关、工业化桥梁设计施工一体化现场观摩会等方面，塑造了良好的工地形象。

7年来，不管风吹雨打，秋去冬来，无论是酷暑还是寒冬，全体参建人员多少次通宵达旦坚守施工现场，多少次寒来暑往摸排计划节点，多少次晨风吹醒了布满血丝的双眼，多少次晨光照亮高速公路上奋战的身影，都没有阻挡住交投人在改革中前进的步伐。

十年追梦，在服务地方中彰显责任！

驰援天门服务区，勇当防汛尖兵。2016年，受强降雨影响，汉北河天门段扒口分洪，湖北交投天门服务区汛情告急，车辆通行、水电供应和通讯网络严重受阻，严重威胁随岳高速的通行及周边人民群众的人身和财产安全。为此，在公司党委的坚强领导下，项目部领导迅速部署，成立抢险突击队，我作为第一批抢险突击队成员

和阵地通讯员赶赴天门服务区。通过昼夜不断地填运沙袋、封堵区内积水，白昼头顶烈日灌沙包淌洪水，经过抢险突击队近 30 个小时的奋战，完成应急抢险工作，抢险工作受到集团公司领导好评。项目部 40 余名同志，三辆越野车，一辆大巴车，皮划艇、无数的编织袋、铁锹、几乎覆盖整个厂区的救生衣。最终，项目部累计投入沙袋、铁锹、救生衣、锥桶、反光背心等各类物资约 3240 件，协助地方政府转移周边群众约 430 人次、安置群众约 62 人、共计转移服务区各类设施设备及货品价值约 60 万元。

聚焦潜江汉江大桥，担当潜江企业排头兵。2017 年 12 月，按潜江市政府要求，根据长江路桥公司安排，由枣潜项目部负责启动 S247 潜江汉江大桥开工仪式布置和筹备工作。项目部在接到政府消息后，第一时间组建专班，多措并举、双管齐下，力争在半个月时间内筹备一场让潜江人民满意的开工仪式。专班一方面迅速与业主单位对接，明确活动方案，另一方面组建人员对活动现场进行全方位布局。我作为第一批策划人员，从现场场地树木林立到平坦整洁、从图纸背景毫无头绪到立体图形清晰明了，从舞台布置零零碎碎到会场简洁大方都全程参与其中，经过同事们的多方筹备，从一无所有到圆满完成，耗时不到 10 天，顺利抢在 12 月 27 日完成开工仪式的各项筹备工作，有力保证了 12 月 28 日的开工仪式的顺利举办。为潜江顺利推进潜江汉江大桥建设坚定了人心、凝聚了力量。

抗击新冠肺炎，当好防疫复工先遣队。2020 年初，新冠疫情来袭。项目部党员干部主动联系，下沉社区、村组，申领任务，迅速到岗，与社区、村组工作人员并肩作战，进行健康摸排、物资配送、劝返疏导、信息上报等工作，为疫情防控筑起一道坚固的堡垒。有的当好疫情联防“守门员”，众志成城、共克时艰；有的当好社区管控“摸排员”，深入社区，逐户排查，宣传防控知识，坚定战疫必胜的信心；有的当好社区生活“外卖员”，用真心、真情倾情帮助群众，让人民群众足不出户就能采购到需要的生活物资，让群众切实感受到温暖。

为充分做好防疫复工复产工作，项目部领导班子每日组织线上例会，高频率关注复工进展情况。项目部各部门主动认领复工任务，迅速完成了项目防疫指导手册、项目防疫复工方案的编制，同时，在口罩呈现“一罩难求”的现状下，借助项目全员的力量，完成 15 万支口罩的筹集工作。全体同仁争先恐后，以我不牺牲谁牺牲的勇气抢着任务往前冲，我作为一名党员，有幸成为党员先锋队中的第一批返岗复工人员。为项目有序复工复产提供了坚强的安全保障。同时，在地方政府的支持下，圆满完成 2500 余人的返岗复工手续办理，为江北东项目顺利复工复产打下了坚实基础。

十年追梦，在新的起点上擘画美丽明天！

7 年与全体参建者同行。我们团结一心、冲锋向前，以敢打敢拼、艰苦卓绝的奋战，实现 8 个月完成湖北大道全部施工任务的“湖北交投速度”。以勇挑重担、迎难攻坚的勇气，圆满完成江南二期路面工程，超额完成目标责任状利润指标。以奋勇拼搏、精益求精的状态，圆满完成公司首个“融资 + 工程自建 + 农业综合开发”的潜石项目。以苦干实干、敢打胜仗的决心，与葛洲坝等央企在枣潜项目中同台竞技，在项目中充分发挥主力军作用。以敢于挑战、善于创新的理念，在江北东项目积极推广和运用便道模袋吹砂、软基加芯桩、水泥加固土桩智能化施工与检测等四新技术，交通部典型示范工程——项目 10 公里工业化桥梁生产组织和相关科研课题研究进展顺利。我很荣幸能成为这个优秀集体中的一员，每每都被这群朝气蓬勃、满腔热血、不怕难、不服输、精益求精、你追我赶、热火朝天的施工场景所打动。即使弄得灰头土脸，即使汗水湿透衣背，即使加班加点只能在现场吃盒饭，他们都不以为意，他们最在意的是施工技术是否达标、数据是否准确无误、材料是否物尽其用、现场是否有安全保证……我觉得他们是最可敬可佩的人，他们的青春在这尘土飞扬的工地上绽放出耀眼的光芒！

热剧《三十而已》的荧屏舞台，展现了 30 岁的青春奋斗。7 年

的工地追梦，看到了前辈们不折不挠、艰苦卓绝的斗争精神和优良传统。站在交投集团公司新的历史起点上，前辈们用青春汇聚的“拼智拼力、担当作为”的交投精神，永远是我们在前进道路上战胜各种困难和风险、不断夺取新胜利的强大精神力量。站在 30 岁的大门口，我们有信心比任何时期都更为接近为交投梦的伟大实践中建功立业的人生目标。

习近平总书记曾指出“建成社会主义现代化强国，实现中华民族伟大复兴，是一场接力跑，我们要一棒接着一棒跑下去，每一代人都要为下一代人跑出一个好成绩。”相信无论走在哪里，无论什么时候，奋斗过的青春，回忆起来总是最美好的。

让我们以三十而立的勇气，接过谱写交投发展新篇章的接力棒，不负时代厚望，担起时代责任，不忘初心、砥砺前行，为集团公司下一个 10 年的蓬勃发展贡献青春力量。

(作者单位：建设集团)

一路相融 感恩十年

文/朱雪芬

夜深人静，白日里的喧嚣此时都已藏匿进人们的梦乡。看着酣然入睡的孩子们，幸福的微笑溢满我的嘴角。回首十年前那个深秋的清晨，经过7个小时的辗转，到达我的新工作目的地——宜巴高速办公驻地兴山县城，距今，竟然已经十年！这匆匆十年，我与交投一路不离不弃，一路相随相融……

家的约定，宜巴高速公路的4年

2010年，通过应聘我成为宜巴高速公路外监组的一员，主要负责为外国监理做好英语翻译工作。本以为是一份敲敲键盘的清闲工作，谁知我们几乎每天都要下工地。不是爬高坡，就是上高墩。有时骄阳似火，有时暴雨突袭。对于20多岁的爱美女孩来说，实在有些辛苦。但无论多累，无论多晚，我都会坚持尽善尽美，努力把当天的工作圆满完成。

没想到，我的勤奋和坚韧被帅气的他看在眼里。只要下工地去了他们管辖标段，都是他陪同。不知不觉，我与他总有说不完的话题，无论是隧道二衬，还是桥梁现浇梁施工，我俩总能讨论个没完没了。慢慢地我们的爱情之花修成正果。

2010年10月28日，承担着全省交通建设重大使命的湖北交投应运而生。2011年，湖北交投以50亿元融资租赁起步，有效盘活千亿元交通资产，拉开湖北高速公路投资建设的新帷幕，一条条高速公路如火如荼地兴建着。恰逢那一年的10月27日，我们收获了爱情结晶——聪明帅气的儿子诞生了。

可是，我与爱人虽然同处于一个高速项目，两人工作地点却在不同的大山深处，每个月只能见上一两次面。随着高速公路建设的快速

推进，我们也会被调入新的项目，不断更换新的工作地点。年幼的孩子该如何安排，成了我们必须面对的问题：如果放在乡下，孩子便成了留守儿童；如果跟着我或他，便意味着孩子也将同我们一样开始漂泊不定的生活。经过多番思量，我们最终约定：“孩子的成长不能没有父母的陪伴，高速公路这片迅猛发展的热土我们也不能轻易离开。以后，高速公路项目在哪里，我们就跟到哪里！我跟孩子在哪里，我们的家就在哪里！”为了支持我们安心工作，婆婆也毅然来到兴山，帮我们担负起照顾孩子的重任，任劳任怨地随我漂泊。

2012年，由于外监聘期已到，我的翻译工作基本结束。指挥部调我至综合办负责文书档案、网站管理等工作，为了跟上高速公路建设的步伐，我努力学习高速公路档案管理、公文写作、网站管理等知识，以更好适应新的工作岗位。

时光飞逝，在与爱人的聚少离多中，不知不觉，我已把四年的美好青春默默奉献给了深山里的高速公路建设事业，孩子跟婆婆也随着我又搬迁了两次。虽苦虽累，我们却乐在其中，爱在其中。

心的追随，保宜高速公路的2年

2014年，湖北交投修建的一条条高速公路直通老、少、边、穷地区，为山里人的交通出行插上了腾飞的翅膀，保宜高速公路正是其中一条。在保宜高速正式开通前期，筹备工作人员紧缺，我被调到位于远安县城的保宜公司参与开通筹备工作。那时，我们刚跟随指挥部搬迁到宜昌黄花，给婆婆和孩子在附近镇上租好了房子。有几次下班回家后，我都看到婆婆独自站在阳台望着窗外发呆，老人心里的孤寂我又何尝不知！我安慰婆婆：“很快我们就会稳定下来，有自己安定的家！”如果又去远安县城，刚安顿下来的他们又要随我再次搬迁，我实在不忍心啊。但婆婆听闻我工作的事情后，慈祥地笑笑，“你不用担心我们，你只要不辜负公司领导的信任，好好安心工作就行啦！不管你去哪儿，我们都会跟到哪儿，哪儿就是我们的家！”

听了婆婆一席话，我内心感动万千。在交投拼力拼智、大干快上之时，我怎能不去尽己所能多贡献一些力量？！得到婆婆的鼎力

支持，我更加信心满满，干劲十足，立马收拾家当，带着婆婆和孩子搬到了新的办公驻地远安县城。

历经无数个忙碌的白天和黑夜，我最终按期完成了保宜高速开通筹备初期的相关工作任务。作为交投集团首批自建自管的高速公路管理所，如何在借鉴其他高速收费站管理经验的基础上尽快形成独具交投特色的管理所成为一大新任务。为了协助新开通站所尽快建章立制、规范管理，参与过高速公路建设和开通筹备的人员需要全部驻守管理所！刚以为能松口气的我，瞬间神经紧绷！驻守管理所？那婆婆和孩子怎么办？我脑袋里时时盘旋着这个问题。当接到正式通知的时候，我还是没能下定决心，毕竟婆婆和孩子刚到异乡不久，孩子也到了上幼儿园的年纪，我真的难以放心。此时，我竟有些退却了。爱人听了我电话这头的忧虑，缓缓地说：“亲爱的，还记得我们的约定吗？交投高速公路这片热土，我们一直以心追随，为之拼搏奋斗着，付出了数不清的汗水和心血。路该怎么走，你遵循你的内心便好，我都支持。”

放下电话，望着窗外皎洁的月光，我心似明镜，我当然不想就此离开大交投！那就遵循我的内心吧，克服一阵子就好了。纵然心有万千不舍，我毅然决定随心而去，入驻到管理所。管理所的工作千头万绪，我忙着建章立制，忙着开展凝心聚力的特色活动，忙着为新员工们尽快建立起一个温馨安稳的家。经历了无数个伏案工作的夜晚和夜静后的相思，管理所终于渐入正轨。看着管理所员工们脸上开心的笑容，我感觉所有的辛苦付出都是值得的，我驻守管理所的任务也算圆满完成了。

2015年，驻守管理所的人员全部回指挥部办公驻地，继续做好建设收尾工作的同时，分工负责新公司的运营管理。我很庆幸，因为我的坚持不放弃，我正式成为了湖北交投保宜运营公司的一分子，这可能意味着：我的小家将不再为了修建高速而四处辗转，会越来越稳定。我为交投而奋斗的动力更加充斥着我的内心！

初心如磐，宜昌运营公司的4年

2016年，按照交投集团运营管理体制改革的要求，实行高速公

路片区化管理的宜昌运营公司正式成立。我们小家又随着宜昌运营公司搬迁到了宜昌城区，孩子也换了新的幼儿园。为了学习更多的知识，更快提升自己的综合本领，我主动要求调至责任重大的安全管理部。全新的岗位，一切从零开始。

有一次，爱人刚做完手术，一个人躺在医院，小孩又感冒发烧。但当时正值年底，很多事情需要尽快完成，我只好把爱人一个人放在医院，带着生病的孩子加班加点。我对爱人特别愧疚，可他却笑笑说：“我们都是大交投的人，我理解你，也谢谢你这么多年对我的理解和支持！”看着爱人的笑容，我忍不住流下了眼泪。是啊，追随交投这些年，我与爱人之间已经形成了深深的默契，互相理解，互相懂得，默默支持。当初我们立下的约定已如磐石一般根植于内心，无怨无悔。

这三年来，交投集团再次勇当排头兵，敢啃硬骨头，主动作为，为湖北高速公路网图又增添了不少婀娜多姿的美丽风景线。我们可爱漂亮的小女儿于去年10月出生，她似乎正为喜迎交投十周年而来。高速风景美如画，为纪念交投攻坚克难、不辱使命的十年，也为见证我们以心追随、用心相融的十年，我给女儿取名“景画”，希望她传承交投“拼力拼智、担当作为”的精神力量，发扬宜昌运营公司“质朴温馨、自强不息、自律奋进”的兰花品质，努力奋斗成为祖国的“一道靓丽风景”！

时光荏苒，这一年，儿子恰虚10岁，我在湖北高速公路系统也已工作整整10年，又喜逢交投集团10年华诞。这十年，我和他，我们的小家，一路追随集团前进的步伐，共经风雨，不离不弃，用相濡以沫诠释一路相随的温暖与感动。这是集团发展的故事，也是我的青春故事。以后的十年，我们将继续心怀感恩，使命必达，用更热烈的姿态拥抱交投这片热土，用更精细的脚步丈量热土上的每一寸！

深深地祝福：你的，我的，我们的大交投！十年生日快乐！

（作者单位：宜昌运营公司）

一路芳华 怡浓感恩

文/石桂榕

十年如梭，绽放青春；
光阴似箭，追梦远航。
那年，我们怀着炽热的心来到这里，
弯弯曲曲的道路上，经过十年的洗涤早已变了样，
川流不息的车辆，宽阔平坦的路基，
将城、镇、乡、村紧紧地连接在一起。
多少个日夜奋战，多少次汗水挥洒在这片美丽的土地上，
我们开启了成长的旅途。

春日微风拂来，
和煦的阳光照耀着收费站，
您带着家人外出游玩走错道路。
也许您不记得我们的脸庞，
但您会记住一张张笑脸的魔力，
驱赶了陌生环境带给您的不安，
我们为您扮演了一回指路者。

夏日蝉鸣不停，
滚烫的公路路面上冒着水气，
汗流浃背的我们与您一同排除了困难。
也许您不记得我们的声音，
但您会记住一次次真诚的服务，
拨开了您内心焦急的那片乌云，

我们为您扮演了一回实践者。

秋日硕果累累，
护坡两旁一簇簇小野菊随风摇曳，
学着成长的我们关注留守儿童、帮助孤寡老人、慰问贫困人员。

也许您不记得我们的身影，
但您会记住一颗颗友善的爱心，
抹平了您举步维艰时双眉紧蹙，
我们为您扮演了一回担当者。

冬日银装素裹，
雪白的屋顶上麻雀在歌唱，
我们为您每分每秒点着最耀眼的“晨星”。

也许您不记得我们的名字，
但您会记住一股股暖流汇入心田，
照亮了您期盼已久的回家之路，
我们为您扮演了一回守护者。

回首过去，展望未来；
一路芳华，一路馨香。
感恩有你有我有他，
十年后我们初心不染，
身披战袍一路披荆斩棘迎接新挑战！

(作者单位：汉十运营公司)

浓浓交投情 温暖游子心

文/马晓亮

2800 多公里、32 个小时火车、3 个小时汽车，北纬 30.16 度到北纬 46.83 度，纵跨 6 省，这是我每一次回家的距离。

我来自黑龙江省，2020 年，已经是我成为交投人的第六个年头了。时光辗转，岁月如梭，这六年里的一幕幕场景就像电影片段一样时时在我的脑海中闪现。每每回首，总有道不尽的感激与感动。

2014 年，那是我刚刚步入社会，迷茫且备受打击的一年。6 月份，我走出了大学校园，满腔热血的我却在各种面试中一次次碰壁，做过直销、做过临时工、跑过商超、进过农贸，武汉、鹤壁、邯郸、重庆、成都，几个月的时间里，我跑了大大小小十几个城市，而我的心却依然无处安放。我想要退缩了，我在怀疑当初想在异乡打拼的念头是不是选错了，曾经的骄傲与热情似乎已消耗殆尽。就在我迷茫无助的时候，我看到了交投鄂西公司招聘的消息，我眼前一亮，因为工作地点就在恩施，在我读了四年大学的地方，在我的第二故乡。我毅然赶回了恩施，参加了笔试、面试。在这过程中，公司优质的后勤保障使我深受感动，我坚信，我找到了人生方向，我将在交投鄂西这片浩瀚的海洋里扬帆远航。

2014 年 11 月 5 日，我清晰地记得这个日子，我作为一名新员工与其他 120 余名同事一同踏上了去往宜昌培训的专车。我欣喜万分，因为我成为了交投人、成为了鄂西高路人。12 月 26 日，恩来、恩黔两条高速全面通车试运营，我见证了这通湘达渝的神圣时刻。那一刻的社会使命感令我终生难忘，我骄傲，我是交投人。

夯实基础年，公司全面完善基础设施建设，作为收费班长的我，小心翼翼、惶恐不安，因为我害怕难当重任，害怕辜负了公司领导

的关怀与信任。宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。一年多的磨炼，使我在收费工作中变得沉着冷静，得心应手；规范管理年，公司创新管理理念，改进管理方式，强化管理手段，全面提升运营管理服务水平和服务水平，作为收费机动的我，意气风发、敢作敢为，规范收费资料，严抓内外稽查，我不遗余力地为所在管理所的管理水平贡献力量。品质提升年，公司提高职工素质、提升工作效率、树立企业形象、规范工作行为，调至综合管理部工作的我自然也不断提高对自己的要求，绞尽脑汁、拼尽全力，为公司全面创建标准化站所建设添砖加瓦。创新争优年，公司力争综合管理、收费服务、养护安全、文化建设、经营开发全面创新、协同发展，我推陈出新、力争上游，为更加深层次地打造“靓丽鄂西，你我同行”的文化品牌增光添彩。2019年，我用公积金贷款在恩施买了房，与心爱的人步入了婚姻殿堂，彻底地扎根到了恩施，成为了恩施女婿。毫不夸张地说，是交投鄂西成就了现在的我，把我从他乡游子变成了本地人。2019至2020年，公司全力撤销省界站，呕心沥血、攻坚克难，不遗余力地打造运营体制新篇章。作为一名综合管理员，我自然应担当起这不可懈怠的责任，为打赢这场改革攻坚战贡献自己的力量。省界站拆除速度全省第一、ETC门架安装速度全省第一、ETC设备进场速度全省第一，这一项项优异的成绩令我感到无比骄傲与自豪，因为这背后也有我的一丝微薄之力。如今，正值公司体制改革全面巩固提升阶段，未来的日子里，我将尽我所能地为公司又好又快发展贡献自己的力量。一日交投人，终生交投人。

六年的风雨历程，鄂西公司促进了我的发展，我也陪伴着鄂西公司的发展。收费班长、收费机动、综合管理部办事员、团委副书记、综合管理员，这一路走来，公司没有因为我是外地人而放弃对我的培养，每一个成长阶段都离不开公司领导的信任与关怀。虽然这六年里，我只回了六次家，只陪家里人过过一个春节，但我的心里依然是暖暖的。人们常说一二线城市留不住肉身，三四线城市留不住

灵魂，但因为有了交投鄂西，恩施这座小小的城市既留住了我的肉身，也容纳了我的灵魂。我要感谢交投这个平台，感谢鄂西这片沃土，是你们用海纳百川的胸怀给予了我无微不至的照顾，让我这个身在异乡的游子体会到了家的温暖，有了亲人的陪伴，让孤身一人在外打拼的我丝毫感觉不到孤单。

交投十年华诞，鄂西六载春秋，我不禁想举起酒杯。一杯敬给交投，是您搭建了如此宽广的舞台，让我找到了人生方向；一杯敬给鄂西，是您让我不用再漂泊，灵魂就在这里安放；一杯敬给领导，感谢您给了我足够的信任与关怀，激励我快速成长；一杯敬给同事，感谢你们家人般的温暖，让我一路前行，不惧风霜。

交投的未来无限宽广，鄂西的发展日新月异。在未来的日子里我定将不忘初心、砥砺前行，以实际行动来回报公司的培养和领导的关怀，把自己的利益同公司的利益相结合，把自己的发展同公司的需要相结合，争取在工作中再创新佳绩，再续新华章。

(作者单位：鄂西运营公司)

家在哪里 心就在哪里

文/廖汉生

当晨曦的露白轻拂鄂西大地的时候，当熙攘的车流畅行在“人”字路网的时候，蜿蜒铺陈的鄂西高速透着靓丽的色彩，绽放着青春的光芒，以家为圆心，向外辐射和延伸。

家，一个既熟悉又一言难尽的字眼，它是最动听的音符，总是让人向往；它是最美丽的风景，总是让人怀念；它是最温馨的港湾，总是让人依靠……一群年轻人为之付出青春和汗水，也收获快乐和幸福，这就是交投，这就是鄂西。

想家忆当时。当如愿以偿成为一名高路人来到鄂西时，当培训合格穿上统一服装正式上岗时，当看着司乘对收费员微笑服务翘起大拇指点赞时，当大家亲如兄弟姐妹在一起工作交流时，我们感到的是意气风发和骄傲自豪，同时还有肩上沉甸甸的责任和神圣的使命感。

我家环境美。“共建一个家，温馨每个人”是家的核心理念。鄂西公司是一个大家，每一个站所是小家。以“一所一品、巾帼示范、雷锋引领”等主题活动为抓手，组织职工利用休息时间开展义务劳动，整理美化庭院；以“自己动手，丰衣足食”为主线脉络，组织职工充分利用房屋前后闲余空地，种菜、养殖、种果树等，打造现实版的“农牧场”；以“职工之家”为切入点，鄂西公司为基础配套建设了党团活动室、电子阅览室等，丰富了职工的业余文化生活。

我家服务好。始终坚持“平安出行，畅行荆楚”的宗旨和“以路为家，司乘至上”的理念，着力开展旅游咨询、冬送温暖、夏送清凉等志愿服务活动，把鄂西高路打造成温馨旅途；始终坚持开展敬老拥军、捐资助学、扶贫济困等举措，赢得了社会肯定，受到了

广泛赞誉。

在家关爱多。为每位过生日的职工下碗长寿面、送上小蛋糕或生日贺卡，送一份深情祝福，多一份家的关怀。从“三八”节开展女职工瑜伽班到支部篮球比赛；从“植树节”自己种树自己挂牌到出班时，带点所里刚采摘下来的新鲜蔬果回家；从演讲比赛到文艺汇演。家里的每个人，不仅有物质上的收获，更多是精神上的充实。

也因为交投、因为鄂西，我收获了一份美好的爱情。

她是鄂西公司晓关管理所的一名收费员，而我在高罗管理所。因为鄂西，我们相遇、相知、相爱。2016年，我们带着满满的祝福走进了婚姻殿堂！我想人生最幸福的事情莫过于在我获得了一份好工作的同时还遇到了相伴一生的人。

我们同是高路人，我们都眷念和深爱着这份职业，也更懂得理解和体谅这份工作的特殊性。媳妇怀孕后，从未请过一天假，做产检利用正休时间去，羊水是坐在费亭里工作时破的，休完产假准时回去上班。她总说，我们能自己做的就不要给单位添任何麻烦。

2016年10月3日凌晨6点，我的儿子出生了，五斤六两，健康可爱。在看到我媳妇被推出产房的那一瞬间，在抱起这个新生命的那一刹那，我热泪盈眶，我敬佩眼前这个到最后一刻依然坚守在岗位上的平凡收费员，心疼这个身材娇小内心却无比强大的妻子，感动这个为了孩子健康、痛到无法呼吸还依然坚持顺产的伟大母亲。

这就是高路人！这就是鄂西精神！

不幸的是，在孩子出生后的第35天，因黄疸过高需住院隔离治疗，家人只能通过隔离病房外的电视探望孩子，我也因工作缘故，无法及时赶回去照料，每天下班后就只能通过微信视频，再隔着一层电视荧幕远远地看看孩子。对于我的这个小家庭，我充满了亏欠与愧疚。

“鄂西是我家，我们都爱她。我爱大家的温暖，也爱小家的无华，大家与小家，让我两头牵挂。”这几句鄂西人耳熟能详的话语，

传诵了三年，也伴随着每一个鄂西人的成长。一系列栓心留人的管理举措，无形中将职工的心凝聚在一起，形成了一股自觉遵章守纪、履职尽责、岗位建功的合力，培养出一支业务精、素质高、作风好的职工队伍。

“走进鄂西热爱她，身在鄂西建设她，离开鄂西想念她”已成为鄂西人共同的心声。他们都说，不管在不在鄂西上班，鄂西那种家的氛围和感觉总让人牵肠挂肚，时常想起，久久难以忘怀！

家在哪里，心就在哪里！只有我们鄂西人、交投人，道不尽、说不完……

（作者单位：鄂西运营公司）

写给工作的第一个“十年”

文/付宇

十年，彷彿一瞬间，一晃而过。转眼间，我进入高速公路行业已经十年了，看着旧照片里青涩的自己，不由得抿嘴一笑，那时单纯懵懂，却充满激情地向往未来。十年，说长不长，说短不短，却改变了很多，很多事。

当我怀着对高速公路深深的感情，回忆着这十年的光阴，犹如一本书记载着我人生的点滴，每一页都有着丰富多彩的故事，每一句都是人生历练的总结。记得2010年8月，我刚大学毕业第二年，怀着无数的未知踏向我人生的第一个阶梯，从不懂到熟知、到胜任，我经历了很多，也收获了很多，它赠与了我宝贵的物质和精神财富，使我的人生更加有意义，同时也承载着我一生的梦想与追求，是实现自我价值的人生舞台。

我先后在4个收费站所从事过收费员、收费班长岗位，继而在襄十信息监控分中心担任监控稽查员，2016年10月至今在龙王管理所担任综合管理员。在不同地点不同单位工作生活了十年，凭借着自己对高速公路行业的热爱和对工作的不懈努力，依靠领导同事们的关心和帮助成就了现在的我。

仔细回想这十年历程，这一路有坎坷与心酸、有委屈与泪水、有欢声与感动、有鼓励与感恩，我庆幸自己在选择的这条道路上没有轻言放弃，而是忠于职守、尽职尽责。对于领导交办的工作，我从未抱怨，而是很诚恳地认真地完成好每一项工作任务。虽然自身能力有限，但是我相信，只要有“责任、担当”意识，任何一项工作只要想做好，就必定能做好。

难忘的是2010年8月上班报道的第一周，在隆中管理所实习的

我被突然安排到十堰西管理所增援帮忙，因郧县大桥维修，所有通往西安方向的车辆，都必须在十堰西所进行分流，在当时的我看来，每天的车流量是无法想象的。被增援的那2个月，我是拖后腿的一个，因车流量大，导致我误操作频繁、特情操作打错票、收错钱款的事情屡屡发生，刚入职的我特别惶恐，怕被批评、被嘲笑，甚至一度怀疑自己。就在当时，我的班长和票管每天下班耐心指导我，带我加班学习特情，就是为了让我消除自我的差异感，尽快融入高速公路这个大家庭的氛围中。

收费工作虽然流程并不复杂，但需要足够的耐心，无比的细心，还有满腔的热忱以及身心的投入。当年十堰西所老员工的精神面貌和综合素养，都给我留下了深刻的印象，给我这只笨鸟也上了一堂生动的入门课。

而让我最难忘的工作经历，就当属2020年初抗击新冠肺炎疫情的60天。

1月下旬，当大家都还沉浸在新年节日的氛围中，一场新冠肺炎疫情悄然而至，疫情就是命令，在接到防控疫情通知的那一刻，过年坚守在站所的全体职工步调一致，统筹到位，齐心协力抗击疫情。

作为襄阳本地职工的我，是协助所长做好后勤保障的首要人员，我的压力是巨大的。从腊月二十九开始，龙王镇已无法采购补给食材，镇上拉网式的防疫宣传，家家户户都是大门紧闭，防护物资的储备也是难上加难。在困难接踵而至的情况下，我求助到站所领导。张所在仔细思考后，为我指点了迷津，她建议道：“我们去周边农户家里收购蔬菜如何？现在村里家家户户都有菜地，我们想办法到村民那收点蔬菜回来，我们还可以随时留意下拖民生物资保障的绿色通道，从他们那也能买点蔬菜，但一定要做好防护措施，安全第一。”

所长的一席话，让我茅塞顿开，办法都是想出来的，站所全体职工的后勤保障是大事，于是我刻不容缓地做好防护措施，在周边村庄附近挨家挨户地去收购蔬菜，果然这个办法是最有实效的。我

从中还联系上一位卖菜的村民，他正愁一车的菜无处可卖，当下就解决了我们食堂伙食的供给问题。而在储备防疫物资时，张所提前考虑到这个问题，在疫情爆发的前一天，我们及时采购到 400 多个口罩，200 多双橡胶手套，100 多斤消毒水等，能暂时解决抗疫期间的防护问题。

大家都没想到的是，这次抗疫时间会持续很长，特别是在 2 月中旬，职工们都出现了心情焦躁的波动期，身为主管的我发现这一情况后，主动与所长沟通，并在下班后与职工们聊天谈心，鼓励大家在最为关键的抗疫期，一定要有大局意识，要把思念家人的心情转化为工作中的动力，这样我们的抗疫工作才最有价值。

就这样，每天身在一线的职工，时刻守护好车道第一道防控关卡。消毒、杀菌、测体温、带口罩手套，每一个流程都严格按照标准执行；同时对过往车辆做好宣传工作，提醒广大车主尽量少出门，不要到疫情频发的地方逗留。而作为后勤保障的综合办，也时刻做好院内消杀、物资储备、饭菜伙食保障等后勤工作。站所 21 名职工在抗疫最为艰苦的 60 天中，大家始终心连心，手拉手，一起度过了职业生涯中最难忘的时期。

也许，这次疫情事件就是对我“十年礼”的一次大考，经历过这次抗疫事件，让我也深深地感受到在困难面前团结是多么的重要，这是在我工作第十个年头里，也许在我整个人生的职业生涯中，最值得难忘的回忆。

现在的我虽不似十年前那般懵懂单纯，却也还是一个简单、知足、快乐的人，工作上的一点小成绩仍可以让我开心很久，生活中的一点小惊喜仍可以感动落泪。俗话说，知足常乐，十年前为自己定下的目标已逐步实现，现在的我有了幸福的家庭，有了可爱的女儿，还有稳定的工作，足矣。

其实我们每一个人都处在一个平凡的岗位上，日复一日做着平平淡淡的工作，任何一项工作都是光荣的，没有高贵低贱之分，只

是分工不同而已。只要我们能摆正位置，认识自己存在的价值，就能够干好工作，在不同的岗位上做出成绩来。

今年，我们加入了省交投集团这个大家庭，交投也迎来了第一个十年巨变，在这种契机下，作为高路人的一分子，在下一个十年中，要怀着一颗感恩的心去工作、去奉献。十年来，我一直在坚守，十年后，我将一如既往，保持一颗热忱的心，一路坚持、一路进步，为交投公司的发展贡献着自己的一份微薄之力。

(作者单位：汉十运营公司)

温暖的路

文/何斐

夜幕落下，郧十高速的故事更灵动且醉人，因为这条路，黑夜里的郧山汉水，温暖且有了生命。车灯闪烁，在大山深处无尽延伸，汉水悠悠，渔火未眠，汉江和这条路交织陪伴，在月色星光的映衬下，诉说着彼此。

——题记

我和她，在三年前相识，就是从我2017年初到湖北交投鄂西北公司郧阳南管理所收费班工作的那年冬天，那个雪夜开始……

那年冬天，汉江之滨的郧阳南格外冷，雪花被寒风裹挟吹进车道、费亭，远处的高速公路彻底被黑夜吞噬。我以为今夜肯定不会有车了，再抬眼望去，三门峡方向的远山之间，一点微弱的灯光缓缓驶来，走到近处，听到沉闷的发动机声音，像老式拖拉机，显然，车已经很破旧了，扬手问候：“您好，湖北交投欢迎您！”我望着她投以真挚的微笑，而我没想到她也朝我会心一笑。做收费工作，最幸福的当然是微笑能得到司乘的回应。她头上裹着纱巾，两鬓有些许白发被寒风吹的凌乱，靠驾驶室一侧的玻璃已经没有了，用冻的哆嗦的手递给我通行卡，告诉我是拉蔬菜的绿通车，刷卡后，显示入口是白桑关——郧阳区一个偏远的村镇，查验完毕，点头微笑目送她离开，不知为何，我的眼神久久定格在她远去的方向。

此后的三年里，不论春夏秋冬，几乎每次夜班都能遇到她，同样的车，同样的绿通，同样彼此的会心一笑，只有车上载的蔬菜在随着季节变化。三年了，我甚至不知其姓名，我猜想，她大概是以贩菜为活计的。小时候和婆婆一起贩过菜，深知其中辛苦。三年了，她披星戴月，通过这条大山深处的高速公路，用勤劳的双手载着一辆辆蔬菜去往城里贩卖，她是一位普通的中国母亲、农妇，她朴实、

坚强地在大山里耕耘，支撑着她的家，看到她，总会不由让人心生温暖和敬意。

看着她远去，我常常在想，如果这片大山没有这条路，将会怎样？

郧阳区自明成化十二年（公元 1496 年）设郧阳府，因为汉江水路，一直是商贾往来聚集之地，而今汉江上早已船帆渐远，在郧山汉水之间，取而代之的是宽阔的郧十高速穿行其间，犹如一条纽带连接着境内的白桑关、青山、南化塘、刘洞等偏远村镇，郧阳区农产品资源，旅游资源丰富，鸡蛋、香菇、西瓜等农产品都颇具规模，而青龙山恐龙蛋化石群、子胥湖、九龙瀑等旅游产品更是引来八方游客。因为这条路，大山里的农产品、旅游资源得以走出大山为人所知；因为这条路，精准扶贫、脱贫攻坚的惠民政策得以落实和保障；因为这条路，千万农民有了更多的生计和希望。

交投十年，芳华一瞬，我不禁为自己是交投儿女而倍感自豪，大山里的高速路，来之不易。迄今为止，湖北交投已建成高速公路超 2600 公里，交投人还在开拓，还在奋进。你听，就在远处的工地上，机器轰轰作响，我的家乡十堰境内，湖北交投投资建设的十巫、十淅两条高速正在夜以继日地抓紧建设，我不禁也为交投的责任和担当动容。仅 602 公里的鄂西北高速，全线桥隧比就达 45.29%，我仿佛可以看到，交投儿女们在酷暑严寒中逢水架桥、逢山开路的一往无前，看到交投儿女深耕大山、甘做大山里的“守路人”的坚守。

那句“要致富，先修路”的标语，绝不是一句空谈，2035 年成为交通强国，全面建成小康社会也不是一场空梦。大山中的车辆，载着货物，闪着灯光，把大山照的透亮，这条路，是有温度的，她的脉搏在有力地跳动，她如同坚强的基石承载着千千万万的梦想不断前行，她温暖且充满了生命的气息。

（作者单位：鄂西北运营公司）

一路有您 一路同行

文/陈丽平

十年前，迎着新世纪的魅力曙光，顺应着改革发展的时代浪潮，承载着全省综合交通建设的重大使命，湖北交投，应运而生。十年后，踏着铿锵有力的足音，满载着骄人的硕果，迎来了您的第十个生日。这一年，也是我与交投结缘的第四年。

初入交投，二十弱冠，少年不识愁滋味。

告别校园，走进社会，从天之骄子变成凡夫俗子，内心充斥着惶恐与不安。我多么庆幸在懵懂无知时遇到了您，引领我从青涩走向成熟，教会我责任与担当。看似偶然的缘分，实为必然。我虽未能见证交投如何在泥泞中迈出第一步的情景，未能全程参与交投风雨十载的艰辛历程，但能成为万千交投儿女中的一分子，为这个大家庭增砖添瓦，我倍感荣幸和自豪。

我是一个土生土长的恩施土家族女孩，大自然恩赐的仙山奇水也成为了阻碍家乡交通发展的天然屏障。翘首期盼多年，一朝巨龙贯通，关山不再阻隔。这是大山深处里对便利交通的渴望和民富脱贫的深切期盼。更是我这个从小生活在西南边陲的孩子的小小心愿。习近平总书记强调，在一些贫困地区，改一条溜索、修一段公路就能给群众打开一扇脱贫致富的大门。湖北交投不辱使命，临危受命，以战天斗地的革命豪情，在极端艰难的条件下，劈山凿石通天路，遇水架桥平江河，抒写着感天动地的交通战歌，将温暖融入了恩施的每一座山川河流，打开了闭塞落后的山村，连接了天各一方的城镇。恩来、恩黔、利万高速公路相继通车，建恩、宣鹤两条高速一纵一横犹如两条黑色巨龙劈山跃涧、穿云破雾。如今，湖北已实现了“县县通高速”的目标。土苗百姓千百年为山所阻的状况一去不返。我

是实实在在的受惠者，也是这逐梦路上的参与者。作为一名高速收费员，守护着这一条条通往心坎的致富路，将真心、真情传递给每一位归家的路人，是一份责任，更是一种幸福。

回首来路，三十而已，沧海桑田，竿头日上。

我们在这里激发潜能，挑战自我，尽情挥洒青春，无限发挥才能。我们高唱当地山民歌，我们齐跳土家摆手舞，我们在辩论席上唇枪舌剑，我们在演讲台上娓娓而谈，我们在运动场上奋力拼搏，我们在才艺大赛的舞台上高歌曼舞……在这里工作，我们是快乐的，是朝气蓬勃的，是满怀激情的。

时间如流水，我们在缓慢地侵蚀和雕琢中渐渐成长，我身边的一切都在发生着变化。我们的站所在变，由漫天灰尘变为绿色家园；我们身边的人也在变，由初来乍到的百般尝试变为磐石般的坚守；我们的业务水平更在变，由收费工作的“门外汉”，渐渐成为了这份工作的业务能手。当我轻轻拍着新员工的肩膀，对她说“不着急，慢慢来”的时候，仿佛看到了当初那个束手无策、战战兢兢坐在费亭里的我。还记得那时为了更快熟练业务，我每天孜孜不倦地学习各类收费政策和实务操作，向老员工请教，我在一次次的收费纠纷中锻炼出口才与胆量，在一次次的活动比赛中挑战自己。我感激这些经历造就了如今大胆、自信、勇敢的我。

展望未来，任重道远，砥砺奋进创辉煌。

惟其艰难，才更显勇毅；惟其笃行，才弥足珍贵。十年来，交投从无到有，从起步到辉煌，是一段历史，是一载青春，也是一片记忆。展望未来，综合交通蓝图繁花似锦，经济项目建设方兴未艾，站在新的历史起点，让我们携手奋进，再创“交投奇迹”，我愿将最美的初心之花托付于您，与您并肩前行，共同成长。

（作者单位：鄂西运营公司）

那些年

文/张双艳

“这玉米真甜”“自己种的，不打农药，只用农家肥，肯定甜”，饭桌上，同事们啃起了玉米，拉着家常。窗外，黄瓜架上早已挂满了嫩绿的小黄瓜；后院，土鸡正悠然啄食，果园，绿油油的果实争先恐后地爬上了枝头；费亭，四进五出九车道通行有序。十余载，风雨洗礼，所幸，一切都是幸福的模样。

“员工上下班便道必须解决，从广场横穿过去太危险”“破坏的植被要尽快恢复”，2015年年初，随着机场路改扩建接近尾声，费亭改扩建工程正式提上日程。为了这一天的到来，公司与宜昌市政府进行了多次协商；改扩建项目组对地面附属物需拆除构筑物、路产、绿化、车道设备、广场及机柜的数量进行了一遍又一遍的统计和登记；为了消除机场路扩建影响，全体员工天天处于保畅备战状态。出口先锋路改造、机场路扩建，再到费亭改扩建，从2013年至2015年，猇亭所员工晴天一身灰，雨天一身泥的景象，持续了三年。2015年10月8日上午11时21分，当第一辆小车驶入猇亭收费站ETC车道，随着电子标签“嘀”的一声响，车道栏杆自动抬起，车辆“秒过”收费站，整个过程仅3秒钟，这标志着猇亭正式告别无“ETC”时代，这也意味着新收费站四进五出九个车道全部具备通车条件。

“又在下雨，快跟我去后山”，说完，所领导穿着雨衣，扛着铁锹就出发了，年近五十的女同志，带着一帮人，在后山开挖了一条临时排水沟。忙完后山，又马不停蹄地转战到费亭，掀开边坡井盖盖板，堆砌沙袋，关闭进水车道，指挥车辆分流，雨停下来的间隙，又迅速对洪水冲积来的石块和泥沙进行清理。雨天防汛，晴天清淤，2016年的7月至8月间，猇亭所应急小组紧急出动二十余次。为了

从根本解决水患问题，所领导与区政府、区城管局多次进行现场办公，请求对上游排水沟进行扩宽，随着相关部门的及时处理、机场路植被的恢复和工业园区的投产使用，管理所费亭下大雨就被淹的情景，好了许多。

“您没有办理 ETC 吗？”“没有，我走错车道了，又要赶飞机，怎么办？”出口 ETC 车道前，被“卡壳”的小车司机，满脸焦急。望着长龙似的车流，班长果断地收下司机的通行卡和通行费，一边提醒后面车辆不要跟进，一边推开栏杆让该车通行，随后在其他车道刷卡操作，打印票据后交给司乘。沟通、指挥车流、放行、事后缴费，一气呵成，干脆利落，一分钟解决了棘手的问题。“ETC 请走左边专用通道，人工收费走右边”，川流不息的车流中，几抹“柠檬黄”格外显眼。早上 7:10 分，行政后勤人员就迅速集结到了收费现场。指挥车流、处理争议，八点半才回食堂匆匆扒了两口，十几分钟后，又重返了收费广场，直至 11 时左右车流渐渐平稳。下午两点至四点半，车流高峰时，他们依然全力以赴。一天、两天、三天，天天如此。正值全国联网 ETC 改造设备调试阶段，又逢宜昌、伍家岗两站合并后车流增加，双重考验下，广场常常堵成“一锅粥”，日均超过 20000 车次的流量，每天至少 6 小时现场保畅。2019 年，应急保畅成了常态。可是，那又能怎样？有了全体员工的齐心协力，再难，也会挺过去。

“感谢您支援湖北，这是我们湖北的特产秭归脐橙，您尝尝”，冬的寒意还未消散，管理所志愿者小分队就开始行动了，热水、地图、泡面、水果、口罩，当一份份爱心简餐送到司乘手中时，即使是隔着口罩，也能看见彼此的笑意。这是 2020 年年初，新冠肺炎疫情横扫神州大地，当全国上下都响应号召，居家隔离时，我们的交通人，却依然战斗在一线，应急通道不能断，关键时刻，我们必须在。上站车辆做好登记、出站车辆消毒、费亭车道每日消杀、院内清洁、后勤供应……疫情期间，管理所拧成一股绳，全力投入抗疫中。因

道路封闭，维护员老李扛着自行车越过了乡村小路的无数个土堆，准时到岗；因公交停运，年近六十的老安，步行十几公里，提来了自家产的新鲜蔬菜；因食材紧缺，所领导提前在超市门口蹲点，第一个冲进去为员工抢购了几十斤肉食。突如其来疫情，打乱了正常的节奏，但是，一直冲锋在前的所领导说“有任何情况都要通知我，我去处理，我不能让我的员工，冒一丝风险！”；一直坚持为车辆消毒的班长，因为消毒水的侵蚀，双手脱皮已成常态；一直坚守一线没有回家的年轻小伙，在视频里，听见牙牙学语的孩子叫了第一声“爸爸”。当疫情有所缓解时，管理所复工复产也在同步进行，学习系统升级之后的操作流程，进行手持机培训，生态站所建设持续推进……春天，如约而至。

十余载，岁月沉淀，我们，还是幸福的模样。

（作者单位：楚天公司）

最美遇见你们

文/陈丹

在我上学的时候，学校用的还是那种长条凳，就是两个人坐一条凳子上的那种。我的同桌是一个好动坐不住的男生，我给他取了个外号叫“多动症”，因为他总喜欢把凳子前后挪来挪去，由于他块头很大，我又打不过他，于是只能一边抱怨一边被动地跟着挪凳子。我后座的女生是一个“话唠”，上课的时候总喜欢讲话，经常拿笔戳我的背，然后躲在我背后讲悄悄话。

我们三个人之间最多的互动就是“话唠”同学戳我的背：“喂，你们能不能把凳子往前挪？”然后又对我同桌说“多动症，能不能把你们的凳子往前挪？”于是，在她的指挥下，我跟我同桌又开始了挪凳子的日常……

这两个人一直这样影响着我，我曾跟他们开玩笑说：“大概人生最无奈的事情，就是遇见了你们。”

我那时就幻想，假如有这样一个学校，每个人都被一个小房间隔起来，一人一张桌子、一把椅子，房间前面用大玻璃窗，这样就可以看清黑板，左边再开一个窗户，用来举手回答问题，这样，就不会被其他同学干扰了。万万没有想到，这个童年时候的天马行空竟然在我长大后，真的实现了。

一个操作台，一把转椅，一个独立的小房间。房间前面是大玻璃窗，可以看清前方；左边有一个小窗子，可以举手回答问题（扬手问候，“您好，湖北京珠欢迎您。”）这个房间有一个好听的名字，叫“三尺费亭”。

每天和我在一起的，不再称之为同学了，而是同事，唯一没有改变的是，我的身边还是有“多动症”。每天都能看到他在各个车道穿梭：ETC 报警了，发卡机不出卡了，6 号道绿通车要验货，8 号道来了辆超宽车……各种各样的突发情况，他总是能以最快的速度解决掉，确保了现场每个车道的畅通。虽然他总喜欢称自己已经脱

胎换骨是个“有担当的小哥哥”了，并且主动把现场特情处理都揽在肩上，但是我却不再抱怨而且主动跟他在各个车道“挪”动：协助验货、维修发卡机、切换ETC……每个班都有这样的同事，他用忙碌的脚步丈量着安全畅通的车道和广场，为过往司乘交上一份份满意的答卷。如今我给他换了别的外号，叫“收费班长”。

对了，还有我的“话唠”同事。从小到大的“话唠”毛病依然没有改：每次班前讲评要强调岗亭风纪，当班期间时刻监督我们的岗上纪律，开班会的时候依然要唠叨一下注意事项。她不再像小时候那样用笔戳我的背，而是换成对讲机，通过电波将她的声音“戳”进我耳朵里：“出口收费员注意一下坐姿”。不再是躲在我的背后说悄悄话，而是正大光明地提醒着我的一言一行：“注意手势要有力度”“注意微笑，要发自内心”“绿通车辆验货至少两人以上”“静态超时要询问原因”……各种各样的特情车辆，她总能冷静地下达着操作指令，让我能快速准确地放行。每个班都有这样的同事，她用手中的对讲机有条不紊地指挥着现场处理特情，向社会传递着我们的责任心。她的新外号，叫“监控员”。

如今，我们三个人之间最多的日常互动变成了这样的画面：监控员用手中的对讲机呼叫我：“6号道可以验货。”接着又向收费班长下达指令：“班长，6号道需要验货。”于是，在她的指挥下，我跟班长又开始了处理特情的日常……

这两人一直这样陪伴着我。我跟他们开玩笑说：“大概人生最幸运的事情，就是遇见了你们。”

十年，这个说长不长，说短不短的数字是我们友情的见证，有时我依然觉得我们三个还是当年挪凳子的少年。十年，还有更多个十年，来述说我们的友谊，分享我们之间的快乐。有人说，人生最幸福的事情就是有人陪，有事情做，有所期待。而现在的我，不正是幸福满满的吗？

感谢一切，因为，最美遇见你们。

(作者单位：京珠运营公司)

与长路同行的日子

文/陈晓霞

青春年少的时候，我曾对自己的未来有过许多设想，可大学毕业时，我却不如愿与高速公路结了缘。

起初，我的心里是有许多不甘的，每天坐在三尺宽的收费亭内发卡、收费，重复着简单枯燥的工作，可是，和奋战在高速路上的兄弟姐妹们朝夕相处，逐渐走进高路人的内心世界时，我躁动不安的心渐渐平静了。因为，高路人给了我太多太多的感动和思考，也让我渐渐明白，超越平凡与渺小，到达伟大与崇高的彼岸，距离并不遥远。

那年的冬季特别冷，连日的冰雪天气，使得高速道路结冰难行。听闻这种情况。在医院陪妻子待产的路政队员小张立即返回到工作岗位，他冒着冰雪和队员一起上路铲冰除雪，为了保障道路畅通，他和队员每天以车为家，吃在车里，睡在车里，严密监测军山大桥桥面情况和过往车辆行驶情况。有时为了处理事故，尽快疏通道路，他在零下十来度的冰雪中一站就是几个小时，冻得手脚麻木，紧张的工作让他全然忘了家中还有个待产的妻子。连续工作了50多个小时后，他的电话里传来了岳母没好气的声音：“给你生了个千金宝宝，要不要抱到你单位来看你这个比总理还忙的爸爸。”听闻到妻子顺利生产，他喜极而泣，满怀愧疚地一遍遍在电话里对妻子说对不起。

收费站的小肖是巾帼女子班的班长，1米58的小个子，做起事来不亚于大小伙子。有次查验“绿色通道”车，掀开车身和车尾的篷布看，车上码着整整齐齐的萝卜，但细心的小肖从司机躲闪的眼神和急躁的神态上，感觉车上装载的货物有问题，她只身爬上车顶，掀开顶蓬查看，果不其然，司机在车身三边码了一圈萝卜，中间装

的却是机械用具，在铁的事实面前，司机按规上交了全部通行费。小肖却在跳下车时不小心崴了脚，看着跛着脚上班的小肖，同事们问她这样拼命值不值，小肖笑着说：“哪有什么值不值，做着这份工作，就要对得起自己的内心。”

以上只是发生在高路人身上的两个普通的小故事。其实，在高路人身上，每天都发生着这样平凡而又感人的故事。为了保障道路安全畅通，养护人员顶烈日、冒酷暑、风里来、雨里去；路政管理人员为了保护路产，天天在路上巡查处理，难得有几天清闲的日子；收费人员在无数个白天黑夜，忍受着车辆的嘶鸣，忍受着冬日的寒冷和夏日的酷暑，不知疲倦地坚守在三尽岗亭，用真诚的微笑擦亮窗口。也许对这些高路人而言，他们只是凭着职业责任感尽着本职，但凡是了解高路行业的人，都会被这份执着和坚守深深打动。

至今，我已在高路上工作十余年了，高路人使我感动，岁月使我逐渐成熟，我的心中再也没有了刚工作时的惆怅和迷茫。

未来的日子里，我将甘心情愿与长路同行。

（作者单位：京珠运营公司）

岁岁年年

文/刘佳豪

年年岁岁花相似，岁岁年年人不同。人民群众是历史的创造者，而现在交投的点点滴滴是由一代代交投人所书写的辉煌，历史的车轮滚滚向前，我们将接过旗帜，续写华章。

我坐在桌前，抬头望向窗外，阳光洒进窗台，阳光温暖，凉风送爽。今年十月，我们迎来了交投的十年华诞。

曾经的我，只是校园里的一名学生，不明白自己未来的方向在哪，机缘之下，有幸遇到交投，如今，入职已经半月有余。很幸运，初入职场，身边的人都很和善，他们乐于帮助，善于提醒，不吝指教，工作氛围很和谐，似乎做好自己便已足够。

作为一个刚刚参加工作的年轻人，我还有很多东西要学习，记得刚开始盘点项目资产的时候，部长带着我一个个办公室跑，楼上楼下，每一件公共物品都细致入微地记录，同时教导我怎么去制作统计表格，牢记每个办公室有哪些物品，做到所想即能知的地步。作为职场菜鸟的我，面对这一切，是陌生且兴奋的，我默默地告诉自己，要加油，不辜负这样的缘分与期望，时时刻刻向身边的同事学习，努力钻研业务知识，提高水平。

在工作学习之余，我感受到了公司的文化氛围。在这一个交通不便，几乎与外界隔绝的深山里，远离了城市的灯红酒绿，也远离了自己的亲人朋友，但是在这里我们找到了自己的生活。远离了城市的繁荣，但也隔绝了城市的喧哗与浮躁，在这青山绿水，层林叠翠之间，我们的心境豁然开朗，却也是别有一番味道，工作虽然忙碌辛苦，但由于这份心境，我们也能苦中作乐。闲暇之余，来一场羽毛球或者篮球赛，既锻炼了身体，也提高了生活的乐趣。在长时

间的集体生活之中，我们也结下了深厚的友谊，生活上互相关心，工作上相互协调，让我们在异地他乡也感受到了不一样的温暖。

在学习中，我了解到了交投的历史变迁：十年前，公司承命初创，艰难起步之时，前辈们披荆斩棘，为交投快速发展拉开了帷幕；五年前在公司进退维谷之时，他们群策群力，共促转型，为公司走出了一条鲜活的路；如今交投人居安思危，奋发图强，毅然承担起新的使命，未来将更加精彩。十年间，交投人用青春书写印记，曾经沧海成桑田，时光荏苒而韶华易逝，却依旧难忘他们奋发向上前仆后继的背影，依稀间便成为后人前进的路标。十年的风雨兼程，十年的拼搏奋斗，十年的理想坚守，十年的创新求变，如此地丰富多彩，惊心动魄，也如此地令人骄傲。回首他们的一生，不因虚度年华而悔恨，也不因碌碌无为而羞愧，等他们再次回到他们曾经埋下汗水与欢笑的土地之时，他们可以骄傲地说出：我们为中国基础设施建设奉献了自己的一份力量。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。在上一个十年间，先驱者努力践行了“交融天下，投以致远”的宗旨，在下一个十年，我们将扛起交投的大旗，不负重托，续写湖北交投新的辉煌。

（作者单位：建设集团）

筑梦十载 鞠躬尽瘁

文/夏啸

丁亥岁末，余怀揣梦想，朝辞双亲，暮枕他乡，步入军营。惊闻噩耗，太公已薨，肩扛钢枪，矗立辕门，潸然泪下，倍思高堂。保家卫国，抗震救灾，吾辈军人，独领风骚。己丑岁末，退役返乡，载誉归来，母曰：此吾家“黄须儿”也！

太公行舟，姨母驾车，母承衣钵，皆交通人。余肩负重任，不辱使命，投身交通，筑梦十载，始悟母意。

辛卯岁末，邀约上津，华丽转身，投身收费。季春既过，温馨服务，面带笑容，享誉高路。

癸巳之末，余选调十白，心有所系，再踏征程。开通筹备，不改初心，同心戮力，平安保畅。不滞于物，不殆于心，思而惘顾，行而桀黠，登高远眺，梦在彼岸。

峥嵘岁月，旖旎风光。回首往事，青山依旧，几度夕阳。余投身高路，历十余载，收费综合，酸甜苦辣，尽皆品尝。十余载初心不改，砥砺前行，窃自问：何也？

孔明著《诫子书》言：“夫君子之行，静以修身，俭以养德，非淡泊无以明志，非宁静无以致远。”自吾幼时，母常以此为引，劝吾读书。思量至今，盖诸葛武侯“鞠躬尽瘁”之精神，已深入骨髓也。

戊戌之初，加入襄北，余适逢其会，入选智囊团。（团长名讳上禹下天真）团长集思广益，历经年有余，终使“惠襄通达，馨心襄应”从无至有，由有至优，经优至精，余问曰：“何其精益求精耶？”答：“吾非精益求精，惟‘鞠躬尽瘁’也！”其后贰年，落地生根，声誉日隆，遂迈出中原，辐射九州。

团长之言，发吾身省。忆草创之初，筚路蓝缕，箪食瓢饮，披

荆斩棘，何其艰辛也！今之襄北，澜襄奋楫，鹿门山畔，浩然故里，人杰地灵，文采风流。红袖添香，秀外慧中，如沐春风，宾至如归，斯雅澜襄，交口称颂。盖诸葛武侯“鞠躬尽瘁”精神所致也。

大道至善，行而有功。一秩芳华，荣光十载，栉风沐雨，风雨同舟。春华秋实，匠心筑梦，长歌奋进，携手同行，勠力同心，未来可期。

呜呼！今之湖北交通，乃华夏腹脯、九州通衢之地，业已成就横贯东西、蜿蜒南北之格局，气象万千、四通八达之气势。有见于此，吾辈交通人，幸甚至哉！今之成就，乃无数先辈“夙兴夜寐、靡有朝矣”之所得，吾当传承诸葛武侯进取之精神，勤勉致知，奋力拼搏，此母之始意，亦精神源泉所在也。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。今民族复兴，交通建设，集团强盛，吾辈青年，正当其时。“五个湖北”“交通强省”，乃历史使命，亦吾辈重任矣。经年逐梦，观往知来，道阻且长，不负韶华，只争朝夕，鞠躬尽瘁。正所谓路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。

（作者单位：汉十运营公司）

一路行吟

曲折迂回的砥砺奋进之路，激越十载；

扛鼎荆楚发展的交通基底，稳如磐石。

时光的车轮，

铭刻下“拼力拼智、担当作为”的精神图腾，

传唱出永不停歇的交投之声。

十载峥嵘十载功，

一路行吟一路歌……



交投赋

文/孙良言

公始衍于庚寅，行以交投之名。时至庚子，收其国投之实。十载风雨春华，数载十年秋实。公益于社会，施德齐九天，修道深九地。枝繁叶茂，子系发达。今欣闻公资产始千亿裂变时至四千七百亿。融资达四千七百亿有余、投资逾三千四百亿之多，创三百三十余亿营收之功。投融资规模，稳居中部六省第一、全国前三，斩获省属企业头名。企业品牌建设亮点纷呈，获全国与全省“五一劳动奖状”、省政府通令嘉奖、全省党风廉政建设先进单位等省部级以上荣誉超六十余项。一路高歌、挺进中国五百强。十年磨一剑，两商通九衢。感慨之余，故作此赋，余以记之。

——题记

夫交投者，行健于天下之大道，投以人间之福祉，鄂省属独资国企是也。公生于庚寅，始发于高路。立其志当从以高远，施其德当齐九天而须修以跬步，行其道当深九地而必源自山水。公之所以始终，实乃行天地之厚道厚德、厚爱厚仁，笃守四个自信，秉持两个维护是也。

公伊始至今，唯以践行省府战略决策为己任，肩负全省交通基础设施融投建管养“五位一体”之重任，承载灵秀荆楚近六千万儿女之使命。拼力拼智，担当作为。淬火真金，患验初心。筚路蓝缕，披荆斩棘，众志诚城，修脱贫致富之捷径，以楚人之精神，铸祖国立交之势，筑湖北千秋万代之基，圆助华夏民族复兴之梦。抢政策机遇、释改革红利，港产城一体推进，水陆空立体迸发，依托项目转型，创融资四千又七百亿有余、争投资三千又四百亿之多，创三百三十余亿营收之功实属不易，一路高歌挺进，夯实国企根本，传承红色基因。十年磨一剑，两商通九衢。

回首诞立之初，时逢全球金融危机暴发，又遇湖北高速银贷信誉受挫，国行联手停贷，建设资金全面告罄，在建项目先后摆停。计划落实无期，规划目标无望。然山区高速，无利可图。社会资本，望而却步。公承天合润，唯命是瞻，公益于社会为根本，何惜以一企之利而思其得失焉。

公司党委，虑精图治，运筹帷幄，拓土开疆。以大交通、大投资、大融资、大建设、大管理、大发展为基准；以做实、做大、做新、做强为宗旨，秉承站高、看远、冷思、善谋决策之理念，奉行诚信、和谐、务实、高效行为之作风。披霜露、沐寒秋；凿崖壁，钻隧道，克天险；穿山涧，跨寒水，扛重任。逢山开路，遇水搭桥。以壮士断腕之气魄，以敢于担当之胆识，两商定位，齐头共进。拼智拼力，克难攻坚。与国分忧，精准施策，确为一红一绿续神韵，实替两圈两带织彩虹。

几易岁月，数度春秋，公行交投之名，收国投之实。踏平坎坷成大道，高速路上架金桥。数道道高速通天际，望座座大桥越云间。东穿安徽，南通江西湖南，西连重庆，北接河南，西北承陕西。通黔江万州、奉节吉首、张家之界。往南达北，连东纳西，令昔日路网末梢成神州大地交通枢纽，曾使闭塞之所变通途。

山相连、水相交、路相融。驱车遁行两千里，周游邻省一日还。谁持彩练当空舞，还看交投绘蓝图。创新管控模式，云集鹤侣鸿俦。看交建先锋，善道致臻，匠心独行。瞧岸线开发，多功能码头沿江布景，让黄金水道流黄金。观生态新镇，城市综合体层林尽染，小康之梦跃然眼球。优化资源配置，成就以投融、建设、运营、管理为主业，涵盖物流、商贸、科技、片区开发、产业金融等业务版块。主辅互补，产业互惠。兼以技术革新，人工智能，万物互联，天地氤氲，何俱惊涛骇浪、市场险滩急流焉。

首创三A信誉，开启鄂企先河。投资总额，名列全国三甲，雄居中部榜首，斩获省属企业头名。十年建成高路两千六百余公里、铁路三十多公里、长江大桥三座、三千吨级以上之长江港口码头泊位二十余个；在建长江大桥四座、铁路六十公里有余；兴建顺丰货

运机场位居洲第一。运营高路里程逾五千余公里，经营管理服务区、停车区达一百二十四对之多，占全省百分之八十五，位列中国服务业五百强前端。三次获评全国优秀企业债发行人，企业规模已驻国内同类投资平台第一方阵。企业品牌建设亮点纷呈，获全国及全省“五一劳动奖状”、省政府通令嘉奖、首届湖北改革奖、党风廉政建设先进单位、党建工作示范单位等省部级以上荣誉超六十余项。

欣闻捷报频传，省府领导，顿感宣怀，堪称全省楷模，当以通令嘉奖。遥想奋进之初，时任省委书记于全省现场观摩会上，察恩施感悟：学恩施、看交投。乙未春夏，交通运输部领导抵鄂调研，巡以实情，深为感慨：湖北交投，以一企之力，同时承建长江大桥七座，实乃中国奇迹！更创世界奇闻！

今逢庚子金秋，公历经十年风雨，育十年树木，枝繁叶茂，子系发达。新任省委省府领导，寄公予以厚望。现六大管理处皆已同根相连，逾五千公里高速一脉相承。看两万名员工，秉承交投精神，不忘初心，砥砺前行，国投天下。

大凡成果均有因，皆以企法为王道，以德为九尊。依法治企，依技兴企、依德治企。严以律己、严以用权，善以待民。诚以经商，实以谋业。胸怀苍生，扶贫济困，以示国企之风范，弘扬人间之正气，兴宣清廉文脉之风，拒贪渎为官清素之道。

欣逢盛世，政通人和。今日交投，千帆竞发。正以昂扬之姿态，务实奋进；皆以饱满之激情，争创一流；均以质朴之情结，开拓进取。重续担当精神，铺就宏伟基业。以公之智慧，加企业之赤诚，遂客商之如意。唯愿百尺竿头，更进一丈；承前启后，再创辉煌。

十岁之典庆，寄公以愿景。听改革号角，如春雷声声贯耳。看万众创业，似旌旗猎猎眼前。众手托捧，齐心并肩。交行天下，国投致远。又何愁两商宏图不漫卷寰宇是耶！

（作者单位：建设集团）

金色十年·如歌年轮

文/黄咸明

十年树木，十年更树人。

十年前，它从一颗小树苗，历经风雨洗礼，快速茁壮成长，终于变成一颗参天大树，也形成了一圈圈浓缩湖北交投各条战线精彩故事的厚重年轮。这些年轮闪耀着金色的光芒，激荡着智慧的火花，也回荡着多姿多彩的交投梦。在圆梦之旅，众志成城、锐意进取的交投人唱响改革发展主旋律，在年轮里镌刻下奔竞不息、奋斗不止的征程，在推动交投从量变到质变，从剧变到巨变的过程中，也实现了自我的华丽转身，来自四面八方的交投人在磨砺磨合、交流交融、互鉴互学中蜕变成长为“创新、拼搏、团结、奉献”的新时代交投人。

十年一瞬，沧海桑田。

十年，在历史的长河中仅仅是弹指一挥间，但对于拼力拼智、担当作为的湖北交投人，十年足以让他们干出轰轰烈烈的事业，足以让企业发生翻天覆地的变化。

十年耕耘，十年收获，风雨之后见彩虹。在时光雕刻的年轮里，记述了他们十年如一日扎根工地一线，无数个日日夜夜扑在施工现场，抢晴天、战雨天，抓调度、控质量、保安全，把牢紧盯每个环节细节，对标最高最好标准，捧回“国家优质工程奖”“李春奖”（中国公路建设最高质量奖）等一个个烫金的奖杯；记述了他们在收费岗亭始终面带微笑，婉转动听、不厌其烦地一遍又一遍重复着温馨的文明用语，对细节的执着，对服务的真诚，让他们在为高速公路保通保畅做出自身贡献的同时，也获得了社会各界的赞誉，赢得了各级技能竞赛大奖；记述了他们在激烈的市场竞争中敢拼敢闯，事前多调研，事后诚履约，投标分析总是多上“三五点”，干劲总是高出“三五分”，执行总是快上“三五拍”，感动业主，捷报频传，

多家经营性子公司成功开拓并站稳外省市场，长江路桥胜利走向海外；记述了各级党员干部不忘初心，牢记使命，始终坚持锤炼忠诚干净担当政治品格，始终秉承“敢为天下先”的开拓精神，始终践行“一线工作法”，殚精竭虑谋发展抓创新，励精图治促转型铸辉煌，推动企业高质量发展的艰辛历程。

十年坚守，十年奉献，交投故事感人至深。岁月缩影，建设工地上，可歌可泣的事情很多，每一个小故事，都是那么的感人，建设者和他们的家人付出了太多太多。由于工地常常位于远离城市的大山深处或荒郊野外，他们克服艰苦的环境，扎根一线，默默奉献。男同志在外，家里的一切，孩子、老人，都由妻子一人料理和照顾。由于常年在外，有的年轻妈妈从工地回家后，孩子见面却叫“阿姨”。有的小伙子谈恋爱也常常被耽误，有的基层同志由于工作繁忙，一年仅休寥寥数次甚至一次，只有短短十天左右的时间。平时，想家了就拿出亲人的照片看看，说起来让人难以置信，但却是发生在我们身边的真实故事……舍小家顾大家，他们将自己的全部倾注在事业的发展上，与交投同呼吸，共命运。

交投十年，岁月如歌。

时光的年轮里他们或平凡、或普通、或热烈、或璀璨，但都无一不是积极进取、拼搏向上，始终在追梦的路上勇往直前。

唱响《敢问路在何方》，改革创新、加速发展。

翻开时光的年轮，让我们回到十年前的2010年，展现在我们面前的是以湖北交投成立为时间分界线的两幅截然不同的画面，一幅是交投成立前的画面，画面中让人触目惊心的是那一条条处于停工、半停工状态的高速公路，现场一派萧条，彼时是湖北省高速公路建设任务最艰巨最困难的时期，“十一五”计划开工却未动工的项目达18个，在建项目财政无力投入，“十二五”建设资本金缺口达320亿元，银行也不放贷，一片惨淡。另一幅画面是交投成立后，湖北高速建设如火如荼、热火朝天的场景，一条条高速相继建成通车，有力地促进地方经济发展，助推湖北打牢交通大底盘，构建“祖

国立交桥”。

创新制胜破危局。巨大的反差是怎样逆转的？奇迹是怎样发生的？答案是改革创新，改革创新是破解资金困局的灵丹妙药，湖北交投作为国企改革先锋队，敢闯敢试，提出了破解资金困局的药方子“三资经”——以资源换资金、以资产换资本、以资本引资金，带来湖北整个交通投融资体制的一场“深刻革命”，也给湖北交通建设注入了源源不断的源头活水，推动湖北交通建设再次步入快车道。

创新托起“交投梦”。由于快速改革创新，推动管理、机制、产业“三大转型”，企业迸发出强劲的活力与动力，高质高效、大手笔推进投、融、建，实现大发展、大跨越，目前，省交投总资产超4700亿元，为省属资产规模最大的企业。面对新冠疫情带来的不利影响，交投党委审时度势、善谋善为，抢抓政策窗口期，以非常之策、非常之举化危为机，在推动湖北交通体制改革不断深化，抢占“新基建”风口的过程中，不断激发交投转型发展新动能。

创新之花绽放在交投。公司在高速公路建设中大力开发应用新技术、新工艺，实施“互联网+”，着力打造智慧绿色高速；迅速介入量子通信、国家“车联网”平台建设等战略性前沿高新技术领域；致远公司创新团队探索“黑科技”，研发的优质新产品跻身高端沥青市场；协诚公司研发的“智能环保监控管理系统”等为湖北交通行业绿色可持续发展提供强大的助力……

唱响《爱拼才会赢》，克难攻坚、砥砺奋进。

习近平总书记曾在新年贺词中指出：“我们的各级干部也是蛮拼的。”而在湖北交投，各级干部职工都是蛮拼的，这既体现在“拼力拼智”的交投文化上，也体现在他们那“敢叫日月换新天”“让天堑变通途”的豪迈壮举中。襄神公司保神分部主任、共产党员申思然就是“蛮拼的”典型代表。

勇担当善担当，拼在胆略睿智。根据省委省政府“三年攻坚”目标任务，作为政治路、生态路、精准扶贫路的保神高速必须在年底建成。保神高速马桥隧道为关键控制性工程，总长2162m，穿越3

条断层破碎带，所处地质条件极差，V级围岩占全线70%，为极高风险（风险等级IV）隧道。保神四标自2017年5进场后，始终在洞口徘徊，迟迟无法进洞施工。2018年，面对隧道施工进展缓慢，雨季即将来临的严峻形势，申思然一头扎进隧道现场进行踏勘研究，他根据多年隧道施工经验，在深入调研摸排、分析论证、数据比对的基础上，提出设计过于保守，在做好保障措施的前提下完全可以提前进洞施工，避免雨季对隧道施工的影响。他力排众议，大胆拍板，马桥隧道于2018年4月提前进洞施工，项目安全、优质、高效向前推进，该隧道于2019年10月贯通，比原计划提前半年。

关键时刻冲在前，拼在身先士卒。在2020年中华民族一年一度的传统佳节春节来临、万家团圆之际，为全面确保“三年攻坚”目标，申思然主动请缨，坚守一线，带领保神高速全线222名参建者，坚持春节不放假，狠抓重点节点工程，确保控制性工程不停工。

危急时刻豁出去，拼在无私无畏。新冠疫情发生后，他全力克服封城封路、物资缺乏的困难局面，努力安排好分部和沿线施工单位的疫情防控工作，构建全线防控工作体系，确保24小时值班值守到位。在疫情高峰期间，申思然不顾自身安危，马不停蹄地到工地检查防控措施落实情况，调派抗疫物资，给项目部送去新鲜蔬菜，确保防控“万无一失”。

抗疫复工连轴转，拼在责任如山。保神2020年底必须建成，这是军令状，但疫情让建设工期更为紧张，申思然带领保神各参建单位一边抓防控，一边谋划复工复产，动态调整赶工计划，创造性提出“长隧短打”“交叉推进”等举措，满脑子想着怎样把失去的工期夺回来。他一门心思扑在工地上，夜以继日盯着曲尺湾隧道、分水岭隧道等重难点工程，项目哪里有困难他就出现在哪里。在一线，他既是指挥员，更是战斗员、服务员，全力抓调度、抓协调、解难题。看着他那常常带着血丝的眼睛，项目经理们时常劝他多休息，注意身体，但他却总是摆摆手，说道“这点苦这点累算什么，不啃下这些硬骨头，心里不踏实，怎么能够安心休息，大家都要加把劲！”

申思然和广大建设者积极响应党委号召，牢牢咬定“三年攻坚”目标不动摇，充分发扬“拼力拼智、担当作为”的交投精神，统筹做好疫情防控和复工复产，践行“起步就是冲刺、复工就是决战”总要求，克难奋进、冲锋冲刺，优质高效推进项目建设。正是有众多像申思然那样的广大干部职工冲锋在前、克难攻坚、砥砺奋进，湖北交投圆满完成749、792等高速公路建设任务，高速公路投资规模创湖北省历史之最，建成通车里程创湖北省历史之最。

唱响《爱的集结号》，扶危济困、回馈社会。

企之大者，为国为民。十年来，湖北交投一直秉承国企的政治担当，践行着企业的社会责任，不计代价，不讲价钱帮助“一红一绿”，老、少、边、穷地区修建高速公路。

上下一心，奉献爱心。广大交投职工心系恩施唐家铺村等贫困村困难群众，纷纷投入到脱贫攻坚战场，开展金秋助学，关心弱势群体，为社会扶危解困，为政府排忧解难。湖北交投被省委、省政府评为省驻村扶贫“工作突出的支持单位”。

党旗引领，众志成城。今年年初，面对来势汹汹的疫情，身处风暴中心武汉的湖北交投义不容辞扛起抗疫重任，争当主力，勇站“C”位，第一时间吹响防控集结号，成立139个防控工作组、72个党员突击队，并捐赠3000万元抗疫，用行动书写国企担当，用担当诠释家国情怀。交投各级党组织积极践行总书记指示，靠前指挥，科学调度，牢牢筑起一线战斗堡垒。各条战线上的党员干部发挥先锋模范作用，豁得出、顶得住、靠得住，在防控一线叩问初心、勇担使命。

敢打硬仗，战之必胜。在交投人抗疫的大潮中，涌现了许多可歌可泣的感人事迹，人民网等媒体纷纷报道，如志愿接送汉口医护人员，被誉为“天使的护航者”的建设集团李俊，在汉阳国博方舱医院连续战斗24天的方舱志愿者——中南院职工瞿湛峰，被誉为“永动机”的三江港公司解俊；全力保障湖北高速125个收费站、109对服务区正常运营的众多“抗疫先锋队”“最美逆行者”。还有紧急驰援雷神山、火神山医院建设，运送乘客4万余人次，有力保障

光谷重点企业正常生产，受到省委组织部通报表彰的捷龙公司党委……丹心、大爱、硬核“三重奏”激荡在交投各条战线上，孕育诞生了“身先士卒、英勇奋战，舍生忘死、勇往直前”的交投人抗疫精神，成为新时代中国（武汉）抗疫精神的重要组成部分，也让交投精神得到淬炼和升华。

唱响《走进新时代》，乘势而上、再谱新篇。

在关键的时间节点回望过去，是拥抱未来最好的姿态。十年来，湖北交投从无到有、由弱变强，实现了“从 0 到 1”的蝶变和飞跃。

十年来，“交投样板”“交投品牌”响彻大江南北、神州大地。但湖北交投人总是“永不满足”，站在新起点上，他们早已将成绩抛诸脑后，向着崭新的目标，撸起袖子、甩开膀子加油干，为实现“交投梦”再次前进。在那宏伟的蓝图中，他们将继续发扬“拼智拼力、担当作为”的交投精神，做强主业，勇立潮头；走出湖北，跨出国门，迈向全球；加快转型升级，抢占新基建、智慧交通（高速）、数字技术等行业科技制高点，着力推动综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能和产业金融等板块高质量发展，全力将湖北交投打造为综合实力强、现代一流的“两商”企业，努力开创公司更加美好灿烂的明天！

匠心筑梦，追求卓越。十年来，工匠精神深深地根植到每一名交投员工的心中，无论是在建设、运营、经营板块的哪一个岗位，交投人都以对职业的满腔热爱，一丝不苟、精益求精地耕耘在自己的一方天地中，在“十年磨一剑”的征程中付出并收获着，累并快乐着。在 3600 多天的日子汇聚成的年轮里，每一天都是由一幅幅精彩的画面组成，每天都刻画出交投人最生动朴实、砥砺奋进的模样。所有的奋斗与快乐、汗水与泪水，将沉淀成交投人永恒的记忆。

一路走来，风雨兼程，骊歌轻响，更向远方，“拼力拼智、担当作为”最是那一抹流长……

（作者单位：鄂西北项目群）

十载·交投赋

文/李福巧

荆楚大地，灵秀湖北。始祖神农，尝百草以疗民创；曾侯编钟，奏天籁以咏乐章；三顾茅庐，结大义以传四方；南水北调，输清水以惠京畿；峻险三峡，筑巨坝以利千秋。然逢经济下行之逆境，修路之势实难进矣。故徒有九省通衢之美誉，却无四通八达之便利，纵怀发展之鸿愿，奈困财力之沼泽，陷物力之囹圄，进退维谷矣！

时庚寅十月，省委树改革之决心，破僵局于混沌，遂立交投，定位两商，欲举全力以挽狂澜，推建设以图发展，重投资以兴经济。

忆交投往昔，受命于危难之际，创业于变革之期，前路阻险、棘地荆天，何曾哀叹焉？反为明志，担责担难，融初心于血脉，筑发展之底盘，确立交之事业。依政府主导、企业主体、市场运作之思路，合众家所长，攻高路之短。遂使综合交通、现代物流、商貿能源齐头并进，文旅健康、科技智能、产业金融并驾齐驱，现交投多元之格局。

荆楚今朝，县县高路，交投之绩，十有七八！噫，余观鄂之全貌，犹群龙盘踞，身之所及，皆奔小康。纵重峦叠嶂，壁立千仞又何妨？数交投砥砺前行，劈山削岭、穿隧架桥，尽责而浅益，方见高路入云端，天堑变通途；叹贫山喜迎康庄道，悦世间再无蜀道难。纵长江奇险久矣，阻隔交通、波涛汹涌又何惧？看交投径自耕耘，拼力拼智，施科技之工，造连心之桥，一江同卧七龙，举世皆叹奇迹！

十载去，交投新。组运营、拥中南；合远大、并路桥；畅物流、振科技；兴实业、拓新镇；立财务、优能源；笑傲三江港，颜开大别山。今日之多元，不胜枚举，奈何才疏学浅，愚言难道尽矣！笑曰：忽觉光阴瘦，欲把岁月偷。前路齐奋进，伴君共成长。

幸甚至哉，身在交投！

(作者单位：鄂西北运营公司)

交投十年赋

文/张俊玲

庚子之夏，己亥十年。荆楚大地，巨人奋起。交行天下，筚路蓝缕，以启山林；星火燎原，投以致远，长驱万里。噫吁唏，洪流之清清，点滴汇江海；群峰之壑壑，蜿蜒至魁首。壮哉！三楚神采巍巍，交投生命滔滔。新，时代潮流之晴空；兴，交投厚积而薄发！

忆昔当年，天地浑沌现盘古，开天辟地；铿锵巨斧出愚公，雕凿青山。经天纬地，阡陌交通，上启天地之灵，下承荆楚之韵，幻化交织若此。穿越苍穹，通达尽至天下，谁能？唯交投尔！

路出艰难，尽显人文凝炼，地势险峻，总揽鬼斧神工。巨匠起，上可临灵霄宝殿，下可入龙宫神座；楚才出，建可显高亢雄奇，耕亦如珠峰奇挺。丘壑山川，顿显荆楚蜿蜒。工程浩荡，纵横亦如蛟龙；喜回首，画卷风情婉转，气势意象飘渺。记当日，一三六九数尽乾坤万象；看今朝，东西南北穷尽四海无边。锦绣水墨，磅礴风光，儒风雅致，于屈原故里；汉赋妖娆，婀娜多姿，风姿绰约，看苏子之乡。江东才俊汇集于楚，九州通达，掩卷彩凤墨龙，紫气青云；交投人齐聚于新时代，运筹帷幄决胜千里，我辈争先。

韧哉交投，新冠之疫，水患之祸，幸万人百死不屈，百折未伤。与疫争时，坚毅不惶；交投子弟，舍身抗洪，以身排浪。疫横扫不弱其守路之责；雨滂沱不灭其保家之志；不怨不切，不卑不亢。大哉交投，并蓄南北，包容西东。江河跨，九省通。襟怀容沧海，情义满苍穹。叹松竹虽鄙，坚毅挺拔可御风霜。赞交投精神绵绵瓜瓞，初心永昌。

风云起俱往矣，十年之道咏妙语于丹唇；时代之幸笑彤霄启碧海。荆楚之地，交投胸中藏日月；荆楚之杰，万人笔下走风雷。观天下，

四时春作首；览山河，万马交通先；新时代，交投挽江河；赞我辈，
潮头立信，慎行守初心；砥砺俱进，谱交投风云志！

(作者单位：黄黄经营公司)

十年兴企赋

文/万月

悠悠华夏，巍巍荆楚。浩瀚江城，极浦千帆。龟蛇结九省之通衢，琴台集数载之灵秀。两江连千湖之地利，高峡携万川之苍茫。

庚寅之秋，交投始建。创业伊始，举步维艰。凝心聚力，几经辗转。克难攻坚，百炼成钢。十年兴企，业绩炳耀。润泽百姓，福祉八方。生产经营，精通硕广。产业建设，竞领时尚。转型发展，成效优良。人企和旭，凝聚力强。争先创优，百花齐放。

投融并举，创新率行，屡创行业之最。聚焦民生，精准扶贫，助力山路相通。开放开发，绿色发展，聚焦长江生态。两商定位，思变图强，洞彻行业风云。港口投资，机场建设，锻造区域引擎。物流引导，科技导航，夯实前进底盘。多元并进，拓土开疆，跑出交投速度。立足中部，辐射全国，堪当交通脊梁！

利税大户，反哺区域民生。国企楷模，彰显荣耀担当。高新光谷，谱写奋斗史册。汉阳晴川，再启奋进新章。以义取利，以勇精进，不负家国厚望。改革创新，协调发展，试看东作朝阳。

十年筚路蓝缕休戚与共，十载栉风沐雨气概如虹。交投儿女，携手共进，凝聚移山之力。纵横市场，接轨国际，磅礴已出东方。海纳百川，兴转型发展之壮举。拼力拼智，报政府殷殷之嘱望。慨当以慷，回首难忘。大道笃行，再续华章！

地厚载物，山河聚力。天高行远，梦想领航。今之交投，风雨十载，路远且长。更待明日，报誉四海，盛名八方！十年兴企，征程历历。百年愿景，计日可期。幸甚至哉，歌赋赞之。

(作者单位：物流集团)

十年赋

文/张远华

庚子之年，荆楚大疫，城门紧闭，江河凝滞。省府启交投千亿之航母，战于疫情焚蚀之烽烟。行车舟，护白甲，筑医馆，佑苍生，发债券，活血脉，日既西倾而不歇，沾霜至曙而不寐。于是，雷神翔于天灭人间疾苦，火神行于地化世间寒凉，终得海晏河清，天下太平。古人曾言：“是以有非常之人，然后有非常之事；有非常之事，然后立非常之功。”有感于交投十年振翅，终翔于天之广袤，潜龙十年蛰伏，始跃于海而作鲲鹏，遂作斯赋。其辞曰：

岁至庚寅，金融危及，资金断，流通阻，工地停。楚地萧条，望远而叹。尔乃中枢降资四万亿，神州如甘霖落地，久旱逢雨。然资产沉睡，信贷未启，甘露未至，万物待长。前有疾行之前哨，后有奋蹄之追兵。

遂受命于危难之际，成立于必起之时。交融天下，行以致远。奋臂一呼，破冰笃行。于是，醒千亿之资产，汇沧海之湍流，化金融之危机，扛责任之巨鼎，启荆楚之生机，行发展之车轮。乃成荆楚国企之首，天下知名，八方同声。

事必起于多艰。念交投初立，决赴市场之汪洋，携千亿之资而引活水，激金融之湖而起波澜，放资产融通之汹涌，得资金归流之澎湃。

更兼做山川之工匠，雕刻江湖河川而不休。架云梯于危峡，钻隧道于山腹，铺高桥于江汉，筑路网于贫瘠。披褴褛，执坚锐，上则触云端，下则探谷底。叹辛劳之无匹兮，咏壮志之齐天，破山川之险峻兮，现天下之通途。极目所见，大桥浮长川，高路入云端，西接巫山之云雨，东越大别之雄奇，南抵洞庭之烟波，北续中原之

九鼎。

辗转数载，几历春秋，“两商”呈形，多元并进，血脉活而筋骨健，大道行而天地阔。港连江河之帆影，城开市井之华荣，旅有龟峰之奇秀，铁承物流于紫云。

时至庚子，壮阔十载。蓝图制楚天，沧海变桑田。但见，四千亿航母如鲸鲵入海，骏车驰骋如蛟龙祥瑞，挟雷霆压顶之势，含万军并进之威。更兼交通变革之利，携运营六将来投，自此产权合一，珠联璧合，神形一体，挥斥方遒。交投儿女，意气风发，前路广阔，光明显融。

余为新进之一员，感交投历程之磅礴，悦交投天地之广博。惧能力未与之匹兮，怅忧豫而不寐。夜起而就学，辗转而至曙。忽悟人非金石，时不我待，当以有限之能力，投之无限之热情，为交投计而勃发，为交通计而奋起。

(作者单位：黄黄运营公司)

大道正向远

文/向文涛

巴子国地，荆楚施南，州域八府之治；华中腹地，仙居恩施，世外桃源之境；世界硒都，中华药库，广纳八方之客。北倚神农，西通川渝，奇峰异岭托蜀道之雄关；东望荆楚，南连潇湘，清江西水控武陵之源流。登大峡谷叹群山之险峻，入腾龙洞惊潭穴之幽深，游神农溪感纤夫之艰辛，观仙佛寺悟众像之百态，秀水名山，风景卓越，蔚为大观，举世无双；摆手舞舞出精彩，肉连响响彻天际，六口茶余音绕梁，龙船调唱响世界，土苗韵味，风情万种，物华天宝，钟灵毓秀。然诸如此类奇像异景、文化遗产不胜枚举，而未为外族知也！

时维九月，庚寅三秋，湖北交投受任于改革大潮之际，奉命于危难之间。鄂西本荒蛮之地，而交投方立之初，便领命于省府“十二五”规划之高速建设任务。殚精竭虑，夙兴夜寐，兴恩来、恩黔之土木；拼智拼力，站高看远，担鄂西发展之重任；运筹帷幄，冷思善谋，拓集团高速之疆域。

然施州群山绵延，崖高壁峭，湖河密布，潭深穴多。其地质环境之复杂，施工难度之大，风险系数之高，实乃当世工程之禁区。于鄂西修筑高路，凿山引隧、开路架桥，犹如冰冻三尺非一日之寒也。

兹此数载，交投人披荆斩棘、乘风破浪、高歌猛进。恩来、恩黔通于甲午，利万贯通于辛卯，建恩、宣鹤开于庚子五月，且有利咸、咸来、巴张等绸缪之中也。诸此若干高路，乃鄂西和谐靓丽之路、共赢发展之路、经济腾飞之路是矣！

交投浓情倾入数载，大道即成，通湘达渝，兴州富民。施州山川湖河显于世人，土苗历史文化公于天下，鄂西娇颜始现、雄姿初展，

八府经济日新月异、一朝千里。

古语云：蜀道之难，难于上青天。今鄂西之大道，沟壑平，天堑畅，连通十八弯，串起九连环，达青天呼？

而今，交投已立十载，资产逾四千亿，问鼎全省榜首，是有布局综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能和产业金融六大产业。鄂西之外，另有鄂西北、鄂东、宜昌、江汉等多个片区，二百余家子司，遍全省各处。多产业共荣繁衍，大交投同气相连。夫交投以国企之责，担偏远山区交通扶贫之重任，助经济之发展。斯以党政之魂、纪检之盾、上下同欲之力，固守综合交通基础设施投资运营商、产业资本投资经营商之初心定位矣！

呜呼！长风正劲，云帆高悬；旌旗猎猎，击鼓催征。伟哉交投，庚子启新程，济沧海而远行；壮哉交投，鼠年开新篇，越雄关而追梦。惟泱泱交投，芳华时茂，大道正向远，盼成千秋之业、立万年之功也！

（作者单位：鄂西运营公司）

交投礼赞

文/周云蔚

那是一个天寒地冻的时节
一项可载史册的重闻要事
在恩施州哗然而起
随着恩来恩黔开通的号令响彻天际
施南三县终于打破不通高速的困局

那是一段难忘的历史记忆
记录在荆南要地
从我迈进站所的那一刻起
一股股干事创业的涓涓细雨
滋润我梦想的初心不离不弃

我心底常有追问
为何高速文明服务总是这般尽心尽力
在每位司乘路过的片刻
热情洋溢地伸出我们湖北交投人温暖的手臂

我脑海常会翻涌
为何在崖高壁峭群山绵延的鄂西地区
一座座架桥能够拔地而起
一个个隧道可以穿山而立

一路走来，我问开荒的前辈

翻天覆地的变化
为什么都源于担责担难和拼智拼力
开头是遥遥无期
过程是前赴后继

一路走来，我问身边的同事
一往无前的执着
为什么都从金融危机和建设停工说起
为了应对燃眉之急
为了交通中部崛起

湖北交投十年风雨
取得辉煌成绩
这样的成绩
得益于交投人的初心
这样的初心
迎来湖北交通大底盘的筑基
从当年的翻山越岭
到如今县县高速拉近彼此距离
咱老百姓一万个欢喜
无论你在哪里
我们的幸福里程
从此一跃千里

(作者单位：鄂西运营公司)

贺湖北交投集团成立十周年（外二首）

文/朱军

忆昔创业起苍茫，十年奋进誉满墙。
桥架江河龙蛇舞，路通荆楚车马畅。
脱贫攻坚当先行，中部崛起为脊梁。
国企改革再出发，砥砺前行谱华章。

三江港

奋进十载君须记，转型发展三江起。
多式联运通四海，产城融合新城屹。

题大别山杜鹃花海

大别峰峦高入云，映山红霞迎嘉宾。
文旅融合结硕果，放眼皆是赏花人。

（作者单位：大别山公司）

十年之路 我们共同走过

文/卢家国

曾几何时——

一座座逶迤连绵的山脉，将文明与蛮荒重重阻隔；一条条纵横交织的江河，把城镇和村庄无情切断。历史和时代一次次地眺望、一遍遍地呼喊，梦想彩虹飞卧大江、长路铺展山川，让天堑从此变成通途，让荆楚儿女走上快进的时间线……

十年前——

历史和时代的双重安排，一次解放思想勇于进取的伟大实践，湖北交投应运而生，一群人筚路蓝缕、夙兴夜寐，古老的荆楚大地开始了凤凰涅槃。

十年之路，湖北交投这样走过——

集团公司党委抓党建、担使命，励精图治，擘划蓝图，高歌猛进。

我们抢政策机遇、释改革红利，以交通基础设施建设为主业，凿深山、钻隧道，穿村镇，跨江河，逢山开路，遇水架桥，拼智拼力，克难攻坚，让人民走上高速路、致富路，大别山、武陵山、秦巴山、幕阜山四座大山“千山万壑变通途”，湖北交通走入全国前列，590万贫困人口终圆致富梦。

我们抓运营管理、创优质文明服务，创新管控模式，服务区、收费站面貌焕然一新，搭建利民、便民服务平台，来有迎声、问有答声、走有送声，声声悦耳；推进全省综合交通运输体制改革，“一家人、一家亲、一体化”，运营管理心齐、气顺、劲足，“湖北交投欢迎您”成为金字招牌。

我们优化资源配置，促多种经营，综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能、产业金融齐头并进。推港、产、城开发，

让黄金水道流黄金；建生态新镇、襄阳文旅城、宜昌城市客厅，城市综合体有声有色；聚勘查、设计、施工、检测、智能交通等主辅互补、互惠共赢。兼之技术革新，人才聚汇，交投产业航母蓄势待发，资金优势、规模优势、技术优势加速形成。

我们建制度、树规矩，以法律法规和党规党纪为遵循，管党兴企、依法治企、以德治人。秉公用权、以人为本，党工群团共同发力，扎根鄂西山区扶贫，履行交投责任、体现国企担当，兴清廉务实之风气，造快乐从业之氛围，“和谐交投”“幸福交投”深入人心。

回首十年路，我们风雨前行，依然如旭日出海，磅礴豪迈；我们不懈奋斗，依然似大河奔流，活力满怀；我们走过崎岖坎坷，也遍尝爱恨苦乐；我们走过荆棘沼泽，也收获梦想荣光。

湖北交投，多少人的梦想因你而腾飞，多少人的人生因你而改变！你是一个令人眷恋的大家庭，是让人激情燃烧的地方，是展现人生价值的地方，更是让人圆梦的地方。

展望新时代，我们期冀满怀——

交融天下，投以致远，这是我们心中坚守的图腾和信念。过去的十年，属于默默奉献的交投人，他们用汗水和智慧书写了一个个奇迹；未来的新时代，属于敢想也敢干的交投人，激情与梦想将由我们来绘就书写。

让我们敲响时代的黄钟大吕，让我们以磅礴的声音呐喊：湖北交投明朝更好看！

(作者单位：十堰项目群)

十年 我们坚定走来

文/王志成

十年，如梦似画的光景，我们匆匆走过，回忆历历在目。

十年，沧海桑田的变革，我们深情守望，遐想如沐春风。

十年前，交投人临危受命，扛起省府重托，开启湖北交通基础设施建设新时代。担当是我们的誓言，奋斗是我们的天职，我们攻坚克难，我们风雨与共，十年变化天翻地覆，十年建设振奋人心。

十年后，交投儿女激情依旧，继续奋发图强，重整旗鼓再出发，誓把荆楚大地精规划，天堑变坦途，高速通四海，造福楚地乡亲，惠泽鄂中父老。

山一程，水一程，我们以执着演绎梦想；风一更，雪一更，我们用忠诚诠释诺言。

时光轮回，斗转星移，翻开奋斗的日历，过去的十年，湖北大地上，无处不存交投儿女拼搏的身影。鄂西大山深处，一条条高速公路蜿蜒盘旋，一座座高架腾空而起，为土苗同胞送去安康；红色大别山下，我们把幸福之路修进老区人民的心坎里，让生活从此改变，让繁荣不再是梦；江汉平原里，两横三纵的高速公路网络，彻底改写了平原百姓的出行步伐；滚滚长江上，7座巨龙飞架南北，让一衣带水的长江两岸终成毗邻——港口在运行，机场将竣工，公铁水空的立体交通体系建设中，我们从未缺席。

十年来，交投万千建设者，甘当新时代的拓荒牛，常年奋战在建设一线，用激情点燃梦想，用青春谱写壮歌。沿着熟悉的公路，踏上亲手建造的大桥，穿越时空，通联未来，面对曾经的奋斗旅程，亲近昨日的拼搏疆场，酸甜苦辣中，我们泪流满面，悲欢离合里，我们感动自己，这是付出的傲骄，这是成功的喜悦。

十年来，交投与时代同呼吸、共命运，我们一起迎风斗雨，抗击各种灾难，迎接各样挑战。十年里，我们鏖战的这方热土上：交通网络四通八达，道路桥梁接踵而起，高楼大厦鳞次栉比，车水马龙往来如梭……这征程中，有万千交投儿女的铮铮誓言，这变化里，有几代交投人薪火相传的辛勤付出。

十年栉风沐雨，十载春华秋实。

回首走过的十年历程，这是一段峥嵘岁月，丈量着我们朝向梦想前进的脚步。在这方丰饶的土地上我们绘就了最新最美的画卷，从经济凋敝的困境中奋发，成长成省内第一大国有投资平台，以爬坡过坎的坚韧开创交通建设的新时代。一路走来，虽有风雨波折却总一往无前，我们用综合实力的显著进步、建设能力的不断增强、经营水平的持续改善，书写着波澜壮阔的交投故事。

这十年，是交投意气风发、豪情满怀的十年。翻阅曾经风雷激荡的历史篇章，我们愈发自信。是交投领导集体凝聚起这磅礴的力量，把我们变成一个坚强的共同体，在经济振兴的大道上筚路蓝缕、勇往直前。

这十年，是我们探索发展、同频共振的十年。回首过往，交投团队走出了一条属于自己的康庄大道，成就了前无古人的伟大事业，带动着湖北腾飞的新进程，奋斗的旅程里我们必将辟除榛莽，走向辉煌。

十年很短，十年很长。

历史翻过昨天，展开崭新蓝图，站在改革大潮的前沿，我们向时代呼唤：再博十年，我们将只争朝夕，孜孜以求。

“漫漫风雨路，悠悠交投情”，十年的发展，是涅槃重生，十年的奋斗，是砥砺前行；十年一梦，宛如一首动人的歌，奋进的脚步永不停歇，跨越的梦想与时俱进。站在交投成立十周年的时间节点上，回望过去，辉煌已经成为历史，展望未来，湖北振兴召唤在前，迎接我们的将是更加璀璨的明天。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”十年巨变，今天的荆楚大地朝气蓬勃、春意盎然，湖北交通基础设施建设已经进入一个崭新的时代，交投儿女正奋力奔向新的征程。新的起点、新的畅想、新的展望正在拟就，交投儿女已枕戈待旦，时刻准备着开启下一段辉煌。

穿越风雨，我们无怨无悔！

面向未来，我们信心满怀！

（作者单位：三江港公司）

我们不再遥远

文/林广鑫

秋高气爽，万象更新。在这丰收的季节里，湖北交投迎来了她的十岁生日。十年里，交投集团拼力拼智、担当作为，为湖北交通发展鞠躬尽瘁，开创新篇。

你是一位诗人，
用一篇篇美妙的佳句，
在历史长卷中尽情书写，
书写出屈原的爱国风骨，
书写出杜甫的忧民情怀。

从此，
我们不再遥远，
一起在赤壁怀古，
在草堂求学，
在隆中互对，
在武当坐而论道。

你是一位画家，
用一支支神奇的画笔，
在荆楚大地上勾勒纵横，
勾勒出六千万湖北人的中国梦，
纵横着十八万平方公里的山水情。

从此，
我们不再遥远，
去神龙架中与野人交谈，

初心 十 载

湖北交投集团十周年员工文集

拼力拼智·担当作为

去黄鹤楼上看过江千帆，
去长江三峡听两岸猿声，
去秦巴山区享世外桃源。

你是一位拓荒人，
用一双双勤劳的手，
在千山万壑中纤云弄巧，
铺设出奔向小康的坦途，
架设起通往幸福的大桥。

从此，
我们不再遥远，
大山里传来了朗朗书声，
餐桌上端出了美味山珍，
乡村发展步入了快车道，
百姓生活迈向了新台阶。

湖北交投，不忘初心，
因为有你，
以扶贫济困为己任，
助地方发展新腾飞；
湖北交投，筑梦前行，
因为有你，
三弯九转成了旧梦，
千山万壑变成通途；
湖北交投，激昂奋进，
愿务实奋进争创一流，
愿百尺竿头再创辉煌！

(作者单位：鄂西北运营公司)

到中流击水 十载筑梦

文/王康嵘

安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜，诗圣曾以茅屋为依托，抒发忧国忧民的情感，道路、桥梁、房屋这些构成交通建设的元素，它们总是能拓上时代的烙印，更赋予了时代独特的风貌，象征着历史的兴衰。而如今，千万条道路经天纬地，千万座桥梁通南达北，千万幢房屋鳞次栉比，寒士得庇，天下安宁，民族复兴，这背后正有着交投人的鞠躬尽瘁，驰而不息。

十年磨一剑，终化天堑为坦途；在中央、省市政府强有力党的领导与支持下，五湖四海的交投人汇聚一堂，集才智、展风采，挥汗水，注心血，打造了一座又一座丰碑。

这丰碑是脱贫攻坚的强心剂。随着现代化的步伐日益加快，伟大的道路不仅从城市发散，更进入了广阔的农村土地，湖北交投的建设为脱贫攻坚创造了实实在在的条件，当身处农村的千万群众能将一车车辛勤劳作的产品带出大山，走进千家万户的时候，这份沉甸甸的责任得到了认可，这份投以致远的回报更让这片土地有了温度，联结起城市农村，让距离更近，让人心更近，建设者们倾注了一百分的热情，克服着难以逾越的困难，哪里的山高，交投人在哪里；哪里的水急，交投人在哪里，为了帮扶湖北贫困程度最深的恩施州鹤峰县，湖北交投干部群众深入一线，真扶贫，扶真贫，在对口援建的唐家铺镇，交投人筑路、建设光伏电站、修建民俗小区、打造惠民超市，扶贫的同时构建地域特色，大力促进当地经济的可持续发展，这样的交投扶贫故事，每天都在继续。

这丰碑是党建引领的示范岗。高速道口、建设现场、机关单位，处处都有党旗飘扬的战斗堡垒，他们用赤诚的信仰勇担当、善作为，

将共产党员的坚毅书写进湖北交投的华彩篇章，也凝聚着更大的干事创业热情，当湖北武汉成为新冠疫情震中的危急时刻，交投人毫不犹豫响应号召援建雷神山医院，运输、吊装，不舍昼夜，打造人民群众的生命港湾；彼时，无数党员自发深入社区一线报到，值岗、保畅、运送物资、志愿服务，捐款捐物，充分发挥着吃苦在前、享乐在后，为至暗时刻的群众们守护着最后一道防线；当疫情形势逐步好转，光明逐渐来临，湖北交投人发挥党员先锋模范作用，坚定信心，主动作为，实现高质量复工复产，坚决把失去的时间抢回来，防控复工两手抓，确保“十三五”与“三年攻坚战”圆满收官，为湖北重振贡献力量，湖北交投强劲的红色引擎不断化危为机，乘势而上，展现着新时代的蓬勃朝气。

这丰碑是协同发展的先行者。惟楚有才，于斯为盛，习总书记谈到：“国企一定要改革，抱残守缺不行”。湖北交投人没有被成立之初的困境难倒，以建设大底盘为基础，不断发挥自我革新的动力，聚焦主力的同时，发挥省属国企优势，陆续开拓协同发展道路，将地方经济串联起来，推进了“交通+产业”、“交通+旅游”、“交投+科技”的“交通+”高质量发展模式，朋友圈扩大了，交投人在不同的岗位上充分发挥着拼力拼智、担当作为的精神，闯出了一条特色的改革之路，也深深融入了湖北发展的点点滴滴，革新的道路永无止境，协同发展也驱动着湖北交投迈向全国前列。

大河奔流开新路，层峦竦峙争高峰，十载筑梦，交投人于改革的浪潮里中流击水，奋勇争先，带着最初的理想与激情，披荆斩棘，克难攻坚；十载启程，交投人更将以建设交通强省为己任，直挂云帆济沧海，逐梦企业新发展。

（作者单位：宜昌建设公司）

交投赞

文/文明勇

十年前
顺应时代发展大潮，
肩负“交通强国”新使命，
踏上建设“祖国立交桥”新征程，
湖北交投破土而出，历经风雨。

春生万物葳蕤新发，
昂扬升腾百折弥坚，
看十年，由蹒跚举步到蹄疾步稳；
欣十载，一路砥砺向前至振翅高飞。

于艰难磨砺处淬炼创业意志，
初心不忘，矢志笃行。
在攻坚克难时凝练创新思维，
拼力拼智，担当作为。

越峻岭，跨天堑，
通途兴邦，大道致富。
长虹飞架，助力区域经济发展，
高路入云，福泽一方百姓安康。

怀揣民族复兴中国梦，
熔铸经济发展国企魂。
担当使命，心怀愿景，
自当脚步不辍，努力前行创辉煌！

(作者单位：高路公司)

十年交投人

文/王彦苏

有一条用汗水凝聚的公路，
有一座用心血铸就的桥梁，
有一条用青春打通的隧道，
有一群用生命成就辉煌的人。

十年间，
一桥飞架南北；
十年间，
天堑变通途。

这是砥砺奋进的十年，
这是不忘初心的十年，
长江沿岸是我们奋斗的身影，
武当山下是我们拼搏的精神，
荆楚大地上是我们谱写的篇章！

一张蓝图勾勒着诗和远方，
一条公路通往家的方向，
一座大桥沟通南北交通，
刻在石头上的名字未必不朽，
奋斗过的青春才是永恒。
十年的责任化成辉煌成绩，
十年的奋斗铸就品质工程，

十年的信仰建设荆楚大地，
十年的梦想凝聚条条大路。

我把自己的祝福写进结实的路基下，
愿每走过岁月的人归来仍是少年；
我把自己的心声写进深埋的桩基里，
把青春的故事藏在交通建设事业中；
我把自己的生命融入到故乡的土地中，
把人生最好的故事讲给路边的梅花。

我是交投人，
愿每个人都有一条安全的回家之路。

(作者单位：建设集团)

一路开拓

足迹踏上贫瘠的荒野，
条条路桥巍然耸立、蜿蜒前行，
催生繁花一路绽放；
信念涌入发展的洪流，
多元产业奔涌而出、乘势而上，
激发骇浪惊人鸣响。
筚路蓝缕，以启山林，彰显着进取和顽强；
逢山开路，遇水架桥，见证着责任和担当。



三江港：穿越历史云烟的时代变迁

文/孙宇峰

每天清晨，参与湖北交投三江港建设的林岚都要去长江边跑步。

一轮红日冉冉升起，江水被染成了红色。江上来往的货轮、两岸林立的码头吊机，都笼罩在耀眼的霞光中。

江堤的另一侧是绿树掩映的村庄，属鄂州市临江乡。村里的老人还习惯性地称这里为“三江口”，这也是新区成立后取名“三江港”的原因。

2018年11月20日，全国多式联运现场推进会在武汉召开，公布全国第三批24个多式联运示范工程名单。

由湖北交投三江港公司牵头申报的“鄂州三江港区国际物流铁水公空一体化多式联运示范工程”，一举成功入选。

由此，三江港成为全国少有的，涵盖水、铁、公、空四种运输方式为一体的新区。

三国烽燧犹存 四野大江飞渡

据历史记载，公元221年，孙权从公安迁往鄂县，将鄂县改名为武昌。三江口成为重要战略基地。

《三国演义》多次提到“三江口”，如第四十五回“三江口曹操折兵，群英会蒋干中计”，四十九回“七星坛诸葛祭风，三江口周瑜纵火”等。

当然，也有人以为《三国演义》是小说，不足为证，但第四十五回有“离三江口五六十里，船依次第歇定。周瑜在中央下寨，岸上依西山结营，周围屯住。”现代的三江口，与现代的鄂州西山，相距正好是“五六十里”。有学者认为，《三国演义》对三江口的叙述非常精确。

2009年，第三次全国文物普查，工作组在三江口五径山发现了烽燧遗址。经初步考证，该遗址是三国时期东吴长江沿线烽燧遗址之一，现已被列为区级文物保护单位。

从地图上可以看到，三江口正处于阳逻和赤壁古战场之间，其战略位置不言而喻。

抗日战争时期，八路军三五九旅南下支队英雄劲旅，在胜利完成南下牵制日军的任务之后，从梁子湖乘船至三江口北撤渡过长江。

解放战争时期，中国人民解放军第四野战军，分别从五丈港、三江口等地飞越长江天堑解放鄂城。

远去的战火硝烟，为三江口添增了浓郁的历史色彩。

古人诗篇传世 领袖棉田留迹

三江港依江而立，境内湖泊密布，土地肥沃，物产丰富，景色宜人。

据地方志记载，古来文人骚客途径三江口，留下了不少诗词名篇，如梁代萧绎在《赴荆州泊三江口》中曾写道：“涉江望行旅，金钲间彩游。水际含天色，虹光入浪浮。柳条恒拂岸，花气尽薰舟。丛林多故社，单戌有危楼。”

宋朝陆游也曾路过三江口，他在《泊三江口》中这样描写：“迟明离武昌，薄暮次黄冈。勿言触热行，一雨三日凉。北窗获萧萧，南窗江茫茫。玄云一池墨，碧线半篆香。尚无车马尘，况复争夺场。徐行勿挂帆，此乐殊未央。”

这些诗篇，描绘出了三江港优美的生态环境，渲染出了三江港厚重的人文脉络。

在三江港工作一段时间后，林岚发现这里的村民非常爱戴毛泽东主席，家家户户堂屋里挂着毛主席肖像，村口的门楼上，也挂着毛主席肖像。

正对着三江港码头，还有一座毛主席视察临江纪念馆。

原来，1958年9月15日上午10点多钟，毛主席在视察武钢高炉出铁后，由武昌至黄石视察路过黄柏山村时，眼前呈现出银灿灿

的棉海，一望无际。

毛主席立刻让车队停下来，下到棉田里，看了半个多小时。他一边察看一边夸赞，还不时停下来，弯腰数数棉株上缀满的棉桃，向村民们询问棉花的产量和生活情况，村民们高兴地一一回答。

从此，临江乡留下了一代伟人视察农业的足迹，也给临江人留下了一段永远不能忘却的记忆。后来鄂州筹资修建毛主席视察临江纪念堂，村民自发前来参加义务劳动。

交投深耕鄂州 大港横空出世

2014年9月，经省政府批准，省交投集团和鄂州市城投公司共同出资成立了三江港区域投资开发有限公司，拉开了三江港“港产城一体化”建设的序幕。

公司成立后第一个重点工程就是建设三江港综合码头。三江港拥有长江岸线28公里，常年水深6米以上，为国家一级航道，是武汉新港长江南岸核心港、深水良港。码头于2015年11月开工，一期工程岸线长度1090米，建有8个5000吨级泊位，年设计吞吐量为630万吨、20万标箱，可停靠万吨级货轮。

建设的过程并不是一帆风顺，征地、拆迁、汛期禁止施工、建材涨价……各种困难纷至沓来。但困难难不倒“拼力拼智，担当作为”的湖北交投人，经过三年建设，码头主体工程已完工，陆域堆场建设抓紧推进，2019年底实现了开港试生产，并在2020年疫情防控及防汛救灾中，发挥了重要的物资运输保畅功能。

与此同时，疏港道路、疏港铁路、产业园区、安置房建设也在火热推进中。现代物流园、智慧交通产业园、粮食产业园、综合保税区、口岸服务中心、华中智谷等项目，或已开工建设，或正在积极推进，全链条产业集聚效应日益凸显。

三江港的开发实践得到了党政和市场等社会各界的认可。2017年7月“港产城一体化”建设被写入省第十一次党代会报告。2018年10月，三江港被列入国家第三批多式联运示范工程，2018年12月，

获批国家一类开放口岸。国内外物流巨头普洛斯、宝能物流、京东、菜鸟等多次来考察洽谈合作。昔日沉寂的江村，正逐步蜕变成崭新的港区。

未来，三江港将对接湖北国际物流枢纽中心，形成通江达海、连通全球的综合立体交通走廊，参与全球分工、全球要素配置，使新区成为进口产品目的地、大宗商品集散地、出口产品通关地、大型装备生产地和绿色生态宜居地。

昔日三江口，今日三江港。

穿过历史的烟云，趁着长江经济带建设的东风，三江港必将迎来更加美好的明天，成为长江经济带上璀璨夺目的明珠！

(作者单位：三江港公司)

不负韶华不负卿

文/姜三明

“没有早一步，也没有晚一步，刚好赶上了……”就像张爱玲的这段经典。2019年年初，突然的工作变动，打破了过往波澜不惊的工作，在历经数月东奔西跑找工作的日子后，我幸运地赶上湖北交投这辆高速行驶的列车，满怀期待却也压力山大。

从懵懂迷茫的老兵新人到独当一面的办事能手，你我相识、相知、相恋、相守，携手走过春夏秋冬，共同感受寒暑冷暖，体味着成长的酸甜苦辣。光阴似箭催人老，韶华似水不复还。回首来时路，虽不及轰轰烈烈，却叫人刻骨铭心。

雄关漫道真如铁

您带我去的第一个地方是襄阳汉江生态城。汉水之滨，岘山之阳，湖北交投以2800亩集中配地为核心起步区，牵手国内旅游龙头企业华侨城大手笔打造的襄阳东津文化旅游示范区正如火如荼地建设中。一片片绿地，一条条道路，一幢幢高楼次第而起，将带动相关产业近千亿元的经济增量，增加就业人数约2万人，间接增加就业人数约10万人，湖北交投人用智慧和勤劳让昔日的荒滩蝶变新生。

接着，我们还去了宜昌城市客厅、宜都鲟龙湾、荆州明珠府、随州交投金科府、武汉交投华园……

究竟是怎样的家国情怀，激发出您“交融天下、投以致远”的使命担当？我急切地想了解您的过往。

雄关漫道，岁月峥嵘。那是2010年的秋天，全省高速公路建设基本停滞。艰难时刻，临危受命的湖北交投承命创建。蹒跚起步时，是湖北交投人筚路蓝缕，披荆斩棘，踏出一条交通强省的大路；进退维谷间，是湖北交投人群策群力，共促转型，走出了一条改革强

企的生路。

这种最真切的自豪感还来自一场旅途。今年“五一”期间，我在革命老区红安访友时，谈及家乡旧貌，好友念起一首打油诗：“有女莫嫁仙人山，终年四季把门关；一顿一碗包谷饭，肚皮烤起火斑斑。”大别山南麓的红安，因为地理的原因，一直没有一条能够真正带动经济命脉的高速公路。红安人翘首以盼的麻竹高速麻城至红安段，因投资方资金断裂，历经建设风雨七年、停工长达两年之久迟迟未能修通，这条被当地人戏谑“白天跑太阳、晚上跑月亮”的“断头路”，自湖北交投成为项目新投资人后，仅用6个月时间完成了剩余待建工程，较原计划工期提前3个月建成。

“这都得感谢湖北交投！有担当、有情怀，我代表老区人民为湖北交投点个赞！”好友感慨道。

那一刻，我为自己是一名湖北交投人而感到自豪！让我重新明确了湖北交投人身上肩负的责任和使命，更让我切身体会到了湖北交投人所要付出的艰辛和努力。

为伊消得人憔悴

带着敬意和自豪，我幸运成为一名湖北交投人。而您是那样的暖如春风，让我一开始就在多个重大场合接受锻炼，给了我最广阔的舞台。内心窃喜后静静思量，不觉有些担忧：既得您所信，我又应以何自处？

我想我应是手持“放大镜”的“绣花工”。一篇篇材料让我度过了无数个难眠之夜，一字一句敲，一段一页磨，一章一篇熬，经常好几天吃不下饭，睡不着觉，每次写完后都觉得元气大伤，但又感万分欣慰。为了拟好材料，每次得梳理几十万字的资料，并做到厚积薄发。在这一方屏幕、一组键盘打拼的江湖中，锻炼的不仅是上乘的文字能力，还有开阔的视野、居高的站位、深厚的学识、吃苦的精神，仿若置身于辽阔无限的大海尽情遨游。

我想我应是脚踩“风火轮”的“勤务员”。一项项议案确定，

一个个人员统计，一本本资料装订……桌面上的空白表格变为一份份满登登的会议清单。坦白说，会务工作很难。难在那些艰涩难懂的专业词句时常让我摸不着头脑；难在那些时刻出台的新政策新要求，稍不留心就会搞不懂跟不上；难在那些程序复杂的条款规定马虎不得。我更想说，会务工作也不难。不难是因为亲身聆听公司领导富含智慧的讲话，让我豁然开朗；不难是因为抽丝剥茧问题背后的逻辑脉络，让我畅快淋漓；不难是因为有苦读专业书籍后的积累，让我信心倍增。

我想我还应是胸藏“百宝箱”的“小助手”。一项项流程的梳理优化，尽量让协同办公平台易上手、可操作、有实效；一个个问题的及时耐心解答，尽量让大家的疑难杂问到我为止；一条条通知的刷屏，意味着大家又有新的“作业”要完成，又有新的任务在召唤……

有人说，湖北交投大厦的每一帧都是风情万种，我见过她早晨6点氤氲缱绻的神态，也见过她凌晨3点酣然入梦的容貌。回顾入职交投以来的工作，有喜有悲，有苦有甜，有得也有失。对于工作，我称不上绝对的“热爱”，但我有绝对的“热情”，我称不上绝对的“专业”，但我愿意绝对的“专心”，我称不上绝对的“敬业”，但我绝对“尽力”。感谢公司领导给予我在这个“大家庭”学习成长的机会，感谢身边同事对我工作的包容与体谅，你们的点滴帮助我将铭记于心，努力用责任和担当，不辜负这份尊重和给予。

青山一道共风雨

时间，又一次站在时光的转角。作为省政府确定的国有资本投资公司改革试点单位，时代亦又一次赋予湖北交投人责任感和使命感。

责任的接力，无休无止，既是开启，也是延续。在改革中诞生的湖北交投，又一次勇立潮头，接过了改革的第一棒。在这场改革接力赛程里，没有人可以袖手旁观。因为，企业就是一条船，你我

都是船员，这条船是满载而归还是触礁搁浅，就取决于你是否与船上的所有船员同舟共济。

“员工兴则交投兴，员工强则交投强。”从这个意义上讲，今日湖北交投固然强，但今日之湖北交投人唯有更强，唯有在“三年攻坚”中苦干实干，唯有在转型发展上稳扎稳打，如此，方能渡暗礁如履平地。

作为一名湖北交投人，我们务必心怀感恩；作为一名年轻党员，我们务必牢记初心。我们深知这份沉甸甸的责任，所以，我们要一直努力，努力珍惜每一天，每一次机遇，努力用爱和执着，不辜负这份尊重和给予。

回首过往峥嵘岁月，我虽未能有幸投身湖北交投创业的艰辛，却沐浴了湖北交投改革创新的阳光。站在十年的门槛，每一年都是浩荡历史的一瞬，每一天都可以成为人生打拼中的坚实存在。

亲爱的湖北交投人，让我们风雨共担，温暖相扶，不负韶华，不负你我。然后，整装，再出发！

（作者单位：产城控股集团）

忠诚铸就辉煌 坚守成就梦想

文/王斌

武当山项目的两名员工被挑选到老挝北项目，筹备中的欢送会“情系武当，筑梦远航”的口号格外响亮，未来得及送出祝福，组织上通知我，再见武当，共同远航。为什么是我，老挝在哪儿，项目啥情况等等问题直接留给我在南飞的飞机上去遐想。走出客运站般大小的机场，仿佛穿越到二十年前的家乡，这难道就是我们豪情壮语的海外梦想？Oh, My God，国际项目国际范的第一句英语。

除了思想没来得及更新以外，一切都是新的，新环境、新模式、新规范、新标准。洗脑的过程是痛苦的，就如一个人的血液在体外循环一样，相比对世行规则、菲迪克条款和美式标准的适应，更难的是国内的思维方式的转变。精挑细选的精英和宝贝们，被格式化了一般，国内的自信满满，刹那间被击溃。落后就要挨打，紧锣密鼓的培训学习，走出去，请进来，投标文件和规范，监理业主程序和世行规则，法律事务及税务咨询等等，在摸索中艰难前行，在反复中逐渐熟悉。各种困难如老挝随处可见的壁虎一样，初见时，怕且有掐死它的冲动，习惯了，也就好了，彼此相安无事，至少它还能消灭蚊虫，为预防登革热作点贡献呢！

天使还是魔鬼，这个问题似乎开始困扰着伟大的老挝人民，国内新冠疫情升级，“武汉病毒”的谣言让来自湖北武汉的企业，似乎一夜之间，从“一带一路”的天使，成了人人避之无不及的恶魔。世行代表礼貌地拒绝了握手，监理业主友好地通知会议取消，征迁协调机构暂停相关沟通机制。一时间，项目像突然被按下了暂停键。出国前，公司为海外员工专门定制了印有中英文标识的帅气工装，有一天突然发现，项目外业人员把工装上一直引以为豪的LOGO藏了

起来，却是因为 LOGO 上的 HUBEI 二字。看着他们加班加点晒得黝黑的脸颊，却要承受着种种无端的误解和歧视，那种无助，那种痛， I can't breathe！被动挨打不是办法，主动出击才是担当。项目主动邀请万象省卫生厅对团队成员安全状况进行评估，在项目健全的防疫制度，严格的防疫措施，详实的防疫工作记录面前，卫生厅官员现场出具了团队健康报告，并接受了项目提出的联合开展防疫宣传活动建议。宣传车、宣传册，全员上阵，一周的走街串户，换来当地居民一张张久违的笑脸。

受疫情影响，团队近三分之一的主要管理人员滞留国内，因为安全原因，项目不得不暂时辞退了老挝籍的辅助人员，开工前的准备工作又面临人员异常紧张的困扰。项目打破常规，打乱编制，白天全员跑现场，晚上加班赶方案。合同部扛着 GPS 跑四方，安全部提着灰桶云飞扬，又是老挝北一道别样的风景。我享受着夜间开着车为加班的同志们照亮，为他们的海外梦想护航。捷报频传，全线 58 公里挖沟放线提前完成，施工里程碑提前移交，2月 24 号，项目开工了！开工仪式上，当我在异国他乡用如释重负的声音高喊“中国加油，武汉加油”的时候，全场响起雷鸣般的掌声，我的眼眶湿润了，我不想告诉世人，我们有多么坚强，我只想向祖国报告，我们的海外梦想已经启航。

但是面对新冠疫情，老挝也沦陷了。社会出现恐慌，抢购物资，物价飞涨，防疫生活物资紧张。封关、封省、封国，武汉人民抗疫保卫战中的隔离生活在老挝得以感同身受，老挝相对落后的医疗卫生条件，以及无法实施的紧急撤离路线，给大家心理上造成了极大的负担。我仔细盘点了提前数月就已经储备好的生活防疫物资，颇有成就感地去看望项目饲养的鸡和羊，一面安慰着员工，一面在心里默念，领导说的没错，凡事还是要超前谋划啊！关键时刻，中国派来了医疗专家团队，集团传来了龙传华董事长对海外项目抗疫工作的重要指示和对老挝项目员工的关怀和问候，犹如一针强心剂，坚定了项目克服困

难战胜疫情的信心和决心，又如一阵暖流，沁人心脾。项目四次召开专题防疫安全工作会议，适时调整防控等级，加强防疫和生活物资储备，从内控外防到全封闭管理，从人员车辆严控到封闭管理期间员工心理健康干预，科学防范，应对有力。克服疫情影响，防疫生产两手抓，在极端困难的条件下超额完成了上半年任务目标。

站在公司海外战略的高度，项目部积极参与老挝防疫宣传活动，代表公司开展向老挝交通部、卫生部、万象省卫生厅进行防疫物资捐赠活动；主干道 K54 桥梁应急维修工程获交通部本詹部长亲自视察，承包商的社会责任感和高效率获得部长高度肯定；项目开工仪式的规范有序，得到了政府和交通部的高度赞扬，施工现场社会环境影响控制工作得到世行和业主的高度认可。国内外多家主流媒体对相关活动进行了广泛深入地报道，有力提升了公司形象，为公司在老挝站得稳、扎得住、有发展营造了良好氛围。

公司工会在慰问海外员工家庭询问邮寄地址的时候，我们一名员工说，“寄给我老丈人吧，这一年到头见不到人，要不该忘了还有我这么个女婿了”。是啊，为人父，为人子，谁家不难啊！当我们的员工舍下襁褓中的婴儿踏上征途的时候，当我们的员工收到父母住院手术照片的时候，当我们的员工不远万里含泪为孩子指导作业的时候，需要何种的坚强去支撑舍家守业的梦想。路，在脚下，家，在远方。正因为对梦想的执着，目前，老挝项目部员工克服常人难以想象的困难，已经连续坚守近 9 个月，真正做到了心不乱，行为端，讲奉献。

苟利国家生死以，岂因祸福避趋之。作为集团的第一个海外项目，我们肩负着集团的海外梦想，甘当铺路石，勇做排头兵，乘风破浪，逆流而上，抛弃私心杂念，不计个人得失，来之能战，战之能胜，我们用忠诚铸就辉煌，我们用坚守成就梦想，我在老挝北，我与集团共成长。

（作者单位：建设集团）

一路汗水 一路芬芳

文/向青

2020年，
注定是不平凡的一年。

初春战疫，
汛夏斗洪，
仲秋转轨。

2020年，
我们终究要，
果敢越过，
每一步的行走，
湖北交通都走得波澜壮阔。

今年是武黄路三十岁生日，
她见证高速公路从无到有。
今年也是交投集团十岁生日，
他历经湖北交通从小到大。

从零公里到七千公里，
从一条线到一张网。
每一条路，每一座桥，
铺就的都是，
无数交通人的汗水。

从人工手撕通行票到通行卡，

从通行卡到ETC电子支付。

每条信息，每条数据，
付出的都是，
无数交通人的智慧。

从巍巍武陵山到绵绵大别山，

从丝丝汉水到滚滚长江。
每一声喇叭，每一阵汽笛，
奏响的都是，
无数交通人的荣光。

看，大型摊铺机的大手笔，
一次又一次，
将高速公路的诗行，
写成远方。

瞧，巨型货轮的思想干线，
一道又一道，
将一带一路的风帆
驶向彼岸。

听，特大型货运飞机的美妙音符，
一点又一点，
将蓝天白云的梦想，
谱为乐章。

从九省通衢到九州通衢，
从九州通衢到祖国立交桥，

挺起的每一个脊梁，
都是一座大写的丰碑。

从交通强省到交通强国，
从交通强国到交通强国示范区，
捧起的每一个荣耀，
都是一份大气的责任。

从投资建设到科技开发，
从智能交通到现代物流，
凸起的每一个板块，
都是一副强大的筋骨。

让我们一起跨越山河吧，
用赤诚续写，
交通人的情怀。

让我们一起穿越时空吧，
用奋斗抒写，
交通人的传说。

让我们一起超越自我吧，
用创新绘写，
交通人的史诗！

(作者单位：武黄运营公司)

高速情缘

文/周仁杰

一曲高山流水，诠释了相遇最美；半阙唐风宋词，婉约了光阴岁月。

——题记

在那个炙热、浓烈而缠绵的夏季，我与你相见，你如一湄清韵的泉水，滋养了七月的流火；慢慢地相识，你如一片葱茏的森林，充盈了岁月；而后的相知，你更如一帆乘风破浪的航船，书写着诗和远方。踏月随风，我们一起沐浴、拔节。而今在你十岁生日之际，我想执笔落花，在花笺掠影中，读你千遍。

相见，新声喜尽闻

怀着试试看的心情，在网上报了名；在观望中，接到检查身体的通知；有点期盼中收到了笔试、面试的通知；忐忑中，接到实习训练的电话……没想到，做一个高速的收费员竟有点过五关斩六将的感觉。

入职训练既文雅，又有点刺激，我自告奋勇地为我们这一期学员拍摄。每天学完文化，和一些同龄们训练完形体、服务礼仪后，有点胖的我汗流浃背，迷彩服都能挤出水来，但我们却像是有使不完的劲，教室里每天都是欢声笑语。我喜欢我们这个阳光、乐观、团结、充满活力的团队。

晨曦初露，我们拍摄组的人员已拿着摄像机、照相机，捕捉最美的瞬间；星河坠落，我们还在电脑前挑选、剪接，力求每个镜头都尽善尽美。为期半个月的培训，完美收官。镜头里飒爽风姿的我们，纷纷奔向高速干线，为鄂东交投注入了新的血液。

相识，犹似故人归

带着期盼，又有点紧张，随着公司的车来到了新的站所，我将在这里完成我的实习。

进入站所，啊，干净、整洁，庭院式建筑。这和我印象中就是几个小小的亭子不太一样。时值酷夏，满院子的树木带来阵阵阴凉，高大的篮球架在向我招手，氤氲氤氲中传来花香，宽敞明亮的会议室更是充满了号召力……

“你们好，欢迎你们！”利落的发型，笔挺的职业装，脸上带着微笑，我们的所长，一位充满激情的年轻人。“希望大家工作、生活愉快”，那天他为我们举行了欢迎仪式。仪式很短小，但我感受到了他的热忱，交投人的干练，站所同事们的善意。来时的紧张在不知不觉中销声匿迹了。

所长在生活上对我们无微不至，让我们如在家中，但工作上的要求却是一丝不苟、精益求精。他说，收费工作看似简单，但工作时却不能有一丝马虎、大意。收费员要有一颗爱岗敬业的心，能尽心为每位司乘服务；要有一双灵巧的手，能稳、准、快的收费；要有一双火眼金睛，能找出试图逃费的车辆；更需要学无止境的态度，才能应对所有的挑战。在他的带领下，在同事的帮助下，经过三个月的实习，我正式成为交投的一名员工。

从此，“百学先立志，勤乃万事本”，“心有所信，方能行远”，实习时明白的道理，也伴随着我在交投高速的日日夜夜。

相知，别有高速情

星汉灿烂，日月生辉，我们在三尺岗亭迎来日出，送走晚霞；和着春风，伴着蛙鸣，我们在鄂东高速迎来春秋，送走冬夏；一路汗水，一路欢歌，我们用微笑迎送司乘，充实青春。

我们工作、生活的地方都远离城市的繁华，但高速人给了我们无尽的生活乐趣。我喜欢春日的泉水在山中泠泠作响，夏日的鸣蝉在林间百啭千鸣，秋日的大山五彩斑斓，冬日的高速如玉带盘旋在山间；我更喜欢三尺岗亭，看祖国繁荣昌盛、日新月异。

工作、生活的站所成了我们的家，我们一起动手建设家园：春天栽果树，夏天种菜畦，秋天摘柑橘，冬天砌鸡舍。我们在一片鲜绿的土地里耕星耘月，每一缕风都像是鼓瑟的梵音，每一片云都仿似时光的羽书，见证着我们的成长。我们在工作中提升，在生活中相融，一路前行，知道了责任，学会了担当，懂得了奉献。

我们的相知不仅在平时的风雨兼程，更在于2020春天的砥砺前行，她润泽了我的生命，延续着我和高速的情缘。

2020年1月23日，新冠病毒肆虐湖北，为了整个国家，封城。一声令下，整个湖北按下了暂停键，城市、街道、公路消声了。那时候，我们才深深地感受到平日的繁忙是那么的幸福，望着只有救援车辆奔驰的高速，我的心无比沉重。我多么渴望“车马如梭人如织，夜深歌咏未曾休”啊！我多想像白衣战士披铠甲，冲上一线和病魔作战啊！但我更明白自己的职责所在，我们偏安一隅，就要静守一方平安。我们坚守在每一条高速，保障道路的通畅，保障救援物资的顺利到达就是与家人们共克时艰。五十多个日日夜夜，交投人坚守各自的岗位，没有一个人有一句怨言；党员下沉社区为居民守哨棚，送物资，没有一个人退缩；放弃休假，赶回站所的员工无怨无悔；为救援车辆保驾护航，为南来北往的司乘服务，高速人乐意；捐款捐物，支援抗疫，交投人不遗余力、倾情奉献。这就是交投人，一群忠于信仰，甘于平凡的高速人，在平淡中求满足；在尽责中求心安；在奉献中求快乐。他们将信仰、担当、奉献根植于心底，这份根植终将在高速长成参天大树，永远护卫着祖国的每一片土地。

这个春天，这个故事在一条条高速上演绎。而每天，我们在高速上演绎我们的青春，我们看到了、参与了许多的故事，读懂了千百双焦灼的眼睛，经受了无数次的精神洗礼，荡涤了全身的灵魂。我们明白了青春须早为，国家兴亡，匹夫有责。当国家需要我们时，每一个人都责无旁贷。

和交投的相见、相识、相知，结下我们的高速情缘。而今，十年的实干兴业，交投产业齐头并进；十年的爱心接力，让人民温暖归途；十年的服务至上，让我们合作共赢。一曲高山流水，诠释了最美的相遇；半阙唐风宋词，婉约了光阴的岁月，我愿在这岁月中与你的缘成为最美的风景，用一颗初心，砥砺前行。

问余何意作高速，笑而不答心自清。桃花流水窅然去，别有人间高速情。

(作者单位：鄂东运营公司)

收费颂

文/李夏婉

忽见告示栏，榜招收费员。少年青春扬，愿为高速忙。
悠悠清明后，脉脉青山前。初到收费站，立志不别离。
封闭班前训，抖擞习礼仪。潜心学数日，上岗应对如。
重复手势礼，态度不懈怠。数卡清票据，细节不忽视。
烈日当头下，大伙全不顾。严细查堵漏，皆助费亭忙。
真心接来客，用心迎过往。微笑传真情，皆夸服务优。
服务礼相迎，岗亭守相望。工服着身上，奔忙无怨言。
勇敢向前行，担当未曾变。日新月异换，同舟共患难。
整装正衣冠，昂首阔步迎。旦暮闻何物？下班伴虫鸣。
春去又秋来，岁月留沧桑。一晃十余年，少年变阿爹。
有志少年郎，初心不敢忘。回顾人生路，他乡成家乡。
诉尽胸中意，共进树新貌。风发少年志，企业同命运。
凝心共进退，聚力创蓝图。扬帆待起航，承前把梦圆。
奋进十年载，砥砺共前行。贺词心语赞，沧海雄姿显。
一致齐向前，谱写新征程。乘风向未来，破浪开新篇。

(作者单位：江汉运营公司)

一座长江大桥的诉说

“我在祖国成长的怀抱孕育了四十余载”

文/周漓

这是一个镌刻着漫长建桥梦想的故事，历经共和国40多载的成长崛起。

这是一座在数十万市民历尽一万多个日日夜夜奔走呼唤的跨江大桥，承载着咸宁渴望发展的伟大梦想。

梦圆时刻，既起于祖国改革开放40多周年“阳光雨露”的恩惠，也缘于仅创建十周年屹立于中国服务业100强之列的湖北交投。

她的名字叫：赤壁长江公路大桥。

赤壁，一座承载着千年厚重历史的非凡城市，三国赤壁大战曾经发生在这里，火烧赤壁遗迹历历在目。

深秋时节，丹桂飘香。距离赤壁市城区相隔40多公里的长江边，滔滔江水拍打着赤壁三国古战场的临江矶头，湍急的江水悠扬回旋，浩浩荡荡向东奔去。

逢山开路，遇水架桥。无桥不成村，无桥不成镇，无桥不成市。桥之于咸宁，犹如彩虹落人间，畅通着香城泉都的“血脉”，更成就了她“千桥之乡”的美誉。

尽管拥有“千桥之乡”这一美誉，但咸宁数十年来一直没有跨越长江天堑的大桥，无钱难倒英雄汉，缺项目缺钱缺投资啊，这不仅成为一大遗憾，更成为阻碍赤壁往北发展的天然屏障。

在赤壁市赤壁镇长江边居住了数十载的92岁陈奶奶掐着手指唠叨：半个多世纪了，我这把老骨头，就是盼星星、盼月亮，早就盼望修建一座通向娘家洪湖北对岸的大桥，这个梦何时能圆，死也瞑目了！

何时破局，何日梦想成真啊？人民在期盼。

修建跨越长江天堑的大桥，成了咸宁赤壁半个世纪梦寐以求的企盼。

俗话说，一朝分娩之喜，历经十月怀胎之苦。一声惊雷划破长夜的寂静，迎来了千载难逢的历史机遇。2018年3月21日，一望无际的长江岸边，隆隆的打桩声划破了古战场1800多年来的平静，赤壁长江公路大桥正式开工，咸宁赤壁人民追求40多年的赤壁大桥梦成为现实。赤壁人民奔走相告，好不欢喜。

然而，在这喜庆开工的背后，浓缩着一段不堪回首的往事。时间的印记回溯到上世纪七、八十年代，申建长江大桥的梦想可寻可觅。

在如今的赤壁市档案馆，厚厚一沓泛黄陈旧的资料堆里，古老的铅字文件里，泛陈可新的赤壁长江公路大桥申报文件呈现眼前，这是交通部门争取建长江大桥的最早记录。

1992年，赤壁籍企业家陈天生向当地政府提议修建赤壁长江大桥，甚至一度引入投资者，其后历经波折未果。咸宁以及嘉鱼、赤壁等市县领导班子近40年来接续努力，为此奔走呼号。

春风潜入夜，润物细无声。2014年，国务院《长江经济带综合立体交通走廊规划》的春风吹绿了鄂南香城泉都，嘉鱼和赤壁长江大桥双双列入了长江干线新建过江通道重点，项目刚刚对外公布不久，省交通投资集团主动请缨，毅然承接建设项目，作为投资发起人，联合国内大型桥梁建筑商共同投资。咸宁人民迎来大桥建设的曙光。

其后，大桥规划加快推进，国家相关部委先后批复，咸宁大桥梦想成真。

赤壁长江大桥投资概算32.49亿元，起于洪湖市乌林镇，止于赤壁市赤壁镇，主跨720米，为世界跨度最大的钢混全结合梁斜拉桥，计划于2021年建成通车。

大桥通车后，将改变咸宁、荆州之间目前依靠轮渡或绕道岳阳、武汉过江的历史。以大桥为枢纽，北连武汉城市圈环线高速，南接

杭瑞高速，西通沪渝高速，东抵武深、京港澳高速，打通江汉平原与鄂南的交通动脉，重构湘鄂赣跨省交通网，将咸宁、岳阳、九江抱团而成的“小三角”城市群在中部的交通区位优势进一步彰显。

赤壁长江公路大桥的建设，只是湖北交投众多长江大桥建设中的一个缩影。

今年是我国改革开放 42 周年，中国高举改革开放的旗帜，经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设五位一体，我国面貌发生了翻天覆地的变化。中国桥、中国路、中国车、中国网引领中国在世界经济发展风云史上叱咤风云。

在 2018 年的新年贺词中，习近平总书记说：“我们要以庆祝改革开放 40 周年为契机，逢山开路，遇水架桥，将改革进行到底”。

旗帜决定方向，领袖引领未来。2019 年 5 月 21 日，习近平总书记在湖北考察时指出，中部地区崛起势头正劲、大有可为。

聆听了习近平总书记的谆谆教导，中部地区拉开了新一轮高质量发展的帷幕。湖北交投成为了改革奋进的排头兵，大跨步推进建设祖国“立交桥”的三年攻坚冲刺步伐。

2020 年 10 月 28 日，是湖北交投成立 10 周年的日子。10 年来，湖北交投围绕夯实交通“大底盘”，拼力拼智、担当作为，继往开来、砥砺前行，改革奋进十载，铸就湖北交投新辉煌。

这一切将永远烙印在我成长的记忆之中，我幸运，我是大桥建设的参与者；我成长，我是大桥建设的见证人。

“十年征程，洗尽铅华”。湖北交投顺应国家改革开放大势，以打造湖北交通大底盘为己任，把开拓创新写在奋进的旗帜上，努力践行“交融天下，投以致远”的企业精神，为湖北经济社会发展做出了卓越贡献。

十年砥砺奋进，为打造湖北交投升级版奠定了坚实的基础。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。一座座长江大桥腾空而起，将支撑起湖北交投发展新的高度！一条条高速公路不断延伸，

将指引着湖北交投迈向新的远方！一座座码头机场破茧而出，将承载着湖北交投发展新的辉煌！

“乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。”在奋力拼搏的十个征程中，湖北交投以开拓创新为己任，把创新写在奋进的旗帜上，将“交融天下，投以致远”的公司内涵发挥到极致，真正践行了做实、做新、做大、做强的战略理念。

在湖北交投打造3.0、4.0经济板块建设格局中，我们将群策群力、砥砺前行，奋力拼搏、弯道超越，再现交投辉煌！大桥的诉说，殷殷的期盼，如历史的嘱托，未来的呼唤，必将激励我们交投人不忘初心，砥砺奋进，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈努力奋斗！

……这就是一座长江大桥的诉说。

衷心祝愿，湖北交投的明天更美好。

(作者单位：咸宁项目群)

一五一十

文/周航

五年，足够让一个满怀激情的员工用执着和热爱去守护自己的梦想；十年，足够让一个底蕴丰厚的企业完成蜕变，用创新和改革去应对市场的变幻。幸运的是，自己职业生涯的第一个五年，融入了湖北交投蓬勃发展的第一个十年。

时间拨到2015年6月，怀着激动和不安，来到交投承建的石首长江公路大桥，清楚地记得，初次身临其中的时候，最有感触的是那巨大的标识牌“湖北交投承建”。看着行色匆匆却面容笃定的同行前辈，业务多元但井井有条的管理流程，错落有致的施工场区。如今想来，何其壮哉！

身在交投，何其有幸。对于我而言，幸运是因为我属于交投这个大家庭，幸运是我在成长的道路上交投给予的宝贵经验和阅历。一路走来，一路感激，一路感动。我的青春伴随着企业的发展，企业的发展成就着我灿烂的青春。如今，我已由懵懂的员工成长为质量管理部副部长，也由青葱少年迈入而立之年。

书上说，勇敢的人随遇而安，所到之处皆是故乡。今年是我进入交投系统的第5个年头，从石首长江公路大桥到武当山互通改扩建项目，从麻竹高速麻城至红安段到十巫高速鲍峡至溢水段项目建设，五年如一日的付出，考验的是细心与耐心。而这一切的付出，最大的幸福莫过于项目质量经得起检验时，同事们开心的笑脸和自身满满的成就感。

寝室卧谈的时候，同事感叹说我们是一群流浪者。一次次出门，一次次迁徙。流浪是一个让人心疼的词汇，又是一个能注入情愫的形容。我们把青春年华献给崇山峻岭，滔滔江水，踏平了沟沟坎坎，

连通了山山水水，在江河湖海上架起一座座彩虹桥，将天堑变成了通途。然而自己却在暗地里默默地承受着对父母不能尽孝，对妻儿不能尽责的愧疚，独自咀嚼着苦涩单调的工地项目生活。有梦的地方就有路，有水的地方就有桥，在路与路相通、桥与桥相连的地方，有我们这样一群交投路桥人。

与你同行，何其有幸。在高速收费岗亭是微笑的问候湖北交投欢迎您，在敬老院贫困户家里是湖北交投精准扶贫志愿者在行动，在单位办公楼里是湖北交投职业技能大赛的火热进行，回到家电视上播的也是湖北交投接受媒体采访的新闻报道。父亲问我，这是湖北交投？我肯定而又自豪的告诉他，对，这就是我们的湖北交投。

高山仰止，景行行止。有幸参加过2017、2018年交投集团演讲比赛，从项目公司到交投总部，有幸与交投系统40多家子公司的优秀选手同台竞技。在这里，见识到运营公司的三尺岗亭展风采；在这里，见识到物流集团挥墨千里转型之路逞发展；在这里，见识到财务和资本公司融资融智助力交投梦；在这里，见识到地产集团勤学担纲筑梦交投；在这里，见识到建设、物流、能源、科技、金融版块发展之路，这时我才真正了解交投集团的磅礴实力，了解交投集团转型发展历程之难、之艰。交投以“交通+产业”，“港、产、城”一体化发力，顺应习近平总书记对长江经济带高质量发展的要求。以一天融资一个亿、一天投资一个亿、一天建成一公里高速公路的交投速度，稳居全国省级交通平台顶级方阵。两商定位，双轨并行，竞争性产业应运而生、依路而延。站在巨人的肩膀上，才能看到更远处的风景。对交投的强大更生仰慕之情，我知道，我要加倍努力，向交投先进人物看齐，把自己的成长篆刻进交投发展的丰碑上，不负自己，不负企业。

梁启超说：法者天下之公器也，变者天下之公理也。交投十年建设历程，这是艰苦奋斗、激情燃烧的奉献；交投十年改革转型，这是敢为人先、搏击潮头的干劲。抓住改革开放红利释放期，彻底

激发了企业活力和动力，实现了员工潜能的最大化，实现了企业效益的最大化。

十年峥嵘坎坷，记录着我们的辉煌与成就。十年砥砺奋进，镌刻着我们的追求与梦想。十年花开花谢，我们践行着改革开放的精神。十年春华秋实，我们挥洒着共产党人的奋斗激情。

十年历程沧桑巨变，我们的目标简单而又崇高，建设大交通大交投。汪国真在诗中感叹：没有比脚更长的路，没有比人更高的山。既然已经找到了正确的方向，那就应该身在交投，心系企业发展，鼓足干劲迎难上！交投十年沧桑巨变，今朝锦绣河山。这十年逐梦路，走短了时间，走短了路程，走宽了路面，走靓了生活，照见和折射的是改革开放所取得的巨大成就。

身在交投，何其有幸，我们有了施展抱负的舞台。交投有我们，何其有幸，见证它的成长和发展。不忘初心，交融天下。砥砺前行，投以致远。雄关漫道，三年攻坚。未来多歧路，再揭华章序。春水初生，春林初盛，春风十里不如你，这就是我们的湖北交投。曾经我想鲜衣怒马仗剑天涯，如今我只想莫负春光与韶华。

习近平总书记说幸福是奋斗出来的，作为一个交投路桥建设者要勇于迎接挑战，钻研并战胜它，实现技术创新，实现能力突破，实现个人与企业双赢。

“没有周末概念、没有节日休息，疲倦留在家中、家务留给亲人、孤独留给儿女。”这些都是对交投路桥人员的形象描述。作为交投路桥人，我们需要甘当绿叶，甘于奉献。学那搏击风雨的海燕去展翅翱翔；学那高大挺拔的青松去傲雪经霜，真抓实干，以艰苦奋斗为动力，把忠诚、廉洁、担当的精神体现在工作上，用拼搏、用奉献来书写当代交投路桥人的风采。不忘初心、牢记使命，实干兴邦，砥砺前行。

以梦为马，不负韶华。我们所从事的职业从来都不会惊天动地，只能够润物无声；我们所肩负的使命从来都被抬到百年大计高度，

但一辈子辛勤工作的交投路桥人却绝无可能受到万人景仰，令众生俯首。可那又如何？日复一日、年复一年地为城市的交通发展辛苦操劳，谁又能说这不是另一种伟大呢？

党的十九大报告中指出，我国社会主要矛盾已经转化为“人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾”。变化的是矛盾，不变的是初心。我们将初心不改，牢记使命，不断创新，不断超越，为实现交投跨越式发展，为建设大交通、大交投做出我们应有的贡献。

撸起袖子加油干，进入新时代，企业发展需要“质量变革、效率变革、动力变革”，才能增强创新力和竞争力。少问我要什么，多问我能做什么，努力做埋头实干的耕耘者。发扬“工匠精神、品质创新”。我坚信：路虽远，行则将至，事虽难，做则必成。

忆往昔，峥嵘岁月自强路；看今朝，沧海横流帆高扬。走得再远，不能忘记为什么出发，也不能忘记走过的路，道阻且长，也不能让我们迷失本心。

诗人艾青说“为什么我的眼泪里常含泪水，因为我对这片土地爱得深沉”，正是因为我们对交投的热爱，对这份事业的热爱，交投人才用一个个平凡的故事，谱写了交投无数的不平凡。

我有一个梦想，你的眼里有光芒，活成自己想要的模样。

我有一个梦想，青春浇筑在路基里，品质工程重任扛在肩上。

我有一个梦想，前路漫漫，交汇百川，投泽百年。

我有一个梦想，祖国繁荣昌盛，企业活力朝阳。

(作者单位：建设集团)

愿陪你一起走过漫长岁月

文/胡智

自古以来，辽阔的荆楚大地便是天设险途，江水为关。行路难，不仅仅是蜀地人民的千古一叹，也是困扰千万荆楚儿女的千年难题。然，数千年的文明积累，一代代先辈的智慧结晶，于大江大河山峰叠嶂之地，迸发出灿烂夺目的文化之光。有些酝酿出包四海、重义理、善思辨的荆楚哲学，有些则汇成筚路蓝缕、深固难徙的拼搏开创精神，将天堑变通途，把江河化“丝路”。

彼时旅游途经江南高速，我曾感叹沿路风景山清水秀，沃土孕良田，湖光山色一剪影，半山半水一城花，更惊叹于建设者的匠心独运，把钢筋水泥和江南烟雨融合得天衣无缝，秀丽中自带三分坚毅，五分辽阔。

如今已成交投人，回首再看十年建设蓝图，“交投路”“交投桥”“交投港”早已经遍布荆楚大地，如同筋脉血管一般互通东西、对接南北，架起 6000 万荆楚人民的梦想，助力湖北从“九省通衢”变为“九州通衢”。

十年风雨难行路，百代沧桑勇追梦。湖北交投人秉承着先辈们披荆斩棘的精神，在拼力拼智、担当作为上厚植深耕，从不吝啬挥洒汗水与血泪，一步一个脚印丈量着荆楚大地的每一寸土地，靠智慧和勤劳建设我们的家园。三江港区国际物流铁水公空一体化工程入选全国第三批多式联运示范工程；谷竹高速获中国公路学会科学技术奖；紫云铁路成功建设开通运营，成为湖北省获批的首条自主运营的地方铁路；提前一年建成宣鹤高速，实现 22 万鹤峰人民多年期盼高速的梦想……县县通高速，路路连家乡。时光倒退百年，那时的人们谁能想到，曾经跋山涉水挥鞭扬帆的“从前慢”，会变成

如今江海争渡千山驰骋的“中国速度”。所依所凭，正是千百年来荆楚儿女代代传承的“愚公精神”和“夸父执着”。交投人用十年岁月承载百代期盼，终于把梦想照进现实。

十年沧海变桑田，动心起念一瞬间。湖北交投的辉煌起于2010年省政府的一念而动。虽有时局艰险、金融危机所迫，但也是审时度势、筹谋顺势而为。站高才能看远，自强方能破局。上有湖北省委、省政府的正确领导和全力支持，中有集团公司党委班子的群策群力定位指路，下有交投人的逢山开路遇水搭桥，才助力湖北交投从无到有，从0到1，切实肩负起“两商”战略定位，完成了破茧成蝶的华丽蜕变。

是金子总会发光，花香自会引蝶来。湖北交投的年轻朝气和敢想敢拼自然吸引了无数人才融入这个大家庭，为其发展添砖加瓦。我亦是在这样的情况下成为一名光荣的交投人。进入鄂东高速是我人生中的一次大胆的决定。收费员，一个既要耐得住寂寞又要守得住清贫的岗位。三尺费亭就是工作时全部的世界，每天重复地唱收唱付，递卡刷卡，不间断地看书背题，熟悉业务，抬眼看去，四周树木葱郁林草密布，紧紧包围着一座小站，仿佛绿色海浪上的一片小舟，孤独地停泊，任凭四季变幻也不变一丝一毫。直到一次无意间的远眺山涧，亲眼目睹朝阳刺破黎明黑暗，那一轮红日圆融却又极为坚定地撑起夜幕，阳光逐渐将黑夜染上金黄，仿佛整个世界只有它在独自璀璨，猛地下一秒就跳出山顶跃入高空，金黄又变为鱼肚白，世界大放光明，一瞬间心中阴郁如冰雪消融，眼中倒映着太阳，心中一片温暖平静。原来偏远深山也自有一份远离城市喧嚣的清净怡然，原来虫鸣鸟叫也自能演奏出一曲曲永不重复的自然乐章。

心有一隅，巴掌大的烦恼都是泰山压顶千斤重；心有天地，山岳般的烦恼也能化作登临绝顶的踏脚石。还是三尺费亭，还是重复工作，明明什么都没有改变，心却豁然开朗。重复的工作在日日夜

夜的刷卡收费中变得得心应手；反复地知识背诵在一次次向司乘的答疑解惑中变得对答如流；流程化的服务标准在一一遍遍的扬手问候中变得一丝不苟……不知不觉间，我已经成长了许多，和交投一起迎来蜕变，交投用了十年，我经历了五载。

2020年注定是要被历史铭记的。新年伊始，一场突如其来的新冠肺炎疫情以燎原之势席卷全国，并迅速蔓延全球，截止到7月中旬，全球共有1300多万人确诊，经济损失更是不可估量。湖北省各地尤其是武汉市首当其冲成为重灾区，人民的生命健康受到严重威胁，全国经济发展被按下“暂停键”。面对来势汹汹的疫情，交投人秉持着一贯担当作为的精神，全体职工众志成城、无畏逆行：高速公路运营战线的同志们坚守一线，为救援人员和救援物资开通“绿色通道”，切断疫情蔓延的道路，守住疫情防控“最后一公里”；广大党员同志们主动下沉当地社区村组，以志愿者身份协助地方做好疫情防控，彰显党员旗帜力量；普通职工们自发向疫情严重地区捐款捐物，身体力行向社会传递正能量。交投全体职工用实际行动，体现了国有企业的使命责任和湖北交投人的硬核担当。

苦亦有乐，悲亦有喜。有这样一群有担当有责任的同伴，我深表荣幸，有这样一份能够倾尽全力为之奋斗的事业，我深感幸运。风雨无阻，筑梦十年，整装出发，再攀高峰。历史终会记住辉煌和汗水，明天更需要我们携手迎接。湖北交投，很高兴陪你走过十年沧桑，虽然我是半路上车，很期待能陪你度过下一个十年，看一路繁花相送，圆一场风雨与共。

(作者单位：鄂东运营公司)

娘道

文/冉双

“见证恩来、恩黔，参与利万、宣鹤、建恩——祝福婆家恩施，祝贺娘家鄂西。”

2020年7月16日，怀着激动、感恩之情，我发了这条朋友圈消息，热泪盈眶。

当日零时，被载入湖北交通发展史册，由湖北交投投资建设的宣鹤高速、建恩高速、枣潜高速襄阳南段、枣潜高速荆门北段，4条高速公路同时通车！其中，宣鹤和建恩高速的正式通车，标志着恩施州实现“县县通高速”，鹤峰县结束“五无”（无高速、无铁路、无国道、无港口、无机场）历史，圆了22万鹤峰人民的梦想！

读着各大媒体报道的喜讯，思绪一下被拉回到了6年前。2014年底，恩来恩黔高速公路建成通车，结束了宣恩、来凤、咸丰三县不通高速的历史，当时作为收费员考进交投系统的我，亲眼见证了通车典礼的盛况，至今不能忘记那感人的一幕：寒冬里，当地淳朴的老百姓们早早地排着长队搓着手哈着气、翘首观望着第一台从收费站驶过的车……

6年前，我只是一名普普通通的收费站基层员工，工作地点也是生活场所，青山作屏障，绿水作云台。非常幸运，因为岗前培训表现优异，我成为100多位收费员中唯一被提拔的代理综合管理员。在一片质疑声中，我将这份沉甸甸的责任和满盈盈的信任埋在心中，担在肩上。

任职期间，我事无巨细，以实际行动践行初心承诺：组织开展所内文娱活动20余次，参与青年才艺汇演5次，担任大小活动主持人9次，经我修改发表的稿件多达80余篇。一年、两年，在艰辛付出的同时也有效地提升了自己，在公司一次竞聘上岗的活动中，我

得以脱颖而出，成功获冠！那一刻，我泪如雨下。

我，何其幸运！

这份幸运是因为交投。是的，是交投！她像一位慈祥的母亲，孕育了我的职业生命，哺育着我的灵魂身躯，滋养我的梦想心灵，偾张我的豪情血脉，塑造我的职业修养，规划我的职业通道，让我开始找到人生价值。

阵痛，隐忍，坚持，分娩。

2018年，我完成了人生中最伟大的角色转换，成为了一名母亲。

母乳喂养是一个痛苦且艰难的过程，而职场女性的母乳之路更为艰辛。办公室里东躲西藏备奶的尴尬；工作加班担心幼儿哭闹的焦虑；出差拖家带口踉跄奔波的心酸。白天我是征战职场的巾帼干将，夜晚化身柔软的娘亲抱子亲吻。在无数个幼子哭闹、夜不能寐的深夜里，将滚落心间的眼泪，悄悄抹去。

那一年里，我曾郁郁寡欢，认为孩子是职场上的“绊脚石”，让我的理想抱负不能酣畅淋漓地施展。现在回想才发现，正是因为做母亲，让我更坚强和果敢，我甚至懂得，原来母亲真的可以为孩子赴汤蹈火到奋不顾身，这份母爱也更促使我在工作上能够迎难而上、不遗余力。现在，我更深深地知道，那是因为在我的身后屹立着另一位山一样伟岸的“母亲”——湖北交投！

“她”没有告诉我什么，却用行动教会我很多。

十年前的交投，临危受命，七八个人支起桌子、搭起班子，开始“打江山”。起初，面临的是18条高速公路无法开工，7条在建高速公路处于停工或半停工的困境，融资难，开工难，项目建设施工更是难上加难。

滚滚浊浪里，风雨飘摇中，交投也曾像一棵小草般柔弱，像一叶扁舟任风漂泊。但她力挽狂澜，迅速调整思路，超前谋划，围绕省委省政府赋予的“两商”定位，紧扣“建成支点，走在前列”目标，探索“政府主导，企业主体，市场运作”新思路，改革交通投融资体制，创新“交通+产业”发展模式，助推转型升级上新台阶。

十年，筚路蓝缕启山林。

十年，栉风沐雨砥砺行。

十年，阵痛，隐忍，坚守，涅槃。

交投样本，跃然挺出！

在新一轮的改革浪潮中，湖北交投再次主动担当起最波澜壮阔的使命责任，完成跨高质量发展的转型升级。十年里，她用伟岸的身躯孕育着无数湖北儿女，用宽广的胸怀呵护着无数荆楚子弟，把坚强的灵魂镌刻进每一位交投人的心中，以母爱之光照亮我们前行的路！

天之道，利而不害，人之道，为而不争，娘之道，哺而无求，养而无求，舍命而无求。

交投之道，是服务经济社会发展的坚定初心，是拼力拼智、担当作为的精神传承，是聚力攻坚、风雨兼程的如虹气概，是锐意进取，改革创新的砥砺前行。

交投之道，正是娘之道矣！

“您好，湖北交投欢迎您……”收费员甜美的声音打断我的沉思。抬头望一眼收费亭“湖北交投”四个大字，走一走交投用双脚丈量出的天路通途，吸一口交投沁入心脾的文化芳香，回望自己在交投成长的6年时光，我听到了内心强烈的声响，那是源源不断、奋发向上的生命力。也许我们每一个人，都没有具备跟生活过招的超能力，但一句“我是交投人”，却能让我们有披荆斩棘的勇气和乘风破浪的决心！

时间会回答成长，

成长会回答梦想；

梦想会回答生活；

生活会回答你我的模样。

未来的五年、十年、二十年，不管多远的距离，越努力就会越靠近，多远都可以到达。

来吧，和我们一起吧！

(作者单位：高路公司)

十载一心 逐梦前行

文/李信之

2020年，是湖北交投腾飞跨越新时代的第十年，也是财务公司金融赋能新发展的第五年。回首过往，对一个企业而言意味着什么？时光的镜头重叠交错，一幕幕场景恍若昨日，记忆如潮，纸短情长。

回望十年，稳步崛起

2010年，迎着交通改革发展的时代春风，湖北交投肩负着省委省政府赋予的“综合交通基础设施投资运营商”和“产业资本投资经营商”的重任，顺势而生、迎难而上、弄潮而放。

十年峥嵘，湖北交投以强国兴邦、造福一方的胸怀，全力以赴服务于国家区域经济战略部署，在打造交通大动脉中勠力担当、笃行致远，在布局多元产业发展中拼力拼智、求变图新，走出了一条具有“交投特色”的创新发展之路。盘活政府划转的千亿交通存量资产、扛鼎全省“十二五”80%以上的高速公路建设重任、一体推进“公、铁、水、空”综合交通基础设施建设……我们用一份份优异的成绩单在湖北交通发展史上打下了深深的“交投烙印”。

在这艘满载磨砺之舟上回望，是交投人劈波踏浪、挥洒豪情，在挫折中奋起、在艰难中自强、在改革阵痛里觉悟、在决战号角里激昂。我们用最平凡的努力，将满腔热血洒向荆楚，将钢筋水泥一起凝聚，把赤子寻梦的故事书写成一个又一个传奇，迎交投之崛起，庆十年而流芳。

相伴五年，见证蜕变

2015年，为积极探索产业资本与金融资本相互融合之路，交投财务公司在机遇与挑战中应运而生，不仅汇聚了金融人的集体梦想，更承载着交投人的共同期待。

五年同行，财务公司始终坚持立足集团，致力于为交投系统内成员企业提供专业高效的金融服务，在实现集团整体利益最大化中积极彰显金融价值。随着资金集中管理模式的成功运作，财务公司最大化地实现了资金集中、优化了资金结构、降低了资金成本、提升了资金效益。随着综合金融服务功能定位的逐步清晰，财务公司功能支撑和业绩支撑的效果持续凸显，客户认知度和满意度快速提升，为实体经济发展注入了强劲动力，在助力集团多元产业协调发展上取得了亮眼成绩，锻造出了“交投金融”的品牌成色。

砥砺前行五载，我们不驰于空想、不骛于虚声，其中有太多的坚持、太多的沉淀、太多的风雨兼程、太多的可歌可泣。这是一幅渐次展开的发展画卷，五年成长历程，融合了全体干部职工勠力奋进的生动剪影；这是一曲铿锵雄壮的发展乐章，五年化蝶蜕变，奏响了交投金融板块激情跨越的恢弘乐曲。财务公司一年一个新台阶，不断迈出坚实有力的步伐，走出了一条从小到大、由弱转强的发展之路，为交投集团健康持续发展保驾护航。

初心如磐，未来可期

时光荏苒，岁月如梭，十年只是历史长河中的一刹那，却是那么的波澜壮阔。十年，给我们留下了宝贵的财富；十年，给我们留下了厚重的责任；十年，见证了昨日的栉风沐雨；十年，守望着明天的灿烂辉煌。十年芳华易逝，但初心永不褪色。经过一路披荆斩棘，卓然而立，这十年征程让我们每一个交投人更加紧密地凝聚在一起，回头有一路的故事，低头有坚定的脚步，抬头有清晰的远方。

祝福交投十岁生日，骄傲交投十年成就，更期待交投未来发展！面对中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局，交投集团即将迈上新的征程，财务公司也肩负着集团转型升级、提质增效的使命，又一次站到了新的起跑线上。风正涛平，自当乘风破浪；任重道远，更需奋蹄加鞭。让我们约定一同起航，与时间赛跑，与海浪击撞，挺交投之傲骨，搏云天之翱翔！

（作者单位：财务公司）

我和交投有个约定

文/高小玉

2010年，我便和交投有个约定。那一年，交投集团应运而生，那一年，我成为一名大一新生，那时的我对交通是懵懂而充满希冀的。犹记得交投成立之初，老师们和前辈们的雀跃之情，他们告诉我，在交投集团的带领下，未来十年，将是交通快速发展、成就辉煌的十年，将是交通人磨炼技能、砥砺奋进的十年。那时的我便悄悄许下心愿，我要成为交投人，见证她的成长，目睹她的辉煌，十年来，我时刻牢记初心使命，分秒不敢懈怠。

走进约定，追随使命。2015年3月，带着与交投的约定，我加入集团下属三级子公司协诚环保公司，成为一名交通环保从业者，参与高速公路环保验收。那时协诚环保公司刚从传统环境监测转向环保验收，技术能力、工作方法等尚在建立之中，而我自己更是专业不对口，面对等效A声级、声影区、噪声预测等一系列专业名词，心里充满了陌生、忐忑。我深知自己要付出更多，才能和前辈们并肩同行，才能追随公司的使命。业广惟勤，从此以后，看现场、翻栏杆、下陡坡、淌泥水，我和男同事一路同行，从不叫苦；拍照记录、地形勘测、现场取样、整理资料，我主动承担，从不言累。印象最深的是恩来恩黔高速环保验收时，4天跑完了近80个村庄，做完了近500份问卷调查，3天沿着国道省道县道跑了三个来回。在寻找朝阳寺水库取水口时，从山头到水库是数百步台阶，当时下着小雨，台阶湿滑，只能扶着栏杆一步一步往下挪动，一个小时才从山头走到水库。正是带着这股劲头，我在749/792项目收尾攻坚战中贡献了自己的力量，三个月完成了5个项目环保验收，验收调查报告得到恩施州环保局、省环科院专家一致好评。在此后的环保验收道路

上，我和前辈、同事们一起，总结出了属于协诚环保公司的工作方法、制度和流程，完成了基本技术能力储备。

五年来，我见证了公司环保验收的发展与成熟，从模仿学习到建立全过程标准化体系，从传统噪声预测到用matlab编程软件计算，从传统现场检查到“天空地”三位一体监测网，从高速公路到水路铁路，如今的协诚环保已优质完成了数十个项目的环保验收工作，不仅实现了从0到1的突破，更实现了从1到10的精进。

坚守约定，扛起使命。2017年，在集团公司的领导下，在智能检测公司的全力支持下，协诚环保公司着手发展环保工程业务，环保事业有了更深更广的规划。如何适应公司发展，担当新时期使命，成了我新的思考。那一年，我给自己立下军令状——必须考过一建！有了目标就有了动力，每天6点早读一小时，晚上听课三小时，那年的周末，武汉市图书馆成了我的常驻之地，在那里，我遇到了一群拼搏向上的朋友，他们给我讲解施工现场知识，带我走进工程的大门，带我去项目现场，向我讲解基坑支护、桩基施工……他们向我诠释了什么是交通，什么是交投人，让我时刻感动，催我奋进。

我想，感动我的是集团公司的运筹帷幄、高瞻远瞩的决策水平，是数十年如一日、兢兢业业坚守一线的项目负责人，是一个个坚守着“建设祖国立交桥，打造湖北大交通”历史使命的交投人。我想，正是因为有他们，有榜样的力量，我才能在一年时间里先后通过市政专业二建和一建考试，我才能坚守当初那份懵懂美丽的约定，他们是我干事创业最坚韧的守候，正因为有了这份守候和约定，我才能常怀进取之心，才能有扛起新使命的决心。

践行约定，不辱使命。2019年是我人生最重要的一年，这一年我成为妈妈，这一年环保工程全面发展，合同额超亿元，这一年我的岗位从咨询变成了工程，即使有一建的理论打底，但对污水处理我仍然一无所知，又一个全新的领域，同样的惶恐不安。最难的是岗位调整碰上了女儿手术，在那个阶段家庭和工作的矛盾达到了顶

峰，对女儿的愧疚，对工作的焦虑，让我一时之间不知所措。

这个时候，妈妈给了我最大的支持和鼓励，她说：你该问问自己，初心是什么，惶恐不安、摇摆不定的又是什么。一语惊醒梦中人，与其在困境中困惑，在艰难中迷茫，我更应该在复杂形势面前坚定信仰，在繁重任务面前知重扛重、砥砺前行。在接下来的4个月时间里，我与现场负责人一起摸爬滚打，污水改造项目施工条件复杂、地下管网多、安全隐患多、受限条件多、协调方多，也正是因为这些困难让我迅速成长，顺利完成了污水改造项目施工，并组织编制了《污水处理工程作业指南》，初步建立了污水处理工程管理体系。

十年，因为和交投的约定，所以努力，所以奋进。从学成到技术骨干，从环保咨询到环保工程，从生涩到成熟，我先后完成8个环保验收项目，7对服务区污水改造项目，参与项目20余个。现在，我终于可以自信地告诉她，这一路，我都在努力成长，努力飞翔。

十年，我能和交投一路追梦，一路收获，一路拼搏，弥足珍贵。

十年，能够守护约定是幸运，能够践行约定，是幸福。

下一个十年，我依然和交投有个约定！

(作者单位：智能检测公司)

司乘之家——我眼中的交投名片

文/蒋玥、刘旭

在加入交投大家庭之前，我对高速服务区的印象很片面，偶尔经停服务区，也仅是打热水、上厕所，匆匆来、匆匆去，不会有丝毫想要休憩或消费的冲动。然而，在我毕业加入交投服务区这个大家庭以后，原有印象彻底被颠覆了。

2020年7月16日，作为实业公司最新一批入职员工的我，被派往一线服务区工作、学习。当接送车辆驶入中馆驿服务区的那一刻，我忐忑的心情瞬间消失，映入眼帘的竟然是一座造型独特、气势恢宏的商业综合体，不仅是外观，连服务区内也是整齐划一、井然有序，这才是最震撼的地方。这种震撼不仅存在于感官之上，更源自于一种观念的颠覆，这就是变化吗？是的，当领导同事们自豪地说起，这就是我们“三年攻坚战”的前沿阵地、“服务区改造升级”的最新成果，那一刻我才真切感受到，原来校园里我们耳濡目染的“深化改革，促进发展”一直就在身边——脏乱破旧的服务区，正逐步转型为司乘旅途中的一座座温馨家园。

通过这段时间的工作学习，我逐渐认识到交投服务区的改变远不只是环境美化，比起硬件设施的提升，其核心竞争力更在于有一群热情洋溢、不畏艰辛的员工，是他们的默默奉献让来往于此的司乘拥有宾至如归的感受，将服务区打造成为一张张交投的名片、湖北的名片。

环境美容师：让服务区整洁靓丽胜家园

川流不息的高速公路边，阴雨绵绵的服务区内，一个橘色的身影跃入眼帘，他身穿工作服，右手执扫帚，左手立簸箕，一丝不苟地清扫着路面——这是中馆驿服务区保洁人员一天的开始。

“我来到这里工作已经好几年了，每天做卫生、清理垃圾，看着服务区发生翻天覆地的变化，我心里也高兴。”朴素的保洁人员也许说不出什么改革发展，但也用直白的话语表达着对服务区变化的欣喜。平凡中酝酿着不平凡，看似普通的工作，一直坚持就不那么简单了——除了整个服务区的基础卫生维持工作，如打扫杂物、擦除污垢、清倒垃圾、抽排积水、发现并疏通管道堵塞、开展杀灭蚊蝇、喷洒消毒药水等等，他们还要响应“厕所革命”的号召，保障星级厕所的使用体验，学习标准化的工作流程和机械化打扫机器的使用方式，以及时刻都要注意提供文明礼貌的服务……他们也在不断适应着去面对越来越复杂的场区环境、越来越严苛的标准要求和越来越先进的科技设备。正因为他们任劳任怨、兢兢业业、真诚用心的服务，过往司乘才能拥有如家一般放心的环境、舒适的体验、温馨的感受和轻松的旅途。

道不可坐论，德不能空谈。中馆驿服务区保洁人员扎扎实实干事，踏踏实实做人，正印证了“道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成”。他们是服务区的美容师，更是保障司乘体验的排头兵。

微笑服务者：让服务区体贴温馨似家园

如果说服务区永恒不变的核心主题是什么，当然就是写在它名称里的“服务”一词。人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾，已经成为我国社会的主要矛盾。中馆驿服务区就是要立足于优质服务，来满足司乘人员追求美好出行的愿望。

全体员工都以笑容来迎接各方的司乘朋友们，这是中馆驿服务区的“微笑服务”，但“微笑服务”还不止于此，为了打造湖北优秀一线服务窗口，全体员工都从服饰标准、礼貌用语和服务态度三方面，让司乘真正感受到宾至如归。

目前，“微笑服务”已被打造成为中馆驿服务区的品牌，服务人员笑容甜美的面孔，让过往司乘人员对服务区留下了美好的印象。我们打造“遇得见的微笑”，开展“爱的”行动、“真诚微笑传递爱”、“爱

在服务区”等主题活动，让旅途中的司乘能够体验到家的温馨；设置母婴室、女性夜间专用停车位，让旅途中的妈妈们照顾孩子时感受到家的安心；建设“司机之家”，让早已将服务区当成另一个家的货车司机们也能感受到我们家人般的关怀。我们打造“品得出的微笑”，引进特色小吃、品牌饮食，打造多元化美食广场；组织参与服务区美食品鉴相关活动；改革传统自助餐、大锅菜为优质多样的小碗自选菜，提供温馨舒适的就餐环境，满足不同司乘人员的需求。我们打造“听得到的微笑”，服务员对司乘人员来迎去送都致以问候；广场大厅通过语音广播、宣传屏播放迎宾信息；更是通过宣传将我们“爱的”行动等爱心主题活动传向社会。

有朋自远方来，不亦乐乎。不论是中馆驿的管理人员还是服务人员，早已将微笑和体贴打包一起写进了工作理念的词典里，让司乘朋友们感受到交投服务区作为湖北窗口的服务温度，将中馆驿服务区打造为湖北城市圈的一张名片。

水电守护者：担当责任护家园

服务区的开通运营是对人民高速出行民生需求的基本保障，而良好的水电安全和运行则是服务区提供民生服务的基本保障。因此，水电管网设备的监管、维护和应急抢修工作是服务区日常工作的重中之重，任何环节都不可以出现一丝差错，必须时刻绷紧安全底线，不能有丝毫疏忽和大意。

有这么一群人，尽管司乘很少会注意他们，但他们却全天候24小时在定期巡查，及时发现、排除水电管网设备运行的隐患；尽管服务区常常都设在荒郊野岭之中，可但凡有任何水电上的故障，他们总能快速做出反应，或抢修，或启用备用设备，保障服务区的正常运营。是他们日复一日、年复一年地坚守在远离城市村落的地方，保障了过往司乘能享受到优质服务，为广大司乘提供了一个值得信赖的家。他们就是交投服务区的服务区管理员，是他们用爱守护着这小小家园。

曾几何时，高速公路服务区仅仅是作为提供基础公共服务的附属设施。时至今日，在湖北交投集团的正确领导下，实业公司大力倡导“追随消费者、支持奋斗者，始终坚持实干兴业”企业核心价值观背景下，服务区不断完善硬件设施设备的同时，进一步加强管理，深入推进服务区标准化管理和品质化服务的常态化，提升应急保障服务能力，真正把高速公路服务区建设成为人民百姓旅途中的家园、展示我省形象的“窗口”和湖北交投的企业“名片”。

（作者单位：实业公司）

我们的交投我们的家

文/卢川川

愿我们在奋力十载、砥砺前行的道路上，乘风破浪，携手筑梦。

——题记

翻开历史的画卷，总能找到平凡的生命滴入江海成为永恒的故事，他们乘风破浪，志挂沧海；总能发现细微的努力被高光铭记的时刻，他们十年磨一剑，亘古为千秋；总能看到百折不挠的前行，不畏风雨的洗礼，他们千磨万击，初心不改。人，生而平凡，但因工匠精神而伟大。你我皆因路桥起，交投大家是我家，交融天下乘风浪，投以致远携梦行。

昨天

自学校毕业以来，今年是来交投第6个年头，回忆起参建的第一个项目，依然历历在目，感慨万千。2014年道路桥梁专业毕业的我便投入交投集团的怀抱，成为一名试验检测员。作为技术员的我，去的第一个项目是保康至宜昌高速公路宜昌段。这条高速于2014年10月建成通车，让宜昌市“县县通高速”成为了现实。那时的交投刚成立4年，除了我所参与检测的保宜高速宜昌段，当年还有江南、谷竹、十房、恩来、恩黔、黄鄂高速团风段、麻竹高速随州西段、襄阳东段等9个高速公路项目建成通车，合计里程749公里，创造了当时我省高速公路建设史上年投资规模最大、建成通车里程最长、安全事故率最低的记录。

截至2014年底，全省高速公路通车总里程达到5106公里，结束了远安、石首、松滋、房县、竹山、竹溪、宣恩、来凤、咸丰等县（市）不通高速公路的历史，打通了我省与陕西、重庆、湖南的省际快速通

道，有力推动了全省经济社会发展。取得成绩的背后，是我们所有交投人砥砺奋进的结果。还记得在来年百花盛开的春天，嫘祖故里的远安，举办了第一届油菜花节，整个县城万人空巷，四面八方的人潮开车行驶在我们建设的保宜高速上。正是因为我们交投检测人在检测过程中的“吹毛求疵”，才让道路平整度指标更好一点，司乘的道路体验感更舒适一点，让建设工程质量更高一点，这便是最好的荣誉了。

今天

转眼到了 2020 年，交投十周年，在这过去的 6 年里，我有幸参与了交投集团多个项目建设，是亲历者，也是见证者。同时，交投也正一步步见证着我的成长，从当时的技术员成长为今天公司项目的负责人。在参与建设交投集团投资的石首长江公路大桥、蒙华铁路公安长江公铁两用特大桥公铁合建段及预计今年通车的白洋长江公路大桥等项目中都有我们检测人的身影。站在交投这个大家庭的舞台上，身后是为国家建设的百年工程，我尤为自豪。有多少人能站在 182.5 米的塔顶一览长江的风采，又有多少人能有机会拿着检测设备，为跨江大桥量身检测，这一切都因我们是交投人。滴水融入了大海，才永不枯竭；鲲鹏展翅天空，才翱翔万里；你我聚于交投，才熠熠生辉。我们不由感叹道：唯有交通多壮志，才敢日月换新天。

从毕业到成家立业，我也切实感受着交投的投资建设对交通带来的便利。媳妇老家远在十堰竹山县，听她讲以前没通高速的时候，去邻省陕西西安都比去省会武汉时间短。遇上下雨天，山体滑坡更是出行受阻。如果不是交投集团投资的麻竹高速全线建成，从竹山县到武汉怎么也得一整天时间。因为高速建成通车，距离不再遥远，探亲更加方便。我在想，是不是因为我是交投人，曲线建设了她的家乡，她才对我更加“刮目相看”呢！

明天

山水一程，三生有幸，奋力十载，砥砺前行。今年上半年，由

交投集团投资建设的宣鹤高速、建恩高速、枣潜高速襄阳南段和荆门北段4条高速路段正式通车，交投建成高速公路里程已超2600公里。这里就包含我们智能检测作为验证性检测单位参建的宣鹤高速、建恩高速、枣潜高速荆门北段和作为交工验收单位参建的枣阳至潜江高速公路襄阳南段。非常幸运能同交投一起成长，见证着所有工程建设背后的故事，由我们为工程安全质量树立起一道道安全可靠的城墙。在年末，保神高速建成后，湖北将圆梦“县县通高速”，老百姓从家门口出发，就能一脚油门跑遍全省，这该是怎样的了不起，这里面无时无刻不出现着我们交投人的身影。未来，当开车行驶在我们自己投资建设的高速公路上，我会对自己的孩子讲述，每一条路、每一座桥都有一个温暖的名字，名字的背后都有一个个平凡但不朽的故事，故事的背后都有一个共同的名字——湖北交投。

千淘万漉虽辛苦，吹尽黄沙始到金。这每一条高速的建成通车，凝聚着成千上万交投人的辛苦付出，将被深深铭刻在湖北乃至全国的交通事业版图上。当“自信人生两百年，会当水击三千里”的壮志犹在耳畔的时候，我们依然初心不改，奋力有为，以交投为家，携梦远行。

(作者单位：智能检测公司)

摩厉以须 向梦想奔跑

文/李文操

父亲告诉我，人生是充满挑战和历经曲折的。我曾不屑于父亲的这些大道理，人嘛，总是在经历过后才会成长。这样说来，在走出象牙塔进入社会的过程中，我不那么一帆风顺的经历实则一笔巨大的精神财富。如果说青春意味着躁动的梦想与现实的冲突，那我在湖北交投的这些年里，找到了自己的归宿，见证了内心的成长。

2008年的金融危机，孕育了交投的诞生，也改变了我的人生轨迹。衰退、失业、恐慌，刚进入大学的我，对未来充满了担忧。我想，那应该也是当时国人普遍的心理状态。2010年，以基建和交通基础设施投资拉动经济和就业的国家战略已开始稳步实施。由此，湖北交投承载着社会的使命和发展的需要，应运而生。而此时的我，亦身处这滔滔洪流之中，憧憬着未来。

2012年，对于理工科出身的我来说，原本加入了制造业的大军。在一片热火朝天的增产增效浪潮中，我嗅到了一丝产能过剩的味道。随着老“三驾马车”的逐步失效，以服务业为代表的新“三驾马车”悄然崛起。国家正在转型，个人也需要转型。高速公路是资本密集型产业，抗风险能力强，属于怕热不怕冷的行业。基于以上判断，在2013年，我毅然离开了制造业，成为了一名高速公路收费员。

我曾以为，这就是我与交投结缘的开端。在2013年，习近平总书记在哈萨克斯坦的讲话，成为了重塑世界格局的开端。多年以后我才明白，以湖北交投为代表的国有企业，接收了一大批像我这样的从制造业转移而来的就业人员。而我的选择，亦是时代的选择。在当时，扩大内需，深化国内消费市场的呼声日益高涨。而高速公路作为缩小城乡差距、带动地区经济发展的基础条件，也格外受到重视。当时的我，看着南来北往的车流，回想起曾经九曲十八弯的

返乡路，深刻感受到了高速公路给人民、给国家带来了巨大的便利，我为自己的职业而自豪。

让我欣慰的是，在2014年底，鄂西北地区五县一市的高速公路全部通车了，这意味着我的家乡插上了腾飞的翅膀。我怀着激动的心情，于2015加入了鄂西北公司，成为竹溪收费站的综合管理员。我亲眼见证了这个曾经需要花6个小时才能抵达十堰的偏远县城，如今已是车水马龙，成为了鄂西北边陲重镇。作为一名交投人，除了脸上洋溢着自信和喜悦，更多了一份坚守和担当。

逐日冰消鱼弄水，追风笔指雁浮云。在随后的5年里，我深刻体会到了以“大融资、大投资、大建设”引领的湖北交投，在荆楚大地四面开花。随着我国产业的不断升级，以服装、纺织等劳动密集型产业为代表的广大沿海企业，正在以雁形发展模式向中西部转移。得益于交投人打下的坚实“大底盘”，我看到了源源不断的产业资本向湖北汇聚，向偏远山区流动，我欣慰地看见高速通达之处，开起了一家家工厂，新建了一所所学校。

作为交投人，我知道这些意味着什么。那是无数个日夜的坚守，那是父母妻儿隔着手机的呼唤，那是狂风暴雨下挥动的彩旗，那是冰天雪地上深深的脚印。大道笃行，风雨兼程，这就是交投人的精神面貌。

不畏艰险，砥砺前行，交投人傲视一切困难和挑战，以充满温情和关爱的心态，践行着社会赋予的责任和使命。2020年，交投已历风雨十载、峥嵘十年。下一个十年，荆楚大地上的花，早已结出累累硕果。那时的交投，或许已走出湖北，奔向世界。那时的我们，亦会迎来新的机遇与挑战。这是一个伟大的时代，属于我们的时代，中国梦，也是自己的梦。摩厉以须，向梦想奔跑。

(作者单位：鄂西北运营公司)

一路奋进

回望，定格自信与荣光；

展望，汇聚激情与梦想。

十载寻迹悠长，谱写傲人华章；

蓝图已然铺开，未来就在路上。

奋进！奋进！奋进！

登向更高的山！趟出更远的路！

交投人高呼出这震彻寰宇的誓言，

怀揣初心，承前启后，再赴征途！



十载庆 铸辉煌

文/金伟忠

时光流转，岁月交替，从 2010 年迈步到 2020 年，十年的风雨历程伴随着艰辛，十年的创业征途伴随着奋进，激励着全体湖北交投人奋勇拼搏、担当善为，考验着湖北交投集团“两商”定位的前景和国企品牌的影响力。十年的阔步征程，成就了集团由起步到奔跑的跨越，作为员工的我们见证了集团的扬帆起航和辉煌盛举，以致我们对集团的璀璨未来，藏满了道不完的心语心愿，更多的是充满了期待和感恩。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。从刚开始主要从事高速公路基础设施建设单一产业，一路搭乘改革春风“摸着石头过河”，到现如今业务涵盖综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能和产业金融等产业板块，省属国有企业的形象一路飙升。在面对各种挑战和社会公众需求逐步提高的今天，彰显的是我们湖北交投人“拼力拼智、担当作为”的精神魅力和奋勇赶超的潮流意识！而正是这种拼搏进取、敢为人先的干事创业氛围，培育了我们青年员工在各自的工作岗位上兢兢业业、任劳任怨、无私奉献的“敬企、爱企、护企”精神。

回想 2014 年 12 月 26 日，是我从一个参与十房高速公路的建设者，正式转行成为交投鄂西北运营公司管辖路段收费员的第一天。当第一辆满载着货物，满载着山区人民群众脱贫致富希望的货车驰聘而过，“您好，湖北交投欢迎您！”这句话就深深地印在了我们基层收费站工作人员的心中。绿水青山掩映下全长 662 公里的鄂西北高速公路，不仅过境襄阳、十堰、随州乃至神农架等地，而且还与河南、陕西境内的高速公路实现互联互通，作为湖北省打造鄂西

生态旅游圈的重要经济大通道，为每一辆过往的车辆保驾护航，为每一位司乘朋友传递我们“湖北交投人”真诚、热情、周到和微笑的文明服务理念，为司乘捎上一路的温馨。

十年来，我们奋发图强，用与时俱进、时不我待的管理理念，按照集团公司和鄂西北运营公司的要求和部署，细心编排科学合理的营运规范和制度体系。秉承着“交融天下、投以致远”的核心理念，我们在原有体系上不断钻研和创新各项措施控制经费、开源节流，统一制定各岗位的工作职责，结合工作实际制定完善了各岗位绩效考核、堵漏增收、收费稽查、营销服务等一系列规章制度，做到有章可循、有据可依，为保障基层站所健康成长和规范管理注入了无限的动力；我们紧扣发展的永恒主题，不断与时俱进，加强收费营运宏观管控，不断创新管理方式方法，建立相应激励机制，将以人为本的观念贯穿于制度始终，为进一步减少通行费流失保障科学合理的费用收缴而不断地践行在工作岗位，共同开创鄂西北高速从无到有、逐步走向正规的漫长征途。

十年来，我们开拓进取，用“服务司乘、奉献社会”的企业使命严格要求窗口工作人员，忠实践行“责任之上、幸福共享”企业核心价值观，厚积薄发沉淀“同道·同行——幸福鄂西北”文化品牌，不断巩固集团公司“交融天下、投以致远”核心理念。十年来，我们始终坚持“以司乘为中心”的服务宗旨，贯彻落实“一线工作法”的服务内容，通过每日评选“温馨文明服务榜”和每月坚持开展评选服务标兵、收费状元等举措，大力提倡以服务促进效益增长的核心定位。不管是在哪一个收费站，都有我们收费人员热情洋溢的笑脸，都有我们收费人员悉心真诚的劝导，为司机朋友送上温暖、舒心的祝福。“湖北交投欢迎您，祝您一路走好！”，一句句贴心的问候，一声声暖意的祝福，拉近了我们“湖北交投人”与司乘朋友的距离，彰显了集团高速公路收费窗口工作人员的文明高度和服务价值；十年来，我所在的鄂西北运营公司先后开展了“市场营销走

访大客户”“履职尽责问卷调查”以及“党员大学习、员工大培训、素质大提高”等系列活动，我们认真听取司乘人员的意见和建议，把意见和建议作为不断提升优质服务的考核标准。实行绩效考核与年度评先表优相挂钩，做到公平公正、奖惩分明，表明了我们“湖北交投人”力求为司乘人员提供最优质、最舒心服务的决心和信心。

十年来，我们树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持常学常新、学以致用，先后经历了从党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育到“不忘初心、牢记使命”主题教育，激励全体“湖北交投人”特别是党员干部更加奋发图强，自觉跟党走、听党话、感党恩。党建工作是推动企业长足发展的“压仓石”“稳定器”，我所在的鄂西北运营公司始终把党建与业务工作一体化同部署、同推进、同实施，坚持以党建为引领，推进收费、养护、安全等各项工作高质量发展。在较短时间内，鄂西北运营公司及时固化了党、工、团组织“公司+支部片区+站所”三级架构体系和系列活动的开展，同时以标准化建设为载体，进一步加大篮球场、室内健身房、电子阅览室、班组活动室等娱乐场所以及各项基础设施建设力度，为员工营造“家”的概念，让员工感受“家”的温馨，使员工们的业余生活更加充实，文化气息更加浓厚，为构建和谐企业增添了力量。与此同时，公司每年坚持举办各项业务技能比武、征集金点子、“鄂西北好声音”歌咏比赛、“幸福鄂西北”厨艺大赛以及“510. 我要廉”、书香鄂西北系列读书活动等，为员工的成长成才提供了更绚丽的舞台和更宽广的提升机会，共同书写了青年员工充满活力的崭新篇章。除此之外，鄂西北运营公司还及时了解员工的疾苦，响应集团公司号召筹集“关爱基金”，每年为困难员工或家属送上相应的慰问金，时刻不忘关怀每一位员工的工作和生活；每年还组织开展“春秋游”“庆三八”“迎五四”“欢度国庆”以及员生日慰问和创建标准收费站、开展“员工大讲堂”等活动，这些都体现了“以人民为中心”的管

理理念，传递着集团公司暖暖的人文情怀。

十年之中，太多的感动，太多的收获，太多的创新，共同描绘了集团公司改革发展和摸的着、看得见的耀眼蓝图。我们坚持以“大融资、大投资、大建设”为抓手，以“大交通、大发展、大跨越”为目标，不断拓宽发展路径，不断深化文化内涵，为打造集团公司“责任交投、市场交投、廉洁交投、智慧交投”持续加压发力，不忘初心、牢记使命，只争朝夕、不负韶华，共同铸就集团公司长足发展的伟业。

十年的辉煌历程，属于翻过的历史画卷，代表不了未来的光辉前景。作为“湖北交投人”，我们要有“乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海”的大局胸怀，围绕集团公司的发展尽心尽力尽责；要有“征程正未有穷期，不待扬鞭自奋蹄”的主动担当，围绕本职工作积极建言献策，主动树立创新创造意识，扛起“两商”定位的发展大旗，为开创集团公司未来璀璨的明天而不懈努力！

（作者单位：鄂西北运营公司）

十年道至善 奋进为行远

文/刘涛

西北险势，绝壁，汉江叠巘堰霞。烟云环绕，沟谷纵横，更堪天堑无涯。稚童慕孔孟，游子苦恋乡，却难归家。穿云破雾，洞岭桥湖，连千舍。方圆千里通达，有九夕秋月，十载春花。莫论平日，且逢佳节，何止亿万车马。二线贯八站，高速通百家，微笑如霞。岁岁初心不忘，户户汉十夸。

秉承“将心比心为民心，一枝一叶总关情”的拳拳初心，将稚嫩长成忠诚的模样。“30+”的年纪是纯真、质朴的，饱含一片赤子之心的，时常憧憬着无限美好的未来，却又忧心忡忡、举步维艰。那些“前浪”忠诚于职业的孜孜追求，忠诚于高速无私奉献，值得我们“后浪萌新”学习与传承。“起于盘龙之江城，归于商君之漫川，乃福银高速之腹南”谁能将一生当做游历，磕磕绊绊，九年又九月。回忆是温馨的花，憧憬是美丽的果。花与果，仿佛让我看到了昨天和今天的我。

因为高速的一场招聘会，我庆幸笔试、面试都通过，本想出征广东的我作出了抉择，扛着行李箱来到了汉十高速漫川关管理所，实习一个月逢十白线开通调至张湾管理所，有幸成为了一名高速公路收费员。我乐滋滋地穿上西装制服，神气十足地拍了照片发给父母看。一开始面对大车流量，各种特情操作，眼忙、手忙，嘴还得唱收唱付不能闲着。即使工作压力很大，我每天上班都不厌其烦地把岗位流程在心中默念好几遍，下班后都会在自己的笔记本上记下今天学到了什么新知识，犯了哪些错误需要纠正，然后看着本子上犯错的次数越来越少，心里特别有成就感，那段日子过得非常充实和开心。记得那一天，懵懂你我初次相识，开启了高速情缘。我结

识了“五一劳动奖”获得者饶丹，认识了“最美路姐”杨程，认识了“英雄路政哥”陈红涛，他们激励了我以他们为榜样，一点点进步和成长。

书写“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟”的奋斗岁月，将好奇变成知识的海洋。“30+”的年纪，正经历着人生初期的未知与探索，总会“天真烂漫”，或许我们的知识不足、资历尚浅，或许我们的能力不够、方法欠妥，但这并不妨碍我们“滴水穿石，绳锯木断”地去学习，用一颗持之以恒的进取之心，将青涩褪去，质变升华。

记得那一年，调动送行泪如雨下，收获了至真情谊，转至青曲管理所发文，岗位成了综合管理员。协助搞好管理工作，当好领导的参谋助手，学习工作中的上级来文、信息简报、工作总结，要广泛阅读、做好笔记、摘抄优秀文刊的段落内容。在了解集团公司工作的政策方针、部署落实同时，也在潜移默化中提升自己的公文写作能力。我们要善于学习他人的优点长处，“善人者，不善人之师”，走出去，多学习，多看看，多和“业务达人”“技术骨干”交流请教，熟悉其他部门的工作内容、业务方法、专业技巧。“不因循于旧制，不苟安于既成。得管理之度，掌效率之衡。领科技之光，垂服务之范。以安全为基业之本，酬民生通达之愿。”曾经的青葱少年，如今的中坚力量，它给予了你我最好的历练和成长。十年，于人生，沧海一粟；于你我，最美一程；有欢笑，有泪水，有感动，有欣慰；有坚守，有离开，有失败，有成长。花样年纪，选择高速、风华正茂，相伴高速。离开的，也许更精彩、坚守的，何尝不美丽。

锤炼“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”的坚韧意志，将勇气化成自信的翅膀。“30+”的我们是“80后”“90后”，常常会被贴上“非主流”“啃老”“自我”的标签；常常会被认为是“阅历太少”“经验不足”“太过年轻”；“30+”的我们，常常会被予以消极孤僻、冷漠自私的否定，成长之路注定荆棘丛生、坎坷崎岖。但生而为人，哪有天生强悍，我们要用“拳拳之心”去征服所有不

服，唯有时刻谨记“千里汉十”的宗旨意识，奋发有为、奋勇争先，方能以高度的政治责任感和历史使命感把初心使命化作工作上攻坚克难、求真务实的原动力；我们要步履不停地去拒绝所有标签，想单位之想、急单位之急，唯有迈开步子、走进亭子、沉下身子，才能当好领导和群众的枢纽桥；我们要用天生傲骨去会见所有偏见，艰难困苦、玉汝于成，唯有以满腔热血的激情投身高速事业基层工作中去，才能以善为之心为心，治道之意为意。

相伴汉十年，让我们见证了“绿通政策”由“五纵两横”到全省减免的调整；让我们经历了从2012年9月30日起国家重大节假日免收小型客车通行费的伟大惠民政策的实施；让我们体验了人工收费到撤销省界站实现ETC全国联网收费公路体制的发展变革。相伴汉十年，让我们见证了汉十人舍小家为大家迎战春运、节假日车流高峰的挑战；让我们见证了汉十人战高温、抗冰雪、迎变革的坚定；让我们见证了高路人攻坚克难、砥砺前行的奋斗姿态。那一年的青涩，彷如昨昔；那一年的笑容，依然纯真；那一年的梦想，还在延续；那一年的我们，继续前行，因为我们坚信，无悔青春，因为我们坚信，高速无悔。

而今，我们面对取消省界收费站、全面推广ETC不停车收费、取消计重收费等重大改革，同时也意味着我们即将面临着更多的挑战和机遇。回溯过去的十年，包罗万象，承载了太多太多。前进在自己的这条“高速人生路”上，过程中也许出现了偏折，但庆幸的是，我选择了回归。我要让自己无愧于当初的人生选择——岁月荏苒，初心仍然。让我们一起扎根高速事业，细嗅鸟语花香，在追求诗和远方的路上，在“三十而立”的花样年华，遇见非凡而精彩的人生！

（作者单位：汉十运营公司）

改革拓路开山 逐梦进无止境

文/丁慧、梅林阳

湖北综合交通体制改革终于靴子落地，在湖北交投十年之际，随岳也刚刚走完他的十年。十年间，交投随岳人在这块浸润着深厚文化底韵的热土上，牢记职责，不辱使命，绘画出一幅幅美仑美奂的高速图画。十年，是一座里程碑，更是新的起跑线，从“阳光相随、大爱如岳”到“拼力拼智、担当作为”，从“五型随岳”到“责任交投、市场交投、廉洁交投、智慧交投”，一切都是为了增强群众的获得感、人民的幸福感。

湖北交投随岳人怎么看随岳十年？交投随岳发展在哪里？基于“顶层设计”和“基层探索”有机结合的综合交通体制改革将带来什么？

乘东风，绘蓝图。2020年7月，省委省政府改革部署，吹响了综合交通运输体制改革号角，湖北交投主动作为、奋发有为、担当善为，随岳公司再一次踏上了历史新征程。未来十年，将是中国交通发展的黄金十年。“大家庭”的变迁，深刻感受随岳高速十年发展成果，深刻认识交投干事文化、更进一步认知改革，湖北随岳人将继续谱写湖北交通强省新篇章，随岳公司再出发！

回首来时路，初心不悔

回望，是重温出发时的承诺，是为了更好地前进。

自开通以来，刚迈出校门的年轻人，在随岳这所没有围墙的大学里，在“五型随岳”的匡扶下，在随岳文化理念的熏陶中，思想被“勤奋进取、务实奉献、激情工作、追求卓越”的随岳精神激发出迷人的火花，大家在艰难中勇毅、在笃行中获得。那时的桃李芬芳，今日的社会栋梁，如今，这群“孩子”都已在各自岗位发挥中流砥

柱的作用，推动着随岳不断向前迈出坚实的步伐，同随岳一道成为永不褪色的青春画卷。

青春早为争光阴，桃李芬芳已栋梁。“十年来，我同爱人在随岳相识直到组成家庭，看着彼此在随岳大家庭里逐步成长、成才，如今我们能在举足轻重的岗位上为随岳为交投建设添砖加瓦，倍感收获与光荣。”双职工家庭的业务主管武涛娓娓道来。“你从哪里来，我的朋友，好像一只蝴蝶飞进我的窗口……”2007年，一群年轻的孩子像轻盈的蝴蝶从四面八方、五湖四海共聚随岳大家庭，大家渴望彼此熟悉、期盼快速成长、梦想建功立业。

党建引领奏高歌，鲜艳旗帜领发展。“十年来，随岳党建工作有了亮眼发展，党建引领、党员示范的作用自十九大以来有了明显突破，颇有成效的营造了干事创业氛围，党建春风焕发了党员队伍、职工群众的精气神。”随岳中信息监控中心主任张祥华总结。

锐意进取谋发展，信息建设保安畅。随岳开通即履职监控中心的梅林阳讲述“我经历和参与了电话应急、应急平台建设、随岳通普及整个过程，自有随岳通，应急信息更加扁平、平台数据无缝共享，应急处置不再手忙脚乱，处置时间明显缩短、各单位、各岗位出错率大大减少，极大提高了应急处置效率，信息化的发展，最大程度的保护了人民群众安畅出行。”自2012年开始，随岳管理处结合信息化建设规划，跨越电话语音辗转传播的应急方式，自主研发了应急指挥软件“随岳通”，全面涵盖路面路况、高速地图、突发事件、养护巡检、路政巡检、物资仓库、信息推送、微信平台和信息采集等模块，通过网络4G技术，实现手持终端和电脑端同步，并具备地图定位、音频视频传输等功能，有效解决了应急平台数据无缝共享的问题，形成了信息与人的完美对接，达到数字、空间、语音、图片、视频相结合的应急统一指挥调度，解决了现场信息传递瓶颈，强化了信息联控，确保应急事件一呼百应和无缝衔接，极大提高处置效率，受到省内外交通系统、广大媒体的一致关注与好评，交通同行、地方组织参观学习团体纷至沓来。

忘不了党员群众舍小家顾大家的热火画面，忘不了应急抢险、大桥保畅的党员示范岗、张兵突击队，忘不了活跃在冰天雪地、烈日骄阳下的小黄人……一个党员一面旗帜，今天，现在，他们已沉在一线跟广大职工一道战高温、斗酷暑，在烈日炙烤下竭力确保中部大通道的安全畅通。谢谢你们，有了你们，随岳这个家庭屋脊坚挺、风雨不侵。

迈上新征程，信念笃定

瞩目交投集团“拼力拼智，担当作为”的十年辉煌，明白有一种责任叫担当，有一种力量叫拼搏。湖北交投党委班子成员带领集团公司和各级子公司，健康地驶入改革的快车道，确保改革的质量成果。

交投随岳公司对集团信息的普及、改革之后的人员变动让我们深有领悟，湖北交投有国有企业的政治优势、体制优势，高质量发展可期。更重要的是，破除了岗位对人才成长的限制干扰、打通了各类人才、能干巧匠的成才成长之道，让人员自主选边组队，让“工匠精神”可衡量可培创。

一项项创新，一笔笔投资，一个个荣誉，承载着湖北交投集团进军中国企业 500 强的梦想。跨上新的台阶，乘上交投大平台，交投随岳公司发展可期，交投随岳人成长可期！

拐入快车道，前行无畏

湖北交投是艘真正面向世界、加速驶向未来的“航空母舰”，变化是永远的。

党的十八大以来，习近平总书记多次对综合交通运输发展作出重要指示，强调综合交通运输进入了新的发展阶段，各种运输方式都要融合发展。

明者因时而变，知者随事而制。改革，是社会发展的必然、是防范风浪的先手、迎接挑战的高招。改革来了，随岳也已懵懂成年，好男儿有志走四方，随岳将携着他的大爱融入湖北交投、阔步荆楚，

随岳精神将永远驻守在那么一部分湖北交通人的心底，通过这部分交通人，不断的默默传承，不断的润物无声随岳文化，将融入记忆，成为一代交投随岳人的品质性格，交投精神，将植入骨髓，凝出凤羽，在神州大地御风而行、扶摇直上。

“要努力在危机中育新机、于变局中开新局。”在省交投集团召开的综合交通运输体制改革工作部署会上，集团党委书记、董事长龙传华指出。育新机、开新局，人才是核心，能力是关键。我们将把改革、把今后可能遇到的危机和挑战，转化为一次次破难题、强弱项、补短板、提能力的机会，科学应变、主动求变、不断创新，找到发展的新机会，激活湖北交通事业发展勃勃生机。

“惟其艰难，才更显勇毅；惟其笃行，才弥足珍贵。”交投随岳人瞩目随岳、交投十年发展成果，由衷感慨湖北交投集团“家风”，纷纷表示，在风起云涌的改革浪潮里，将主动接受“业务融合、文化融合、人心融合、体制融合”四个融合，承继“拼力拼智、担当作为”品质，弘扬交投精神，将改革当做起点、高质量发展当做方向，协力共创交投事业发展新局面。

今天，全省高路一盘棋，“四个融合”下，路路融合、融合出新，全省交通、湖北交投迎来了真正的交通文化大交融。

拼力拼智，应在此刻！

（作者单位：随岳运营公司）

家门前的那条路

文/叶忠浪

这条路，连起山里山外；这条路，连起落后和现代；这条路，通往广阔的未来；这条路，抒写着人们无限的期待；这条路，饱含交投人深深的情怀……

2010年8月的一天，在远安县花林路口，父亲麻利地从红色摩托车上将我的大包小裹一一放进了远安到宜昌的大巴上。汗水从父亲瘦削的脸上不断地淌下来，他顾不上擦，微笑又自豪地拍了拍我的肩膀，用充满期待的目光望着我，说：“儿子，到大学里好好学，争取早日走出这大山！”

我用力点点头，上了车。大巴启动了，父亲依然站在路边，透过汽车轮子扬起的漫天灰尘，我看不见父亲的身影逐渐消失不见。望着四面高耸的群山，只见那蜿蜒的盘山路，犹如一串黑色的铁链，牢牢锁在远安这座小城的脖颈之上，锁住了远安19万人民奔向小康生活的希望……

经过一路颠簸，突然闷雷滚滚，大雨如注。迷迷糊糊中，一个急刹车将昏睡中的我惊醒，只听见司机大声抱怨道：“这盘山路，一下雨就这样，还差点被滚下来的石头砸中！今天怕是又要晚点一两个小时了！”

“哎，要是有条高速公路，就好了！”乘客们焦急地看着挡在路中央的石头，纷纷发出无奈的叹息。

那一天，我们直到晚上6点多才到达宜昌汽车站，比正点晚了两个多小时！很多人都是提前买好了从宜昌火车站到其他城市的火车票的，这下不得不换票、退票。而我也只得在火车站候车室坐了一晚，改乘第二天早上的火车到大学报到。

要是有条高速公路，就好了。这是多少乡亲日夜期盼的梦想啊！

2010年冬天，大学的第一个寒假，我乘火车转汽车，一路颠簸归心似箭地回家。还是那个路口，还是那个男人，还是那辆红色摩托车，远远的，我看不见他那熟悉的笑容里似乎多了一份希望，“爸，啥事这么开心？”他脸上的笑容绽放得越发开了，“咯，看见没得，桥墩子，我们这里终于要通高速咯！我们的香菇不愁卖咯！”顺着他的手指的方向，我赫然发现在不远的大山深处，矗立着一座座巨大的桥墩，有两座桥墩上已经架起了灰白色的大桥。已经修好的宽阔的高速公路尽情舒展着它那柔美的线条，穿越在连绵的群山之间，恍如长在大山里一般，与青山相融，与绿水相依。

我突然想起乡亲们念叨了多年的话：“要是有条高速公路，就好了！”如今，这一切终于快成为现实了！

2014年夏天，炙热的太阳烘烤着水泥路面，隐隐闻到车辆驶过后刺鼻的橡胶味，在外工作屡屡碰壁的我，准备回家继承父亲的香菇事业。还是那个路口，还是那个男人和那一辆已经微微泛白的红色摩托车，他的笑容里这次似乎带着几分神秘。我问：“我回家啃老，您也这么开心？”“咯，那条路叫保宜高速，是湖北交投集团投资建设的，马上就要通车了，他们正在招人，我已经帮你把名报上了，年轻人，就应该有所作为！”

我紧紧跟随着父亲的脚步，往前走去，只见前方整齐排列的桥墩上，大桥已经连接贯通为一体，在烈日的照耀下，犹如一条金色的巨龙，一头扎进了大山深处。桥下不远处，父亲的香菇大棚由一个变成了两个，旁边忙碌的工地上在建的，是父亲亲自设计的两层小洋楼。

2020年夏天，加入湖北交投这个大家庭，已经整整6年，我也从一名默默无闻的收费员逐步成长为远安管理所的一名管理员。停车场上那辆崭新的红色小车旁边，那个男人兴奋的向我招着手，已经溢出来的笑容里透着满满的幸福。他说是要给我和我的同事们送

刚摘下来的香菇和葡萄，其实是想给我看看刚从宜昌提回来的新车。

看着他满脸的笑，我和同事们也开心地笑了。这是自豪的笑、骄傲的笑，发自内心的幸福的笑。

10年来，我眼见着家门前的这条路，从泥路变公路，从公路变高速路，眼见着瓦房变洋房，摩托变小车。人们的生活发生了翻天覆地的变化。这条路，这条由湖北交投倾力兴建的路，在天地间谱写了一篇篇路通人和的雄浑乐章，见证并助力着曾经被大山紧紧禁锢着的远安奔向小康生活的梦想。

这条路，它将一直伸向远方，蜿蜒到岁月的最深处，如彩虹般绚丽，像山岩般壮美，随着飞驰而过的车辆，通向祖国的四面八方
.....

(作者单位：宜昌运营公司)

幸运

文/谭勇

我是幸运的
2014年
在那个滂沱大雨的日子
我西装革履
为了认识你而努力
12月26日
值得纪念
当与芭蕉收费站的第一缕晨光相见
从那时起
我正式成为一名交投人

我是幸运的
2015年
在青年才艺大赛的舞台
我西装革履
聚光灯照耀“靓丽鄂西”
我鼓足勇气
紧握话筒的手分外用力
那是我第一次站上舞台
以一个主持人的身份
证明自己

我是幸运的

2016年
在收费业务的竞技场上
我西装革履
翻飞的手指拨通行卡、划点钞券
耳边只剩自己的呼吸
三尺岗亭锻炼的本领
让我充满信心
也教会我
努力了就会有成绩

我是幸运的
2017年
我踏上脱贫攻坚的战场
成了一名扶贫人
走村串户的身影
绽放的是青春交投之光
勤劳朴实的唐家铺人
有了发展的希望
不落一人的宣言
彰显的是交投力量

我是幸运的
2018年
对口帮扶村换了模样
光伏电站铺满村委会屋顶
为民服务的阵地焕然一新
惠民超市拔地而起
入村道路拓宽升级

产业发展步入正轨
“和美唐家铺”的招牌熠熠生辉
照映着交投人

我是幸运的

2019年

我带着祝福退出脱贫战场
回到熟悉又陌生的岗位上
正值交通改革的关键时期
参与了那一场撤站攻坚战

不畏困难、不惧艰苦
冬冒寒风、夏顶骄阳
进度全省第一的成绩
是用汗水浇灌出来的

我是幸运的

2020年

落实落细抗疫举措
做深做足发展功课
集团领导奔赴一线指挥
基层员工守护生命通道
在疫情最严重的时候
在汛情最凶猛的地区
都有交投人逆行的背影
我为参与其中而自豪

我是幸运的

见证了十年茁壮成长，十年砥砺前行

见证了十年担当使命，十年奋力攻坚

见证了深山入巨龙，天堑变通途

见证了武陵起脉搏，鄂西展翅飞

见证了交通大扶贫，结对一家亲

见证了撤销省界站，改革正当时

见证了同心抗疫情，最美逆行人

幸运的不止是我

是每一个“交融天下，投以致远”的圆梦人

是每一个“拼力拼智，担当作为”的践行者

是每一个讲着交投故事的我们

而且我坚信

在未来

还会有更多的幸运人

(作者单位：鄂西运营公司)

愿你我 都能活成自己想要的样子

文/贺永

在取消高速公路省界收费站的改革中，广大收费员也面临着重大机遇与挑战。随着湖北省高速公路改革方案的落地实施，发现身边的同事有了一些细微的变化，不再整日忧心忡忡为前路迷茫，面对此次事业单位改革的挑战和机遇，更多的是想通过努力去抓住机遇，心定了下来，浮躁便会少了大半。

5月份，中国高速公路微信公众号推出一期《中国公路》杂志精心设计的一份调查问卷，以期用真实的数据，梳理出收费员群体在撤站转岗过程中面临的主要问题和解决思路。下面的留言多是抱怨和倾诉，其中有位网友的留言点赞甚多：“高速工作10年，把最美的时光最美的年华奉献给了高速收费事业！希望能真正做到转岗不下岗”。

看到这些留言，不禁让我想起当年唐山的收费站要被拆除，一位36岁的收费员大姐哭喊说：“自己的青春都献给收费站了，除了收费啥都不会，以后怎么活？”

同样是一则曾经刷屏的新闻，一位83岁的老太太，花白的头发、老花镜、老年斑，却曾是清华学霸，她拥有着自信的笑容、敏捷的思维、独到的见解，被阿里巴巴40万高薪聘请。

收费员大姐的一句“怎么活？”多悲悯的自问！哀其不幸，这位收费员大姐可能忘了在自己的人生中画上“斜杠”。

李飞，是之前的一位收费员同事，工作之余坚持三年之久自学苦练各项收费业务技能。于2013参加全省高路系统业务技能比武，因出色的个人综合能力，取得了全省前三的好成绩，被抽调到湖北省交通运输厅联网收费中心工作。同样是收费员，相比那个“哭喊怎么活”的人，李飞身上的“斜杠”令人炫目。

清晨6点起床看书读报，7点出去跑步，8点准时打开办公室门

开始一天的工作，下班后运动 2 小时，然后回寝室看书。常常为了宣传稿件加班加点，两年时间里，除了保质保量完成管理处外网宣传任务，先后在省市媒体平台累计发稿 200 余篇。

他就是武当山所的一名综合办机动，一个 35 岁的瘦小男子。在旁人看来，这样的生活如同修行，常有朋友婉言相劝，不要把自己搞得那么累，差不多过得去就行了。

子非鱼，焉知鱼之乐。他总是笑着不说话，心里已十分美好，工作十余年，只有这样努力拼搏的生活才让他感到充实、踏实。是啊，努力为自己人生画上“斜杠”，点点滴滴都甘之若饴。

孜孜不倦学而不厌，2017—2018 年先后拿到初级和中级会计师证书；勤读力耕坚持不懈，先后成为湖北日报视界网、光明日报光明图片和人民日报社图片签约摄影师，2020 年顺利加入十堰市作家协会和中国职工摄影家协会。

“你见过凌晨 4 点的洛杉矶吗？”，这是 NBA 著名球星科比在面对媒体采访球场上获得成功之道时候的反问。

千万次的投篮训练换得一次精美绝杀，凌晨 4 点训练馆的汗水浇灌了 5 座总冠军奖杯，这就是我们喜爱的科比。如今斯人不再，也毫不减淡我们对他的热爱和追忆。

没有人不渴望成功，没有人会甘愿堕落，只是被生活的惯性束缚了脚步、遮住了双眼。

我们总是在抱怨，没有时间，没有方向，没有动力。我们总是在默念，从明天起，从下周起，从下月起。殊不知，就在你的抱怨和默念中，别人已经披星戴月赶路了。

要有仰望星空的梦想，更要有脚踏实地的行动。当你真正踏上这条路时，你便会发现，路边的每一朵野花都迎风绽放，光彩照人。

幸福都是奋斗出来的，2020 单位改制，变了称呼，不变的初心，无论你将身在何地，请努力张开双臂迎接新生，脚踏实地，勤勤恳恳，活成自己想要的样子吧。

(作者单位：汉十运营公司)

我和你邂逅在三江港

文/孙宇峰

我听过你的名字，从众多朋友口中，他们或是单位的笔杆子，或是从事路桥的工程师，或是领导干部，他们从四面八方去了同一家公司——湖北交投集团。

从此，我就记住了你的名字。同时，也深感好奇：你究竟是一家什么样的公司，能让我这些优秀的朋友放弃机关事业的编制投奔麾下？

机缘巧合，两年前，我应聘到交投三江港公司，成了你这个大家庭中的一员，得以近距离感受你的气息，并通过梳理你十年的发展历程，读懂了你的初心、使命和情怀。

我知道了你从何处来。2010年席卷全球的次贷危机造成资金链断裂，全省高速公路建设基本停滞。省委省政府果断决策，成立交投集团，通过资产证券化撬动千亿元行政事业资产，破解融资难题，让沉寂的工地再次响起机械的轰鸣。

临危受命的你不负众望。凭借全国首创的高速公路“大标段”建设、“项目群”管理、“标准化”施工、主材集中采购统一配送等成本管控体系，10年间修建高速公路超2600公里、建成（在建）长江大桥7座，使全省高速公路总里程跃居全国第四。

交通运输部的一位领导曾感叹地说：一家企业在5年内修建高速公路2000公里，同时在建5座具有世界级水平的长江大桥，这在全球基础设施建设领域都是“奇迹”！

奇迹的背后，是湖北交投人栉风沐雨、披荆斩棘的付出，是对当好全省交通基础设施建设“主力军”这份使命的担当与坚守。

因为这份笃定的坚守，省委省政府将构建综合立体交通的重任

托付给你。超常规推进省政府“一号工程”、亚洲最大的货运机场——鄂州机场的审批及建设，大飞机即将从这里启航；抢抓长江经济带绿色发展机遇，首创“港产城”一体化建设模式，投资百亿元，在宜昌、荆州、鄂州等长江岸线建设港口项目8个，万吨货轮通江达海，产城融合方兴未艾；建设运营铁路上百公里，铁、水、公、空多式联运体系即将成型连片。减低物流成本、促进节能减排，处处彰显国企担当。

你始终铭记让国有资产保值增值的使命与担当。在聚焦主业的同时，创新发展模式，探索出一条“路沿一路延一路衍”的多元化产业链条，让每一个节点都能创造价值、实现增值；建成华中地区最大的沥青产销基地，百亿产业的现代综合物流服务品牌亮相国内市场；助力“一带一路”建设，中标老挝公路项目，亮相国际市场；新能源、“互联网+”、量子通讯、5G智慧交通实验室，你始终走在时代前列，抢占科技制高点；着力统筹推进疫情防控和企业发展，你成功获批200亿元优质企业债，完成1200亿元融资再安排，债务结构持续优化，资本市场竞争力进一步增强。

你走得很快，但并没有忘记为什么出发。作为省属资产规模最大的国有企业，你的骨子里流淌着红色的基因。坚持党建引领，始终围绕贯彻落实省委省政府战略部署抓经营，2400多亿元资金投向大别山区、秦巴山区、幕阜山区、武陵山区等集中连片贫困地区，修建恩来、恩黔等高速公路，惠及千万群众，助力全省打赢脱贫攻坚战，让“国企姓党”的徽章熠熠生辉。

你创造了每天融资1个亿、投资1个亿，建成1公里高速公路的“交投速度”；打造了在改革中诞生、在创新中发展的“交投特色”；探索了一条聚焦主业、交通+的“交投之路”。先后荣获省政府“嘉奖令”，湖北改革奖，全国及全省五一劳动奖状等荣誉60余项。

我为你取得的辉煌业绩骄傲，更为成为一名拼力拼智、担当作为的交投人自豪。疫情期间，我和三江港公司的同事们虽然被封闭在小区里，不能像高速公路运营部门的同事们那样坚守在“免费不

免责、免费不免服务”的一线，更不能像参与火神山、雷神山医院建设及紧急物资运输的同仁们那样冲锋陷阵，但我们都积极要求参加志愿服务，并在党员下沉社区报到表上郑重地写下你的名字：湖北省交通投资集团有限公司。

十年叠山理水，成就芳华如你。沿着你的足迹走过3650天，感觉每一天都是新的开始，每一天都在书写传奇。

如今，你正以综合交通枢纽建设“主攻手”的姿态，“起步就是冲刺、开局就是决战”的干劲，开启项目建设“加速度”，在打赢疫后重振的民生保卫战和经济发展战的战场上一马当先、勇往直前。

而我能做的，就是根据你港产城一体化的部署，在三江港公司努力工作，把三江港打造成武汉东核心港区、中部物流集群、华中智慧城市，让以港促产、以产促城、港产城融合发展的宏伟蓝图在三江港变成现实，让这里成为你转型发展的基地、砥砺前行的丰碑。

感恩时代的激流，让我与你邂逅在三江港。我愿追随你的足迹，从三江港启航，在新时代奋进，与你一起创造新的业绩、书写新的传奇。

(作者单位：三江港公司)

改革不改心 书写新答卷

文/张倩

奋斗正青春，筑梦正当时，崭新的我们，将用赤诚之心、担当之任、敬畏之责，做一名合格的交投逐梦人，实现在新挑战、新机遇里贡献有生力量。今日，朝晖万里，正值青春，我在神农溪发声：

今年7月初，鄂西管理处正式归并于交投集团。今日的湖北交投已然成为交通行业里的参天巨树，我会发问自己：改革后的企业文化、运营模式的性质区别，我能适应吗？改革中面临更替的先机，我又能把握胜任吗？对我来说这整个过程是局促不安的，改革春风加速了我提前认知这头高速领头羊。

古语道：蜀道难，难于上青天，然而，交通人却在山脉众壑的荆楚山地里开辟了一条条蜿蜒秀丽的高速网，交投人在这片神奇的土地上，以气拔山河之势，为百姓筑建起了经济昌盛的希望路，今天的交通路网如奔腾的骏马，正仰首阔步奔跑在更加灿烂的急速通道上，处处充裕生机，久久响彻弥心。现如今，随着经济高速发展，我们交投人的路网增速超前，路迹密布荆楚，在这片神奇的沃土上，一路的巍巍翠屏，澈澈江水，鳞次栉比的高架路桥，伴随交投人的脚步不知觉地走过了数个春秋，在这即将到来的10年里，交投人坚定秉承“交融天下，投以致远”的经营理念，在环境建设、生产经营、改革发展、企业文化方面取得了巨大的成果，打造了别具风采的管理品牌，这十年，我们从未止步！

天波易谢，寸暑难留，请允许我用十年的岁月为笺，光阴为墨为您勾勒踪迹。十年里，这里人才辈出，不断更替创新精神，不断注入新鲜血液。我要赞美你，无限忠诚、勇争一流的交投人，每一个支部助建的战斗堡垒，每一位党员引领的模范先锋。我更要歌颂你，刚正不阿、作风优良的建设者们，你们牢记国徽闪烁的神圣职责和

肩上昭示的信任重托。我必须感激你，团结和谐、求真务实的交通人，你们是行业的排头兵，是奉献的路基，是信念的铺路石，是无悔的青春！

十年，经过交通人的精心雕琢和培养，集团已然获得不同凡响的辉煌，这份份深情都将扎根于每一位员工心中，你们用实干开拓进取，一份份荣耀的背后，都是员工们良驹竞风流的斗志，每一份收获的背后都有一段艰辛的付出、感人的故事，这都将成为以后日常工作、生活和服务的推动力。十年，这里有太长的故事，太多的温暖，今年七月，面对这段新的征程，我们说道：这场新形势下的改革学习，可能是一场勇攀高峰的过程，但我们早已备足了积极向上的干劲、敢闯敢试的拼劲、不懈奋斗的韧劲。我们定当肩负起主动求新、勇于任事的担当，进一步打造改革春风的新优势、新动力、新形象。不断提速思想“转型”，达到认识“升级”，思想大开放了，知行就会大融合，工作就有大发展，在这场改革创新、奋发有为的担当里，我们新时代青年必定步伐不减，一马当先！“逆水行舟，不进则退”，公司取得的骄人成绩已成为今后工作新的起点，我们将继续在公司集团的领导下，谦虚谨慎、定航扬帆，为下一段美好的征程乘风破浪！

交通，作为经济发展的先行力量，承载着一代代交通人的不懈努力，今日，让我们一起，感恩遇见，感恩交投，愿我们新鲜的血液能在交投集团未来的日子里一路迈开新气象，跑出加速度！时间这本书本就太过仓促，感恩在这段无法复制的年岁里能与您相拥，并且有能力去读懂这群使天堑变通途的普通人，这群祖国经济动脉的守护者，你们都是最可爱可敬的人。

你同我一般骄傲吗？承载着荣光与梦想的交通人！

（作者单位：宜恩运营公司）

十载风雨砥砺前行 初心不改更攀高峰

文/杨文灿

2020，岁在庚子。省交投集团迎来十周岁生日，这是一次极富纪念意义的历史节点。“天下风云际，时势造英雄。”在历史车轮滚滚前进的浩荡征程当中，总有人在为了国家之兴旺发达与民生之安居乐业而奔走忙碌，在自己的领域内兢兢业业、攻坚克难。十年风雨艰辛路，砥砺奋进凯歌行。尽管有千般辛苦要一一尝遍，但也终有无数喜人成果收纳囊中。

交通发达程度是衡量一个国家综合实力与现代化程度的重要标志之一，也是反映了一个国家国民生活状态与水平的重要因素之一。翻阅浩瀚悠久的历史档案，我们至今依然能够回想起新中国成立初期在公路等交通建设方面的窘迫与困境。就当时实际情况而言，全国能够实现顺利通车的公路仅有 8.07 万公里的路程不到，公路密度也不过区区 0.8 公里 / 百平方千里。这对于一个拥有 13 亿人口与 960 万平方千米的东方大国而言，是极其不可思议的。中华儿女骨子里蕴含着的坚韧不拔与积极进取的精神品质，要求我们不能坐以待毙和庸碌无为，必须打破落后于人的僵局，开辟出一条属于自己的康庄坦途。

在一代又一代的公路建设者与从业人的不懈努力之下，险要的自然地理限制、复杂的人文社会条件及艰苦劳累的施工环境与过程都被一一战胜与克服。全国公路总里程长期保持高速度增长的绝佳状态，平均每年增加 3 万公里及以上。有人甚至不由自主地赞叹道：“我们只用了 10 年的时间，就走过了发达国家公路建设完成的进程。”

在无数丰碑屹立的公路发展史册之内，我们始终难忘汉十高速的威武英姿，其于 2000 年始建，经由九省通衢之武汉启程动身，终

抵达至中国古人类的发祥地之一的十堰，浩浩荡荡、气势万千地飞驰而过 560 余公里的征程。这样一项投入了无数心血与承载着万千期望的重大工程，与其他路段共同组成了湖北腹心地带的高速公路网络，对加快实施西部大开发战略和促进中部崛起均具有十分重要的意义，更是充分体现了交通人的创造力与能量裂变力。

当有机会可以从高空中俯瞰到整个中国的公路建设网络时，我想每一位中国人都会忍不住惊叹它的井然有序与交错繁复，心中会因此而不由自主地涌起一股自豪与骄傲的情绪。这样澎湃与激动的心情，就是对包括省交投集团在内的公路领域组织与包括我们这些员工在内的公路行业从业者的充分肯定与至高嘉奖。中国的公路建设速度令举世为之瞩目与震惊，谁都无法忽视中国在这一领域所做出的耀眼成绩。脱胎换骨的变化纵然是让人欣喜的，但是其间经历的艰苦磨难又有多少人能了解？一条完整且正常运行的公路必然包括建设、运营、维护等几大环节与部分，与之相关联的每一位参与者与建设者都在其中付出了常人难以想象的汗水与泪水。但只要这是能够助力国家综合实力提升、促进经济社会发展和方便日常民众出行的伟大事业，则万般挑战与千般辛苦都是如过眼云烟。所有的付出都是值得的，都是可敬的。

在这样一个宏大壮阔的历史大背景之下，省交投集团及其旗下员工也正在为加快我国公路建设事业，提质增效，逐步实现我国交通运输体系现代化的总体战略目标而奋斗与拼搏。即使我们每一位交投人都清楚，在这一伟大历史进程中扬帆起航，我们前方可能有着无数凄风苦雨、激流险滩与暗礁石块潜藏其中，但是我们既然选择了为祖国社会主义事业建设谋发展、为中国人民日常生活谋福祉的宏伟目标，那我们也只能选择风雨兼程与砥砺前行。

这一路上我们并不孤立，也不无援。无论是过去还是未来，都有越来越多与我们心怀同一理想信念的人们在积极加入到省交投集团的队伍当中来。而我本人，自然也是其中之一。我是在 2017 年入

职高速公路这一行业的，从一开始刚入职时的懵懂和生涩，一步步成长为可以独当一面的优秀员工及魅力使者，这样一个蜕变的过程，就好比是一开始连路都走不稳的“小菜鸟”，最终掌握了翱翔蓝天的厉害技能一般。

我能够有今天的成长与收获，除了个人层面的奋斗与付出之外，更要仰赖单位所给予我的广阔平台与丰富资源，同时还要感谢各级领导的悉心栽培与屡屡提携，还有我的这一群可敬又可爱的同事们，总是不厌其烦地为我出主意、提建议和给予无私帮助。单位中的每一个人都在为了实现集体的宏大目标与个人的发展进步而拧成一股强而有力的绳，每一位新人都能在前辈用经验与关怀所铺设的梯子中攀登与前进，更加迅速地融入到这个大集体中来，在这种良好的氛围及各种帮扶与助推之下，我一步步熟悉工作流程和掌握工作诀窍，每一天都比前一天进步多一点，每一天都比前一天要懂得更多一些，做得更好和更熟练一些。点滴的进步汇聚成强大的力量，逐渐造就了如今的我。

我很清楚这个世界上不存在一帆风顺、没有一丝一毫挫折与苦难的人生。一如习近平总书记在新年贺词中所讲到的那样：“我们都在努力奔跑，我们都是追梦人。”为了不辜负自己踏入公路行业的初心与使命，我会不断地学习有关专业知识与锤炼专业技能，以期能够全面提升个人综合素质与业务能力。例如对着镜子反复练习微笑和表情管理，借助录音一点点将自己的语音、语速及语调进行调整，反复记背收费系统的操作使用流程，坚持练习点卡、点钞、输车牌等收费专项技能。我始终以最严格的标准要求自己，要如同一个螺丝钉一样牢牢地坚守在自己的本职岗位之上，希望能通过自己的实际行动，为集体的发展发挥更大的作用与做出更大的贡献。正如鲁迅先生在其作品集《热风》中所说的那样：“能做事的做事，能发声的发声。有一分光，发一分热。”

在日常工作当中，我会时刻注意礼貌用语和面部神态，针对节

假日、司乘人员不同的状态致以不一样的问候。如遇到节假日时可以说：“祝您节日愉快”，拉近彼此的距离；遇见心情不好的司机，一个真诚的笑容也许就能化解尖锐的矛盾冲突；向长途驾车行驶的旅客道一声“您辛苦了”，舒缓对方的疲惫与劳累等。耐心回答每一次询问，认真仔细做好收卡收钱找零的工作，牢牢扎根三尺岗亭，从小窗口中展现高速公路从业人员的高素质。我还会每天书写工作笔记，总结自己一天的工作情况，记录新的点子和小妙招、小窍门，同时反思这一天中自己是否周到细致，有没有情绪不佳和出现纰漏等，在不断地反思和总结中实现个人成长的有序提升与逐渐进步。我虽然从事着平凡而繁琐、重复而大量的工作，但这是公路建设运营环节中不可缺少的一道岗线，我会如同白杨树一般笔直而坚毅的继续扎根在这片小小天地里，为打造一整片利国利民的“绿荫”而努力。

上一个 10 年里，省交投集团及交投人们通过自身的不懈努力赢得了行业内外的赞许。在下一个 10 年中，万道雄关真如铁，而你我迈步一同跃。伴随着顺时而谋、应运而生的高速大改革，我辈中人必当直面挑战、躬身入局，为实现中华民族伟大复兴的“中国梦”，为祖国的繁荣富强与民生大计奉献自己全部的力量！

(作者单位：汉十运营公司)

温馨十年 我愿与你共成长

文/卢鹏

“十年前，我不认识你，你不认识我，你不属于我，我也不属于你，我们还是一样陪在一个陌生人左右……”听着陈奕迅的《十年》，蓦然回首，我来随岳高速已十余个年头了。

依稀记得，那是十余年前一个阳光明媚的早上，在完成了一个多月的岗前军训后，我带上行李坐车来到天门市随岳中建设指挥部报道，那时的我刚出校门，只身一人来到陌生的城市，开始自己的职业生涯，有幸成为了湖北高速公路的一分子。

在十年前，随岳的第一次全体职工大会上，我被告知分配到三阳所，从此之后，我的命运就与这条高速公路紧密联系在一起。2009年随岳北段开通，我有幸调到新开通路段，这十年间，我们一起见证了彼此的成长与变化。

这十年里，我从一个大男孩成长为一名父亲，而你也从刚开通152公里路段到现在管理路段达到1000余公里。

这十年里，我从一名收费员成长为一名管理人员，而你十年磨一剑，收费额迎来连续增长，管理水平不断提高，成为湖北中部大动脉。

这十年里，我从一个少不更事的大学毕业生成长为家中的支柱，浓郁而厚重的文化赋予你光荣的使命，阳光随岳文化已经深入人心，深入到我们随岳人每个人的心中，大力弘扬荆楚文化、中华民族优秀传统文化、交通文化，充分挖掘精神文化宝藏，引领职工队伍健康成长，促进交通运输事业跨越式发展。

十年很长，十年又很短，十年来，你始终不忘初心，秉承着至真至诚，尽善尽美的服务理念，服务于湖北中部老百姓们，服务于中部崛起的地方经济战略，服务于畅通中轴线的交通发展规划，服

务于祖国南北大动脉。

十年来，你用内外兼修的养分不断滋养着随岳人的点点滴滴。

十年间，你培育了一批又一批优秀的员工，他们秉承阳光之特性，爱岗敬业，把工作当成一种享受，把责任当成一种使命，立足本职岗位，争当阳光天使、阳光卫士、阳光工程师、阳光先锋、阳光能手，把微笑描绘在三尺岗亭，把坚毅大写在坚实的路基，众志成城地打造阳光家园、绘就阳光愿景、成就阳光人生。

十年间，走在随岳高速上映入眼帘的美景令人心旷神怡，春有花、夏有草、秋有绿、冬有树，整洁干净的路面、修剪整齐绿化带始终给然展示着生态、环保、自然、和谐。以提升通行效率、减少环境污染、合理利用资源为手段，树立低碳时尚新理念，大力推进节能减排新技术，尊重人和自然和谐共处，寻求人、车、路和谐统一，以最小的资源消耗取得最大的社会效益，实现经济效益、社会效益和环境效益的有机统一，打造永续发展、一路一景的美丽随岳、绿色高路。

十年后的今天，在省政府综合交通运输体制改革东风下，你带着我一起来到省交投集团的怀抱，省交投高速公路运营一体化管理、大交通战略圆满完成最后一块拼图。

“明者因时而变，知者随事而制”，背靠交投集团强大市场竞争力，转变思维、主动作为，践行交融天下、投以致远的企业宗旨，奋力发扬拼力拼智、担当作为的交投精神。鼓足干劲、再添新举，以改革促发展，筑梦新时代，谱写新篇章。

十年了，我和随岳共成长、共荣誉、共进退，我已经完全溶于你的身体变成了你的一个细胞，愿你我在交投集团的怀抱继续成长！

十年是一个终点，也是一个起点。随岳通则吾心情舒畅，交投旺则吾倍感荣耀，交投兴则吾事业有成。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索，我愿为交投高路事业又好又快发展做出自己的贡献。

(作者单位：随岳运营公司)

你好 十年

文/牛雪银

时光荏苒，岁月如歌，弹指一挥间，我与高速公路已并肩十五载。回首与高速相伴的时光，十五年的青葱岁月，留下了一段段难以忘怀的高速情，一幕幕难以释怀的剪影！“十年”不只是简单的计时单位，它更是一段光阴、一种纪念、一次跨越，一段沉淀在生命里的经历与成长。

十年间，我有幸见证着高速公路感知、传输、管理、服务、收费等五大环节发生着天翻地覆的变化，从单一的人工收费到ETC的全面推广；从只收现金或以现金为主的传统时代，迈入了微信、支付宝、银行卡等移动支付的新时代；绿通查验、收费特情的处理流程也避繁就简。如今，就连随处可见的高速省界收费站，也退出了历史舞台！十年光阴，从三十年前开建首条高速公路武黄高速到如今越织越密的高速路网，湖北成为了名副其实的“祖国立交桥”。

十年来，难忘漫川关开通时那八人间的上下铺宿舍，一个长方形的房间，挨挨挤挤的安放着四张上下铺位的床；一翻身铁床就发出咯吱咯吱的声音，房间没有阳台，但阳光却一直在我们心中温情融融。多年过去了，梦里梦外，当初的室友同事依然栩栩的在我心底。难忘十白路段开通时，院内的泥巴路和无水无电、只能叫外卖的日子，虽然住在距离收费站几公里之外的小镇上，上夜班要提前一个小时起床，但我总是觉得那段日子是生命中最明媚的时光之一。

十年里，难忘每个春暖花开时，我们扛起铁锹，用爱栽种希望之树；在烈日漂流间、车流猛增中，全力保通保畅、优质服务；在金秋助学、精准扶贫、走访慰问送温暖；暴雪封路时，寒风刺骨，我们徒步行走于冰天雪地之间，手提肩扛救援物资，用阳光大爱让

寒冷的冬天变得温暖；大年三十，万家团圆时，三尺岗亭依旧灯火通明，我们用平凡的坚守，只为守护更多人的美好团聚……

十年来，我们在自己的舞台鼓舞着自己，有时我们很累，有时很无味，但只要还在这个舞台就一直继续着。就像我们的工作，可能自己觉得循环往复的枯燥，也许会给别人带来无限的温暖和感动，会给走在高速公路上的人风雨同行的勇气；我们做的微乎其微，但也许对走在路上的人有非常的意義吧，至少我是这样认为的。这样想想，然后继续坚持吧，为了每一个在路上的人，为了自己的使命。

十年光阴，此时的我为自己高速十五年的人生轻描淡写，并不是想证明些什么，只是想用简单的文字，来记录自己此刻的心情，细细回味岁月的痕迹，追忆那些见证我成长的领导和同事们。他们让我学会了感恩，感谢那些在我成长经历中给予巨大帮助的人们，感谢他们丰富和充实了我的生命过程，感谢从他们身上学到了受益终身的东西。

我想我是离不开你了，这么多个日日夜夜的并肩作战，我不得不好好地对待你。时光，无比柔软，见证着我们经历的过往和高速发展，岁月，沧桑依旧，沉淀着生命中的那些悲欢离合和感恩之情。掬一捧光阴，握一份懂得，走过喧嚣，时光深处是岁月的静美。而我满怀更多的期待，迎接下一个激情燃烧的十年，跟随省交投集团开新篇，迈向交通最强省！最强国！

(作者单位：汉十运营公司)

奋进十载 砥砺前行

文/李娜

习近平说：“新时代属于每一个人，每一个人都是新时代的见证者、开创者、建设者。”“见证”意味着在场，不旁观；“开创”意味着奋斗，不坐享；“建设”意味着行动，不掉队。

如今，面临湖北交投集团综合交通运输体制改革，意味着我们交通将有新的发展、新的机遇，在这样一个新的时代，我感受到我的责任和使命，我要立志成为一名新时代的奋斗者。

“不忘初心，方得始终。”今年是我进入京珠高速的第六个年头。在孝感东所做收费员的这一千多个日夜是我走上工作岗位以来成长最快的阶段，从最初的职场小白成长为如今“微笑明星”榜单上长居不下的守擂主。其实，刚接触收费这门工作时我的想法很简单，那就是不收错钱。

一天八小时，微笑、点头、问候、接卡、收钱、递票、转身，单车道1千多台车，说话5千余句，重复动作8千余次，除去吃饭几乎没有歇气的时候，心累。尤其每到重要时间节点车流量会剧增，车子一多，特情也多，等候时间就长。司乘带着焦急的心情等候时，轻则抱怨怎么处理那么慢，更有甚者还没等你解释就直接投诉。干这项工作，不但要业务技能精、准、快，还要时刻保持足够的耐心、热情的态度、微笑的面庞，可能还要受些委屈。人非圣贤，有时委屈，有时不服，节假日不能回家，司乘质疑责骂的声音等这些都会造成我心态的起伏。

可当我看到，我身边的同事：风雨中，挥舞着手臂，指挥和疏导过往车辆的样子；烈日下，任汗水浸湿衣裳，不停歇清扫车道的样子；严寒里，以雪为令，昼夜奋战，除雪保畅的样子……我还有

什么理由不努力？求木之长者，必先固其本，思想当自强是青年人实干的立足之本，在逐梦的路上总会有不断的挑战，解决工作中遇到的每一个问题，才更能迎接每一个挑战。

这些年过去了，我变了很多：从师傅们口中的“小朋友”变成了“九五后”口中的“大师傅”，从懵懂中获得成长，在挫折中走向刚强。

“遥看一色海天处，正是轻舟破浪时。”我的梦想很小，朴实的好像看不到光芒，作为一名平凡的高路人，我希望通过自己勤奋地工作，在平凡的岗位上发光发热，希望每一位通行湖北京珠高速的司乘带着满意的笑容离开，希望我这一身京珠蓝成为他们印象中效率高、服务好、品质优、微笑美的代表色。我知道“但愿青春不负韶华”是我一直不变的初心，我要尽心尽力的去干好工作，用实际行动诠释着新时代高路人的事业价值！

站在交投十年历史节点上，我们要用“变”的方法认识、看待和推动改革，时刻践行“拼力拼智、担当作为”的交投精神，把京珠微笑文化与交投企业文化有机融合，使之焕发新的生命力，用良好的精神风貌创造新业绩。在这个筑梦逐梦的新征程之上，把新时代的风帆鼓满，把新时代的引擎开动，牢记使命，携手同行，共同推动交投事业越来越好。

（作者单位：京珠运营公司）

在路上

文/胡镜

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。路，很长，我们一直在路上。

——题记

记忆之路

记忆中，家乡的路，总是带有一股雨后的芬芳，一种，只有家乡才有的味道。

小时候，最喜欢在奶奶的菜地间蹦蹦跳跳。泥土踩着软软的，菜地之间的小路中，总会出现许多小蚯蚓，空气中，总是弥漫着新鲜蔬菜和泥土混合在一起的味道，一年四季总是有不同的小花在路旁招摇。那时候，土地很肥沃，各种小小的路也很多。那时候的路，是我童年记忆中不可缺失的一部分。

接着，上了中学。每天喜欢走路去上学，家里到学校的路不足二十分钟的步行距离，被我发现了许多羊肠小道。那时候的水泥路满是灰尘和喧嚣，不少的坑坑洼洼，但却总能让我静下心来背诵诗词，韩愈的《马说》，我到现在仍滚瓜烂熟。那时候的路，有着与朋友们嬉戏打闹的记忆，那时候的路，承载着我青春的飞扬！

后来，离开家乡去上大学，每当踏上家乡的路，总会有种浓浓的归属感。每次回家，路总会有一些不同。曾经的阡陌交通，变成了带有现代气息的路。奶奶常感叹：“现在有了党和政府的扶持，我是看着那些路越修越好！”她是看着那些路，从上个世纪的简陋泥路慢慢变成现在处处沥青路，变成干净、整洁、文明的路。

记忆中的路，伴随着世事的变迁、时代的进程、社会的发展、国家的进步，变成一口回甘的茶。

收费之路

一个午后，在“开辟通途，永无止境”的号召下，我来到黄咸高速，正式开始了我的高路生涯。

刚开始，总是步步留心，时时在意，入出口操作总是谨慎又谨慎，文明用语总是重复又重复。慢慢地，经过培训和磨练，业务日渐娴熟，可以保持长期无误操作。后来，在工作中接触到内业监控，我开始从另一个方面了解高路，也更深入地体会到了幕后工作的不易，心里对高路人的崇敬又更深了。

一路上，我学会了许多，第一次去演讲，第一次做主持人，第一次参加技能考试，第一次参加交投运动会……不断去尝试，去挑战，去突破，同时也在不断地收获。成绩固然重要，可努力的过程，汗水挥洒的感觉，与同伴的齐心协力，远远比结果收获的更多。

路没有终点，可路旁的景色却瞬息万变，小径上邂逅的人，小径上无法忘怀的景，都是在路上的真正意义。

高路之路

今年，是湖北交投集团成立十周年，也是楚天公司成立二十周年。回首过往，这条路，栉风沐雨、朝乾夕惕，这条路，承载着追求卓越、永无止境、实现开辟通途的重任。

自 2000 年 11 月 22 日成立二十年以来，楚天公司一路不断尝试摸索前进，持续深化改革，推动转型发展，形成了“路桥运营 + 智能制造”的双轮驱动发展新格局。楚天充分发扬了“筚路蓝缕，以启山林”的楚人开拓精神，“亦余心之所善兮，虽九死其犹未悔”的执着精神，“大鹏一日同风起，扶摇直上九万里”的豪迈精神，建设现代化一流上市公司。

十年磨一剑，省交投集团十年艰辛创业路，始终坚定不移贯彻落实省委省政府改革决策和战略部署，最大程度发挥平台功能，战略定位涵盖综合交通、现代物流、商贸能源、文旅健康、科技智能和产业金融等产业板块。一年一大步，从小变大，从弱变强，坚持

理念，担当善为，十年风雨交投路，终成省属资产规模最大的龙头企业。

前面的路虽然遥遥无期，但不要回头，也不要停下。既然踏上路，就坚定地走下去，我们一直行走在路上，一步步脚踏实地，一路去披荆斩棘，一路追随最美的景色，一路朝着最高处的太阳！

(作者单位：楚天公司)

与“你”相遇以来

文/黄娣

仲夏之夜，蝉鸣声声，伴随着栀子花香气的晚风划过窗户，抚上发梢，此时的收费站，远离城市的喧嚣，像一座驿站，静静守候着旅途中的人。端坐电脑前，看着集团公司十周年的征文通知，思绪不再游离，细细回忆过往，不禁感叹时光匆匆，岁月无声，加入湖北交投这个大家庭已将近有六个年头，却也仿佛不过弹指一挥间，脑海中历历在目着所见证公司的发展和自己成长的点点滴滴。

与“你”相遇时，我初出校园，稚气未脱，带着青春的激情，带着对未来的憧憬，加入湖北交投这个大家庭，与“你”相遇以来，我不断学习着，奋斗着，成长着；有过欢笑，有过泪水，也有过迷茫，有辛酸，有委屈，有赞许，但对我来说，更多的还是庆幸与感恩。庆幸我有机会加入湖北交投，感恩她对我的培养和付出，让我逐渐成长，更加自信，以更积极的心态去工作和生活。经历几年的风雨，从含苞待放到绿树成荫，从秋意绵绵到冬雪皑皑，我在这个大家庭里历经了一个又一个四季的轮回，从一知半解到游刃有余，在成长的岁月里学会了思索，在领导的关心和同事的帮助下，当初的青涩如蚕茧般脱落，逐步锻就出了一个热情、干练，在工作上能独挡一面的我。

与“你”相遇以来，我见证了交投人一路栉风沐雨、砥砺前行，逢山开路、遇水架桥，积极投身交通建设和服务，为经济社会发展提供坚强可靠的交通运输保障的坚定身影。犹记得参加公司新员工培训时，老师教我们合唱“交投之歌”，“有一群人脚步沾满泥土的芬芳、汗水浸透岩石沧桑，滚滚碧波上机器轰鸣，崇山峻岭中马达声忙，路通了，桥通了，父老乡亲在歌唱，把天堑变通途的交投

人啊，骨子里刻着担当……”彼时不明白歌词的真正内涵，在与你接触的过程中，才明白这不就是交投人的真实写照吗？十年间，我见证了一条条高速公路纵贯山水，蜿蜒平原，通达南北，横贯东西。几度春夏秋冬，几度风雨兼程，桥梁、铁路、港口、机场……交投人承载着劈山凿石、开疆辟壤的智慧结晶，凝聚着勇于担当、迎难而上的梦想，用自己的努力在荆楚大地上画出一幅美丽的交通画卷，为全省综合交通基础设施建设贡献着强大力量。

风正涛平，自当扬帆破浪；任重道远，更需奋蹄加鞭。回首十年路，成绩已属于昨日，湖北交投又将开启新的航程。交融天下，投以致远是交投的宗旨，大交通大发展，大手笔大气魄对交投的最好的诠释。作为交投公司的一名员工，倍感骄傲和自豪，也更加期待下一个十年、二十年、三十年……因为我坚信，在集团公司的正确领导下，以敢为人先的气魄、奋勇超越的胆识、勇于担当的精神，团结一心，努力拼搏，大步向前方，交投地未来将会更辉煌！

（作者单位：鄂西北运营公司）

沐浴改革的又十年

文/郑海霞

随着改革的大潮再次在交通发展的大路上掀起，我也从交通改革的第一个十年，走过了又一个十年，即将迈向未来的第三个十年。对于一个即将跨越交通改革三十年的老交通人，心中有无限的感慨和说不尽的情愫。

第一个十年是忐忑的，刚上班几年就听说要改革了，那个年代稳定旱涝保收是大家都很盼望的，随着交通事业改革的脚步一天比一天拉近，作为当时的年青人，慢慢也期待着改革，能够改变现有的一些不利于发展的东西，更多的是盼望越改越好，自己将来有个更好的前程和机遇，希望改了后工资更高些，更能实现自己的人生价值，生活更美好。

可是真正面对改革转岗的时候却迷茫和彷徨，不知道未来的路要如何去走，想过辞职出去闯荡，想过回家做小生意，想过逃避和放弃。在一次家宴中，干了一辈子交通的父亲拿起一碗饭意外深长的说：“单位现在有饭吃，你不吃，非要出去讨饭吃！”这句朴实的话，深深的撞击着我的心灵，我仿佛顿悟，最终选择在单位继续争取机会。

一晃从二级公路到高速公路上又干了十年，在这十年里我才真正让自己沉淀下来，让自己用心来体会改革中发展的高速公路事业前景，让自己一步步坚定信心真挚爱上这份事业，无论是在哪一个岗位上，不会因为一时的失意或者得意改变初心，坚定的一路走一路丰毅自身。

在随岳的这十年中，我也如愿光荣的入了党，成为一名忠诚的中共党员，明白了作为一名党员的担当与责任。在每一天的学习与

工作中，我找到了快乐和满足，平凡中体会生活的意义，对未来没有一丝的担忧。我告诉自己把握当下，努力进步，奋力拼搏，永不困惑未来，同时也把自己这种心境传递给身边的人，把这份信心带给身边那一群曾经年轻的“我”。

7月，选调去其他新开通高速工作的同事中，有一位刚刚毕业的小伙子果断的报名，在确定意愿电话回访中，我问他为什么想去新开通的高速收费站，他说：“我还年轻，要给自己制造更多的机会来锻炼自己，成长自己提高自己。”听完他的话，我由衷的为他感到骄傲，他比我那个时候要强多了，思想境界也高，这是交投发展中的后力军，也是交投的希望。

一切从头跃，今朝惜今朝。在我的职业生涯未来的十年里，将是交投奋力发展的十年，也是我为交投发展发光发热的又十年，铮铮岁月陪着“交通”到“交投”，同时也把无限的希望和真诚带到了交投事业的发展中，让我们携手共进。

（作者单位：随岳运营公司）

